

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASI
SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA
PT. AMAL TANI MEDAN**

SKRIPSI

Oleh:

INA MARIANA
NIM. 02. 833.0048



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
2008**

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASI
SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA
PT. AMAL TANI MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi*

Oleh:

**INA MARIANA
NIM. 02. 833.0048**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
2008**

Judul Skripsi : **ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASI
SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT.
AMAL TANI MEDAN**

Nama Mahasiswa : **INA MARIANA**

No. Stambuk : **02. 833.0048**

Jurusan : **AKUNTANSI**

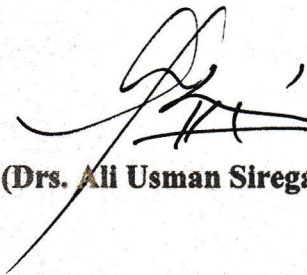
**Menyetujui,
Komisi Pembimbing,**

Pembimbing I



(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSI)

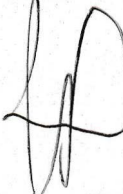
Pembimbing II



(Drs. Ali Usman Siregar, MSI)

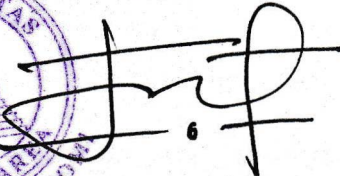
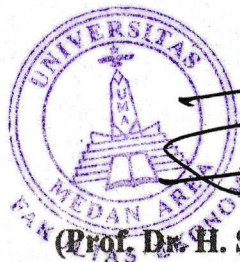
Mengetahui,

Ketua Jurusan



(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSI)

Dekan



(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, Mec)

Tanggal Lulus:

2008

RINGKASAN

INA MARIANA, “ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. AMAL TANI MEDAN”, dibawah bimbingan (Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, sebagai Pembimbing I dan Drs. Ali Usman Siregar, MSi, sebagai Pembimbing II).

Salah satu alat yang dipakai dalam pengawasan adalah dengan menyusun anggaran. Anggaran merupakan suatu rincian kerja yang dibuat dalam bentuk angka kuantitatif yang berguna untuk masa yang akan datang. Dengan berpedoman pada anggaran, maka tujuan perusahaan diharapkan akan tercapai.

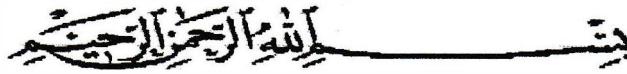
Untuk mengawasi biaya operasional perusahaan, cara yang dapat ditempuh oleh pihak manajemen adalah dengan menyusun anggaran biaya operasional. Menanggapi uraian singkat ini penulis melihat betapa pentingnya anggaran digunakan dalam pengawasan biaya operasional perusahaan, karena biaya merupakan elemen yang sangat menentukan besar kecilnya laba yang akan diperoleh. Prosedur penyusunan biaya operasi melalui anggaran meliputi laporan manajemen, menganalisis perbedaan-perbedaan serta mengambil tindakan-tindakan korektif.

Mengingat pentingnya peranan anggaran tersebut maka manajemen harus mempunyai keahlian dan keterampilan terutama dalam mengantisipasi dan meramalkan kondisi masa yang akan datang. Seluruh biaya operasi yang terjadi untuk kegiatan operasional dihadapkan pada anggaran untuk mengetahui penyimpangan-

penyimpangan yang terjadi, terlebih dahulu dianalisa penyebab dan selanjutnya diambil tindakan perbaikan, tindakan perbaikan itu bertujuan agar biaya yang sebenarnya tidak menguntungkan (*uncsourable variance*) dapat dikendalikan sesuai dengan standart yang telah ditetapkan, dengan demikian tingkat efisiensi dapat tercapai. Berdasarkan uraian diatas dapat disimpulkan bahwa anggaran sangat penting dalam pengalokasian biaya guna peningkatan profitabilitas sekaligus untuk mengantisipasi setiap kemungkinan penyimpangan.

Setelah melakukan peninjauan pada PT. Amal Tani Medan tersebut dibagian akuntansi dan bagian yang bertanggungjawab dalam perencanaan dan pengawasan anggaran maka diperoleh untuk tahun 2005 lebih besar dari anggaran yang telah ditentukan. Berdasarkan masalah yang ada mengemukakan pernyataan bahwa anggaran biaya operasi tidak realistis sehingga terjadi penyimpangan antara anggaran dengan realisasi karena pengawasan terhadap anggaran belum maksimal, realisasi mengalami pemborosan, kenaikan harga dengan kurang pengawasan serta tidak adanya analisa penyimpangan.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr, Wb

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, kesehatan dan kesempatan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan tepat waktu.

