

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PD. ANEKA INDUSTRI DAN JASA
MEDAN**

Oleh

**KHAIRUNNISA APRIZA
No. Stb. : 02.832.0019**



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2006**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PD. ANEKA INDUSTRI DAN JASA
MEDAN**

SKRIPSI



Oleh

**KHAIRUNNISA APRIZA
N.P.M : 02.832.0019**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2006**

JUDUL SKRIPSI : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PD. ANEKA INDUSTRI DAN JASA MEDAN

Nama Mahasiswa : KHAIRUNNISA APRIZA

No. Stb. : 02.832.0019

Jurusan : Manajemen



Menyetujui
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

A handwritten signature in black ink, belonging to the first supervisor.

Drs. H. JHON HARDY, Msi

Pembimbing II

A handwritten signature in blue ink, belonging to the second supervisor.

Dra. ISNAINIAH LAILI LKS

Mengetahui :

Ketua Jurusan

A handwritten signature in black ink, belonging to the department head.

Drs. H. JHON HARDY, Msi

Dekan

A handwritten signature in black ink, belonging to the dean.

H. SYAHRIANDY, SE, Msi

Tanggal lulus : 14 September 2006

RINGKASAN

KHAIRUNNISA APRIZA, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PD. ANEKA INDUSTRI DAN JASA MEDAN. (dibawah bimbingan Drs. H. Jhon Hardy, Msi sebagai pembimbing I dan Dra. Isnainiah laili LKS sebagai pembimbing II)

Pada dasarnya setiap perusahaan mempunyai tujuan yang sudah ditentukan, baik sasaran jangka pendek maupun jangka panjang sehingga dapat meningkatkan pertumbuhan perusahaan dimasa yang akan datang. Oleh karena itu perusahaan harus mempunyai perencanaan dan pengawasan terhadap seluruh kegiatan perusahaan, karena segala sesuatu yang direncanakan terlebih dahulu akan terlaksana jika adanya pengawasan yang baik. Hubungan antara perencanaan dan pengawasan dalam manajemen perusahaan tidak dapat dipisahkan satu dengan yang lainnya. Hal ini merupakan faktor yang saling mempengaruhi, artinya tanpa adanya perencanaan terlebih dahulu maka proses produksi tidak akan berjalan dengan baik. Demikian halnya bila suatu perencanaan tidak disertai dengan pengawasan yang baik maka proses produksi tidak akan berjalan sebagaimana mestinya.

Walaupun perencanaan produksi telah disusun dengan baik, kemungkinan hasil yang diharapkan tidak sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Dengan adanya perencanaan dan pengawasan terhadap proses

produksi, diharapkan kegiatan-kegiatan yang ada di dalam suatu perusahaan berjalan secara efektif dan efisien tanpa mengalami hambatan-hambatan.

PD. Aneka Industri dan Jasa Medan adalah usaha milik daerah di bawah tanggungjawab Gubernur Sumatera Utara tingkat I yang merupakan penggabungan 8 daerah perusahaan Aneka Industri dan Jasa yang mengelola berbagai unit usaha. PD. Aneka Industri dan Jasa salah satu usahanya adalah memproduksi barang-barang cetakan berupa brosur, kuitansi dan lain-lain sebagai produk akhir.

Dari uraian diatas penulis merasa tertarik untuk meneliti dan membahas lebih lanjut mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian yang hasilnya disusun dalam suatu tulisan ilmiah dalam bentuk skripsi. Sebagai objek penelitian dipilih PD. Aneka Industri dan Jasa Medan, karena dianggap memenuhi syarat yang diperlukan untuk penelitian.

Berdasarkan alasan diatas penulis mencoba menyusun sebuah skripsi dengan judul " Perencanaan dan Pengawasan Produksi pada PD. Aneka Industri dan Jasa Medan".

Berdasarkan analisa dan evaluasi yang dilakukan penulis, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Tugas-tugas para pelaksana kegiatan operasional dilapangan telah dipisahkan dengan jelas dan mempunyai kedudukan yang sama dalam organisasi dan job discription telah dilaksanakan dengan baik. Dengan demikian masing-masing bagian organisasi tersebut dapat

bekerja sendiri secara independen atau tidak terdapatnya tugas rangkap.

2. Proses produksi kuitansi pada PD. Aneka Industri dan Jasa Medan terdiri dari :
 - a. Setting
 - b. Lay Out
 - c. Proof
 - d. Repro
 - e. Cetak Proof
 - f. Binder
3. Perencanaan produksi yang ditetapkan perusahaan adalah melalui Rencana Anggaran Perusahaan (RAP). Perusahaan pada setiap tahunnya membuat rencana jangka pendek yang dituangkan dalam perencanaan pedoman tahunan, hasil produksi per tahun yang dimulai dari awal tahun sampai dengan akhir tahun.
4. Pengawasan produksi yang dilaksanakan oleh PD. Aneka Industri dan Jasa Medan adalah :
 - a. Pengawasan mesin dan peralatan
 - b. Pengawasan tenaga kerja
 - c. Pengawasan proses produksi
 - d. Pengawasan biaya produksi

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat karunia dan rahmatNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PD. ANEKA INDUSTRI DAN JASA MEDAN.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan manajemen pada fakultas ekonomi Universitas Medan Area.

