

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PRODUKSI PABRIK KELAPA SAWIT
PT. PD. PAYA PINANG TEBING TINGGI**



OLEH :

RUKI SITOANG

NIM : 99.830.0191



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2004**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PRODUKSI PABRIK KELAPA SAWIT
PT. PD. PAYA PINANG TEBING TINGGI**

SKRIPSI



Oleh :

RUKI SITO HANG
No. Stambuk : 99 830 0191



**Skrripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA**

2004

Judul Skripsi : **Perencanaan Dan Pengawasan Persediaan Bahan Baku Produksi Pabrik Kelapa Sawit PT. PD. Paya Pinang Tebing Tinggi**

Nama Mahasiswa : **Ruki Sitohang**

No. Stambuk : **99 830 0191**

Jurusan : **Manajemen**



Menyetujui
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM)

Pembimbing II

(Drs. Muslim Wijaya, MSi)

Mengetahui

Ketua Jurusan

(Drs. Jhon Hardy, Msi)

Dekan



(Drs. H. Syahriandi, MSi)

Tanggal Lulus 12 April 2004

RINGKASAN



RUKI SITOHANG, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN

PERSEDIAAN BAHAN BAKU PRODUKSI PABRIK KELAPA SAWIT

PT.PD PAYA PINANG TEBING TINGGI (Dibawah Bimbingan Dra. Hj.

Rafiah Hasibuan, MM Sebagai Pembimbing I Dan Drs. Muslim Wijaya, Msi Sebagai Pembimbing II)

Persediaan adalah suatu aktiva lancar yang meliputi barang-barang milik perusahaan dengan maksud untuk dijual dalam periode usaha yang normal, atau persediaan barang-barang yang masih dalam proses produksi ataupun bahan baku yang menunggu penggunaannya dalam proses produksi.

Penentuan persediaan sering menjadi masalah dalam mempertimbangkan besarnya biaya dan volume persediaan yang harus ada dalam perusahaan, agar tidak menimbulkan kemacetan dalam operasi produksi, serta biaya pemesanan adalah minimum. Untuk mengatasi masalah tersebut pimpinan perusahaan harus mengadakan perencanaan terhadap persediaan secara konsisten dalam pelaksanaannya.

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, penulis menemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut : Perencanaan dan Pengawasan Persediaan yang di implementasikan perusahaan belum berfungsi dengan efektif sehingga operasi produksi menjadi terhambat.

Berdasarkan analisis dan evaluasi yang telah disajikan penulis tentang perencanaan dan pengawasan persediaan bahan baku produksi pabrik kelapa sawat pada PT. PD. Paya Pinang Tebing Tinggi, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Dalam pengdaan persediaan, perusahaan menggunakan rumus economic order quantity. Dengan menggunakan rumus ini akan diperoleh persediaan yang ekonomis.
2. Perencanaan bahan baku yang diterapkan perusahaan adalah :
 - 1). Perencanaan bahan baku terdiri dari :
 - Perencanaan Kebutuhan bahan baku
 - Perencanaan persediaan bahan baku
 - Perencanaan pembelian bahan baku.
 - 2). Perencanaan bahan pembantu terdiri dari :
 - Perencanaan kebutuhan bahan pembantu.
 - Perencanaan persediaan bahan pembantu.
 - Perencanaan pembelian bahan pembantu.
- 3) Perencanaan barang jadi

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, Karena kasih dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PRODUKSI PABRIK KELAPA SAWIT PT.PD.PAYA PINANG TEBING TINGGI”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Selesainya penulisan skripsi yang sangat sederhana dan singkat ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis patut menyampaikan ucapan terima kasih kepada kedua orang tua yang saya: Ayahanda *A. Sitohang* dan Ibunda tercinta *T. br Tambunan* yang telah memberikan bantuan moral maupun material selama penulis dalam masa pendidikan dan sampai menyelesaikan skripsi ini.