Skripsi ini berjudul **“Analisis Anggaran Biaya Operasi Sebagai Alat Pengawasan Pada PT. Amal Tani Medan”**.

Penelitian ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Universitas Medan Area dan juga tentunya sebagai bahan masukan khususnya untuk penulis dan kepada siapa saja yang memerlukannya.

Penulis sendiri menyadari sepenuhnya bahwa hasil dari penelitian ini masih belum sempurna, terutama dalam materi dan penulisan bahasa, sehingga penulis tetap menerima saran dan kritik yang sifatnya membangun untuk kesempurnaan hasil penelitian ini dimasa yang akan datang.

Untuk itu pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya, terutama kepada:

1. Yang tercinta Ayahanda Bahrin (Alm), Ibunda Chairani Daulay, Abangda (Iqbal, Irwan) serta adikku yang telah memberikan semangat, dukungan dan biaya kepada penulis hingga saat ini.



2. Bapak Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Prof. Dr. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area.
5. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, dan Bapak Drs. Ali Usman Siregar, MSi, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan bimbingan dan juga perbaikan-perbaikan sehingga penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
6. Seluruh Staff Pengajar dan Pegawai pada Fakultas Ekonomi, Universitas Medan Area.
7. Ibu Pimpinan PT. Amal Tani Medan, yang telah bersedia menerima penulis untuk mengambil data guna penyelesaian skripsi ini.
8. Serta seluruh karyawan PT. Amal Tani Medan, khususnya Bapak Darul Iman Hutabarat yang telah banyak membantu penulis untuk penyelesaian skripsi ini.
9. Dan tak lupa pula buat orang yang telah banyak membantu penulis terutama Bambang Irawan, SH, Rahmi, Fifi, Novi dan Faisal juga kepada Uwakku (Syamsinar Daulay dan Hasan Daulay) serta keponakanku yang imut Kahsi, Rizki, Nadin, Nanda dan seluruh keluarga besarku yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya yang telah banyak memberikan dukungan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.

10. Serta buat sahabatku Uci, Dedek, Mira, Yuyun, Sari, Susi, Tati dan Ita, yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.

11. Serta kepada seluruh teman-teman ‘Stambuk 02’, semoga sukses selalu.

Akhir kata penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat kepada siapa saja yang memerlukan, Amin Ya Rabbal Alamin.

Medan, Oktober 2008
Penulis,

Ina Mariana

DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR GAMBAR/TABEL	
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
D. Metode Penelitian	4
E. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	6
A. Pengertian, Manfaat dan Jenis-jenis Anggaran	6
B. Pengertian Biaya Operasi.....	11
C. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasi	13
D. Pengawasan Biaya Operasi.....	22
E. Analisis Penyimpangan dan Tindak Lanjutnya	25
BAB III: PT. AMAL TANI MEDAN	27
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	27
B. Jenis dan Manfaat Anggaran	33

C. Klasifikasi Biaya	35
D. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasi	37
E. Analisis Penyimpangan dan Tindak Lanjutnya	39
BAB IV : ANALISA DAN EVALUASI	40
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	41
A. Kesimpulan	41
B. Saran	41

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR/TABEL

Halaman

Gambar :

- | | |
|---|----|
| 1. Prosedur Penyusunan Anggaran | 20 |
| 2. Struktur Organisasi PT. Amal Tani Medan..... | 29 |

Tabel :

- | | |
|---|----|
| 1. Anggaran Biaya Operasi PT. Amal Tani Medan 2003-2005 | 47 |
|---|----|



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu cara yang dipakai untuk melaksanakan fungsi perencanaan adalah anggaran. Anggaran merupakan rencana-rencana yang dibutuhkan untuk diberikan kepada perusahaan berdasarkan prosedur terbaik dan memungkinkan untuk memperoleh dan mengikat sumber daya yang diperlukan untuk pencapaian tujuan, kemajuan dan dapat memonitor dan mengukur, pengurangan terhadap kemungkinan terjadinya kesalahan dan akhirnya meningkatkan keberhasilan dalam pencapaian tujuan.

