

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kehadiran Allah swt, yang telah memberikan rahmat dan berkahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas – tugas dan syarat untuk menyelesaikan tesis ini pada Program Pasca Sarjana Magister Agribisnis di Universitas Medan Area dengan judul “STRATEGI PEMBUDIDAYAAN TANAMAN MELINJO SEBAGAI PENGHIJAUAN DAN PENINGKATAN PENDAPATAN MASYARAKAT DI KABUPATEN BATU BARA”.

Dalam penulisan tesis ini penulis memberi masukan kepada pembaca tentang penghijauan, yakni penghijauan yang dilakukan selama ini masih menggunakan pohon/tanaman yang tidak produktif, artinya tidak menghasilkan secara ekonomi untuk dapat menambah pendapatan masyarakat di sekitar lokasi penghijauan, seperti di kelurahan atau di pedesaan. Penelitian ini diharapkan dapat memberi masukan bagi pembaca termasuk penulis mengenai budidaya tanaman/pohon yang produktif sebagai penghijauan, yang lebih bermanfaat. Objek Penelitian ini adalah pohon melinjo sebagai bahan yang diteliti, ternyata pohon melinjo selain dapat membuat penghijauan juga dapat menambah pendapatan bagi masyarakat yang ada disekitar lokasi.

Tesis ini diharapkan dapat diselesaikan sesuai pada waktunya dengan dukungan dari semua pihak yang telah berperan dan berpartisipasi dalam membantu penyelesaiannya, yang terutama peran aktif dari komisi pembimbing

yang telah meluangkan waktu dan memberikan saran dan bimbingannya kepada penulis, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K, MS, selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Medan Area yang juga Dosen di Bidang Magister Managemen Agribisnis.
2. Bapak Ir. E. Harso Kardinata, M.Sc, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Pasca Sarjana Universitas Medan Area.
3. Bapak Prof. Ir. H. Zulkifli Lubis, MS, P.hD, selaku komisi pembimbing I, yang juga Dosen di Bidang Magister Agribisnis.
4. Bapak Drs. H. Miftahuddin, M.BA, selaku komisi pembimbing II, selaku dosen di Pascasarjana Universitas Medan Area.
5. Rekan – rekan mahasiswa Program Studi Psca Sarjana Magister Manajemen Agribisnis angkatan tahun 2010.
6. Keluarga penulis yang sudah banyak memberikan motivasi dan semangat kepada penulis, terutama khususnya isteri tercinta dr. Hj. Muzdalifah Hafid, beserta anak – anak tersayang Muhammad Fudhail Utomo Wicaksono dan Muhammad Ammar Ardhanu, Ibu dan Mamak tersayang yang telah banyak memberikan dukungan moril, materil maupun pengorbanan serta doa buat penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini sesuai pada waktunya.
7. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang sifatnya membangun.

Medan,

2012

Penulis



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Kerangka Pemikiran .....	7
1.6 Ruang Lingkup Bahasa .....	8
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Manajemen Strategi .....	9
2.2 Konsep Penghijauan yang Berwawasan Lingkungan .....	11
2.3 Prospek Tanaman Melinjo sebagai Tanaman PENGHIJAUAN .....	15
2.4 Penelitian Terdahulu .....	21
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	23
3.2 Metode Penelitian .....	24
3.3 Sumber Data .....	24
3.4 Data yang Dibutuhkan .....	24
3.5 Analisis Data .....	25



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kandungan Gizi Melinjo .....	17
Tabel 2. Nilai Eksport Melinjo ke Luar Negeri dari Provinsi Sumatera Utara Tahun 2003 – 2009 .....	19
Tabel 3. Produktivitas Tanaman Pohon Melinjo di Kabupaten Batu Bara	20
Tabel 4. Jadwal Kegiatan Penelitian .....	23
Tabel 5. Penilaian Bobot IFE .....	26
Tabel 6. Matrik IFE .....	28
Tabel 7. Penilaian Bobot EFE .....	29
Tabel 8. Matrik EFE .....	31
Tabel 9. Matrik QSPM .....	35
Tabel 10. Jumlah Curah Hujan, HARI Hujan Kab. Batu Bara Tahun 2010 ..	38
Tabel 11. Luas Wilayah Kecamatan di Kabupaten Batu Bara .....	40
Tabel 12. Luas Wilayah Menurut Penggunaan Lahan di Kabupaten Batu Bara .....	41
Tabel 13. Jumlah Penduduk di Kabupaten Batu Bara Tahun 2010 .....	43
Tabel 14. Pertanaman Pohon Melinjo di Kabupaten Batu Bara Tahun 2010 .....	50
Tabel 15. Pendapatan Utama dan Pendapatan Tambahan dari Hasil Produksi Tanaman Melinjo .....	52
Tabel 16. Matrik Analisis <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) .....	59
Tabel 17. Matrik Analisis <i>External Factor Evaluation</i> (EFE) .....	62
Tabel 18. Prioritas Alternatif Strategi STAS .....	68
Tabel 19. Program dan Rencana Kegiatan Hasil dari Formulasi STAS .....	70

## DATAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran dan Konseptual .....	7
Gambar 2. Matrik SWOT .....	32
Gambar 3. Analisis Matrik SWOT .....	64



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner untuk Masyarakat/Petani Sampel .....	79
Lampiran 2. Kuisisioner untuk Mengetahui Faktor Internal dan Eksternal ...	80
Lampiran 3. Kuisisioner Pemberian Skor AS Strategi I .....	83
Lampiran 4. Matrik Perbandingan Berpasangan untuk Pembobotan Faktor Internal .....	85
Lampiran 5. Hasil Pembobotan Rata – Rata Faktor Strategi Internal .....	90
Lampiran 6. Penentuan Peringkat Faktor Internal .....	91
Lampiran 7. Hasil Peratingan Rata – Rata Faktor Internal .....	96
Lampiran 8. Matrik Perbandingan Berpasangan untuk Pembobotan Faktor Eksternal .....	97
Lampiran 9. Hasil Pembobotan Rata – Rata Faktor Strategi Eksternal .....	102
Lampiran 10. Penentuan Peringkat Faktor Eksternal .....	103
Lampiran 11. Hasil Peratingan Rata – Rata Faktor Eksternal .....	108
Lampiran 12. Analisis Matrik QSPM Strategi Faktor Internal, Eksternal Responden 1. ....	109
Lampiran 21. Analisis Matrik QSPM Strategi Faktor Internal, Eksternal Responden 2. ....	110
Lampiran 22. Analisis Matrik QSPM Strategi Faktor Internal, Eksternal Responden 3. ....	111
Lampiran 23. Analisis Matrik QSPM Strategi Faktor Internal, Eksternal Responden 4. ....	112
Lampiran 24. Analisis Matrik QSPM Strategi Faktor Internal, Eksternal Responden 5. ....	113