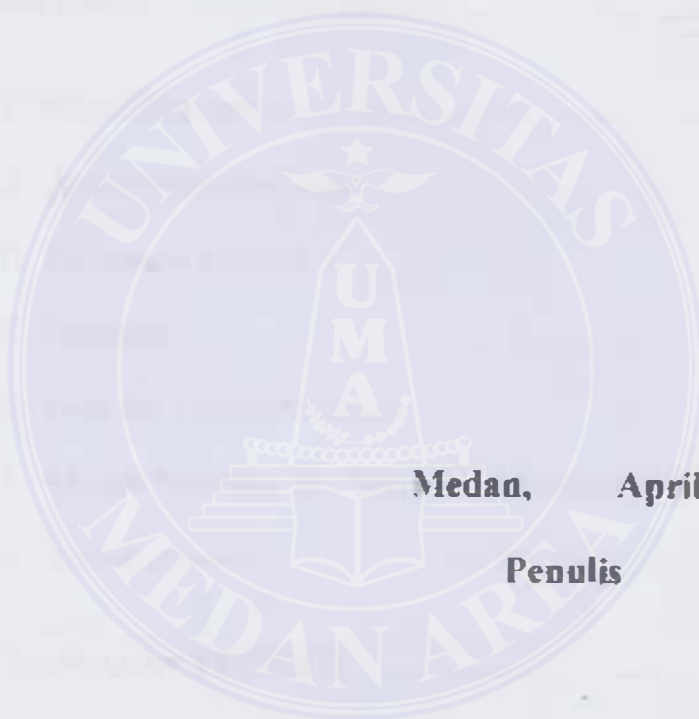
Pada kesempatan ini penulis patut menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Drs.H. Syahriandi,Msi., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
2. Bapak Drs.Jhon Hardy,Msi,Selaku ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Univeritas Medan Area.

3. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan.MM., Selaku pembimbing I yang banyak memberikan koreksi, saran masukan serta membimbing penulis dengan penuh kesabaran, ketekunan dan sangat keibuan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Muslim Wijaya.Msi ., Selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, saran dan masukan demi terselesainya penulisan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen serta seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Syahrudin.SH Beserta pimpinan PT.PDPAYA PINANG TEBING TINGGI,beserta staf dan pegawai yang turut membantu dalam pengumpulan data dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk penyelesaian skripsi ini.
7. Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada saudara- saudaraku :
Abangku Ingot Sitobang / Keluarga, Kakakku Erida Sitohang / Keluarga, Kakakku Erlan Sitohang / Keluarga, Abangku Resman Sitohang, Abangku Sudyanto Sitobang, Adekku Jekson Sitohang, Yang selalu memberikan dorongan dan dukungan kepada penulis mulai dari duduk dibangku perkuliahan hingga terselesainya penulisan skripsi ini.
8. Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada Keluarga Tulang / Nantulang, K' Vera , Ika, dan Johan yang banyak memberikan kepada saya dukungan dan waktu yang tak terhingga nilainya.
9. Sahabat do'a ku ROHANA SARAGIH, yang selalu mendoakan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Teman-teman terbaikku: HENRY, FERDYANTO, MAS JHON, MEMES, NORA, ERMA, LUSIYANTI, yang selalu memberikan dukungan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.

Akhir kata penulis harapkan, mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan rahmat-Nya dan selalu menyertai kita dalam setiap langkah didalam kehidupan ini.



Medan, April 2004

Penulis

(RUKI SITOANG)

DAFTAR ISI

	Halaman
Ringkasan	i
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel dan Gambar	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
A. Pengertian Persediaan dan Jenis-jemunya	7
B. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Dan Metode-metode Persediaan	11
C. Pengertian Perencanaan dan Pengawasan Persediaan	14
D. Tujuan Perencanaan dan Pengawasan Persediaan	17

BAB III : PT. PD. PAYA PINANG TEBING TINGGI	19
A. Gambaran Umum Perusahaan	19
B. Jenis-jenis Persediaan Bahan Baku yang Digunakan	34
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku	35
D. Proses Perencanaan dan Pengawasan Persediaan serta Implementasinya	40
E. Target dan Realisasi Produksi (1999 – 2002)	49
F. Hambatan-hambatan yang Dihadapi	52
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	54
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	58
A. Kesimpulan	58
B. Saran	60

DAFTAR PUSTAKA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Persediaan adalah suatu aktiva lancar yang meliputi barang-barang milik perusahaan dengan maksud untuk di jual dalam periode usaha yang normal, atau persediaan barang-barang yang masih dalam proses produksi ataupun bahan baku yang menunggu penggunaannya dalam proses produksi.