Anggaran biaya operasi merupakan rencana tindakan yang dinyatakan dalam satuan uang untuk satu periode tertentu, biasanya satu tahun, anggaran disusun berdasarkan data historis yang disesuaikan dengan keadaan yang mungkin terjadi diwaktu mendatang, serta asumsi-asumsi yang digunakan. Dengan adanya anggaran maka manajemen dapat mengetahui proyeksi yang dapat dipercaya mengenai hasil dan rencana, sebelum rencana dilaksanakan.

Anggaran diperlukan oleh manajemen untuk dapat menjabarkan perencanaan, koordinasi dan pengawasan secara sistematis dan tepat untuk mengetahui adanya penyimpangan-penyimpangan, juga untuk meningkatkan tanggung jawab dari setiap karyawan, sebab seluruh unsur yang terkait dalam perusahaan menyatakan tujuan dan target yang harus dicapai oleh perusahaan. Dengan kata lain bahwa

anggaran merupakan alat manajemen didalam menjalankan aktivitas perusahaan dalam fungsi pengawasan.

Perencanaan harus disertai dengan pengendalian, dimana pengendalian yang dimaksud adalah pengawasan yang berfungsi untuk menjamin bahwa aktivitas yang dilaksanakan dalam rangka pencapaian tujuan dapat berjalan seperti yang direncanakan

PT. Amal Tani Medan adalah suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang perkebunan. Aktivitas-aktivitas yang dilakukan oleh setiap bagian tidak lepas dari unsur yang besar kecilnya akan mempengaruhi langsung kepada perhitungan biaya operasional yang akan diperoleh pada akhir periode. Dalam pengawasan biaya operasi perusahaan, jumlah elemen-elemen perusahaan perlu dianggarkan terlebih dahulu untuk memperoleh suatu daya guna yang tepat dan untuk mengetahui penyimpangan-penyimpangan (variance) yang terjadi. Tindakan perbaikan ini bertujuan agar biaya operasi yang menguntungkan (unfavorable) dapat dikendalikan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan.

Berdasarkan uraian yang telah dikemukakan di atas, dapat diambil kesimpulan mengenai sangat pentingnya peranan anggaran biaya operasi sebagai alat pengawasan untuk mencapai tujuan perusahaan. Dimana tujuan tersebut akan tercapai jika semua kegiatan yang akan dilakukan telah direncanakan secara teliti dan diasumsikan secara seksama oleh mereka yang bertanggung jawab.

DAFTAR PUSTAKA

- Apandi Nasehatun, **Budget End Control (Sistem Perencanaan dan Pengendalian Terpadu)**, Penerbit PT. Gramedia Widiasarana, Jakarta, 1999.
- Bolcher,chen,lim, **Manajemen Biaya : Dengan Tekanan Strategi**, Terjemahan Susti Ambarriani, Edisi Pertama, Penerbit Slemba Empat, Jakarta, 2000.
- Glend A. Welsch, **Penyusunan Anggaran Perusahaan Perencanaan Dan Pengendalian Laba**, Edisi Kelima, Terjemahan RA. Bee Tien Kartini Raf, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta,2003.
- Gunawan Adisaputro dan Mawardi, **Anggaran Perusahaan**, Edisi Ketiga, Penerbit BPFE – UGM, Yogyakarta, 1993.
- Gunawan Adisaputro, **Perencanaan dan Pengendalian Laba**, Revisi Buku Satu dan Dua, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2003.
- Hariandi, Bambang, **Akuntansi Manajemen**, Revisi BPFE-UGM, Yogyakarta, 2003.
- Indriyo Gitosudarmo dan Muhammad Najmudin, **Anggaran Perusahaan (Teori dan Soal Jawab)** Edisi Kesatu, Penerbit BPFE – UGM, Yogyakarta, 2003.
- M. Munandar, **Budgeting (Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja)**, Edisi Pertama, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2000.
- Muhammad Muslick, **Manajemen Keuangan Modren (Analisis Perencanaan dan Kebijakan)**, Edisi Pertama, Cetakan Kedua, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 2003
- Supriyono, R.A., **Akuntansi Biaya, Perencanaan dan Pengendalian Biaya Serta Pembuatan Keputusan**, Buku Dua, Edisi Kelima, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001.
- Terry Deckey, **Dasar-Dasar Penganggaran**, Edisi Ketiga, Penerbit Prasetya Mulya, Bandung, 2003.

Suhardi Sigit, **Pengantar Metode Penelitian (Sosial, Bisnis dan Manajemen)**, Penerbit PT. Grasindo, Jakarta, 2002

S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Edisi Kedua, cetakan Ketujuh, Penerbit PT, Bumi Aksara, Jakarta, 2001.