Selesainya penulisan skripsi yang sangat sederhana dan singkat ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis patut menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syahriandy, Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, Msi, sebagai pembimbing I dan sekaligus ketua jurusan yang banyak memberikan saran dan masukan serta bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
3. Dra. Isnainiah Laili LKS, selaku pembimbing II yang turut memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak/Ibu dosen serta seluruh staf pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
5. Bapak pimpinan PD. Aneka Industri dan Jasa Medan, beserta staf dan pegawai yang turut membantu dalam pengumpulan data dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk penyelesaian skripsi ini.
6. Kedua orang tua, abang dan adikku, Zulkarnain, AMK dan Syukhaila Deswita Alby beserta seluruh keluarga yang senantiasa memberikan bantuan moril dan materil dalam perkuliahan dan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Orang-orang yang paling kusayangi, Fatullah, Fendy, Zeffry, Rahman, kak Efi, bang Agus, Sugiani, Aida Hafni Lubis, Bustanul Arifin Siregar, Iqbal, Defrina, Nurahim dan rekan-rekan mahasiswa yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu yang setia mendukung dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat bagi kita semua dan semoga Allah meridhoi segala usaha kita bersama.

Medan, 2006

Penulis

(KHAIRUNNISA APRIZA)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	
KATA PENGANTAR.....	
DAFTAR ISI.....	
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian.....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian, Fungsi dan Tujuan Perencanaan dan Pengawasan Produksi	6
B. Pengertian Proses Produksi dan Jenis-jenis Produksi.....	9
C. Faktor-faktor Yang Dipertimbangkan Dalam Perencanaan Produksi.....	12
D. Fungsi dan Jenis Pengawasan Produksi.....	13

BAB	III : PD. ANEKA INDUSTRI DAN JASA MEDAN	
	A. Gambaran Umum Perusahaan.....	20
	B. Proses Produksi Perusahaan	29
	C. Perencanaan Produksi, Jenis dan Kegiatan-kegiatannya	33
	D. Pelaksanaan Fungsi Pengawasan Produksi	38
	E. Hambatan-hambatan Yang Dihadapi.....	42
BAB	IV : ANALISIS DAN EVALUASI	44
BAB	v : KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan.....	53
	B. Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA		

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pada dasarnya setiap perusahaan mempunyai tujuan yang sudah ditentukan, baik sasaran jangka pendek maupun jangka panjang sehingga dapat meningkatkan pertumbuhan perusahaan dimasa yang akan datang. Oleh karena itu perusahaan harus mempunyai perencanaan dan pengawasan terhadap seluruh kegiatan perusahaan, karena segala sesuatu yang direncanakan terlebih dahulu akan terlaksana jika adanya pengawasan yang baik. Hubungan antara perencanaan dan pengawasan dalam manajemen perusahaan tidak dapat dipisahkan satu dengan yang lainnya. Hal ini merupakan faktor yang saling mempengaruhi, artinya tanpa adanya perencanaan terlebih dahulu maka proses produksi tidak akan berjalan dengan baik. Demikian halnya bila suatu perencanaan tidak disertai dengan pengawasan yang baik maka proses produksi tidak akan berjalan sebagaimana mestinya.

Walaupun perencanaan produksi telah disusun dengan baik, kemungkinan hasil yang diharapkan tidak sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Dengan adanya perencanaan dan pengawasan terhadap proses produksi, diharapkan kegiatan-kegiatan yang ada di dalam suatu perusahaan berjalan secara efektif dan efisien tanpa mengalami hambatan-hambatan.

PD. Aneka Industri dan Jasa Medan adalah usaha milik daerah di bawah tanggungjawab Gubernur Sumatera Utara tingkat I yang merupakan penggabungan 8 daerah perusahaan Aneka Industri dan Jasa yang mengelolah berbagai unit usaha. PD. Aneka Industri dan jasa salah satu usahanya adalah memproduksi barang-barang cetakan berupa brosur, kuitansi dan lain-lain sebagai produk akhir.

Dari uraian diatas penulis merasa tertarik untuk meneliti dan membahas lebih lanjut mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian yang hasilnya disusun dalam suatu tulisan ilmiah dalam bentuk skripsi. Sebagai objek penelitian dipilih PD. Aneka Industri dan Jasa Medan, karena dianggap memenuhi syarat yang diperlukan untuk penelitian.

Berdasarkan alasan diatas penulis mencoba menyusun sebuah skripsi dengan judul : "Perencanaan dan Pengawasan Produksi pada PD. Aneka Industri dan Jasa Medan."

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang telah dilakukan penulis melihat bahwa masalah yang dihadapi perusahaan adalah " Apakah Perencanaan dan Pengawasan Produksi sudah dilaksanakan dengan efektif dan efisien? "

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, **Manajemen Produksi, Perencanaan Sistem Produksi**, Edisi VII, Jilid IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001
- Elwood S. Buffa, **Production Management (Manajemen Produksi)**, Edisi VIII, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, LPFE-UI, Jakarta, 2002
- Gajali, **Tata Laksana Pabrik (Production Management)**, Edisi VII, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001
- Harsono, **Manajemen Pabrik**, Edisi VI, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 2000
- Indriyo Gito Sudarmo, **Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Produksi**, Edisi VIII, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2003
- , **Materi Manajemen Produksi**, Edisi VIII, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2003
- Komaruddin, **Azas-azas Manajemen Produksi**, Edisi VI, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 2001
- R.M. Sukamto dan Harsono, **Perencanaan dan Pengawasan Produksi**, Edisi VI, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001
- Sofyan Asauri, **Manajemen Produksi**, Edisi VI, LPFE-UI, Jakarta, 2001.
- Sujatmo, **Beberapa Pengertian Dibidang Pengawasan**, Edisi VII, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 2002.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmia, Dasar, Metode dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 2003