Pada perusahaan industri, sebagian besar sumber pendapatan adalah dari hasil penjualan persediaan produk. Pengertian persediaan disini biasanya meliputi barang nyata yang diadakan untuk dijual kembali dari hasil proses produksi. Pada perusahaan dagang persediaannya hanya meliputi barang dagangan.

Penentuan persediaan sering menjadi masalah dalam mempertimbangkan besarnya biaya dan volume persediaan yang harus ada dalam perusahaan, agar tidak menimbulkan kemacetan dalam operasi produksi, serta biaya penyimpanan dan biaya pemesanan adalah minimum. Untuk mengatasi masalah tersebut pimpinan perusahaan harus mengadakan perencanaan terhadap persediaan secara konsisten dalam pelaksanaannya.

Perhitungan dan penetapan nilai persediaan haruslah dilakukan secara tepat berdasarkan suatu pedoman yang dapat diterima oleh semua pihak yang berkepentingan serta konsisten dari tahun ke tahun. Oleh sebab itu diperlukan suatu

pengawasan persediaan yang akurat dan efektif, sehingga perusahaan berjalan efisien untuk mencapai keuntungan yang optimal.

Dari uraian di atas jelas bahwa perencanaan dan pengawasan persediaan mempunyai peranan penting dalam perusahaan, baik dalam operasi produksi maupun pemasaran produk. Dalam hubungan itu penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan persediaan sebagai topik penelitian. Selanjutnya memilih perusahaan yang dipandang tepat untuk dijadikan sebagai obyek penelitian, yaitu PT. PD. Paya Pmang Tebing Tinggi karena memenuhi syarat yang diperlukan untuk tujuan penelitian dipilih dan dirumuskan sebagai berikut : **"PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PRODUKSI PABRIK KELAPA SAWIT PT. PD. PAYA PINANG TEBING TINGGI"**.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, penulis menemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut : Pelaksanaan pengawasan persediaan bahan baku produksi belum cukup efektif untuk mendukung kelancaran proses produksi perusahaan sehingga menghambat pencapaian target yang direncanakan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, **Manajemen Produksi , Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III**, BPFE – UGM, Yogyakarta, 1992
- , **Efisiensi Persediaan Bahan . Edisi V**, BPFE – UGM Yogyakarta, 1993
- Elwood S. Buffa, **Modern Production Management (Manajemen Produksi Moderen)**, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1992.
- Franklin G. Moore dan Thomas E. Hendrick, **Production / Operation Management (Manajemen Produksi dan Operasi)**, Alih Bahasa oleh Drs. Diana Permadi, MSc, Penerbit Remadja Karya CV Bandung, 1990.
- Harsono, **Manajemen Pabrik**, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1992.
- Indriyo Gito Sudarman, **Sistem Perencanaan Pengawasan Produksi**, Edisi IV, BPFE – UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, **Azas – azas Manajemen Produksi**, Edisi II, Penerbit Bumi Aksara Jakarta, 1993.
- R.M. Sukanto dan Harsono, **Perencanaan dan Pengawasan Produksi**, Edisi Revisi, BPFE – UGM, Yogyakarta, 1991
- Sujatmo, **Beberapa Pengertian Bidang Pengawasan**, Edisi II, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, **Manajemen Produksi**, Edisi III, BPFE – UGM, Yogyakarta, 1992.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik**, Edisi VIII, Tarsito, Bandung, 1995.
- S.Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis Disertasi, Makalah**, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 2001