

**ANALISIS PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL DALAM
PENINGKATAN EFEKTIVITAS PADA PT. PLN (PERSERO)
PEMBANGKITAN SUMATERA BAGIAN UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh:

**RIAHMAN SINURAT
NPM : 098330134**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2013**

Judul Skripsi : ANALISIS PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL
DALAM PENINGKATAN EFEKTIVITAS PADA PT PLN
(PERSERO) PEMBANGKITAN SUMATERA BAGIAN
UTARA.

Nama Mahasiswa : Riahman Sinurat

NPM : 09 833 0134

Jurusan : Akuntansi

Menyetujui :

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Drs. Rasdianto, MS, Ak)

Pembimbing II

(Dra. Hj. Rosmaini, Ak, MMA)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

(Linda Lores Purba, SE, Msi)

Dekan



(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc)

Tanggal lulus : 29 November 2013

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian adalah untuk mengetahui apakah pengawasan biaya operasi yang dilakukan oleh pihak PT. PLN (Persero) Pembangkitan Sumatera Bagian Utara dilaksanakan secara baik dan untuk mengetahui peranan anggaran dalam pengawasan biaya tersebut.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode deskriptif dan untuk memperoleh data yang diperlukan, penulis menggunakan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan jenis data yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa perusahaan telah melakukan penyusunan anggaran biaya operasi dengan baik, sehingga dapat dipakai sebagai alat pengukur efektivitas biaya operasi. Adapun manfaat yang diperoleh perusahaan dengan adanya pengawasan biaya operasi ini adalah untuk meningkatkan efektivitas biaya operasi. Oleh karena itu, menurut penulis dengan dilakukannya pengawasan yang baik adalah supaya dapat tercapainya tujuan perusahaan.

Kata Kunci: Pengawasan, Anggaran Biaya Operasional, Efektivitas.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan limpahan rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berjudul “Analisis Pengawasan Biaya Operasional dalam Peningkatan Efektivitas pada PT PLN (Persero) Pembangkitan Sumatera Bagian Utara” yang disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Strata (S-1) jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi pada Universitas Medan Area.

Peneliti telah menerima banyak bantuan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung sebagai bantuan dan motivasi terhadap peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Menyadari akan hal tersebut, dalam kesempatan ini maka dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Yang teristimewa orang tua tercinta yang telah sepenuh hati mengasuh, mendidik, membimbing penulis serta memberikan doa restunya sehingga penulis berhasil menyelesaikan pendidikan hingga ke perguruan tinggi.
2. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kup Matondang, MA. selaku Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Affifudin, SE, Mec, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

4. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi. Selaku wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Ibu Linda Lores, SE, Msi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Drs.Rasdianto, MS, Ak, selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memeriksa skripsi ini dan memberikan bimbingan kearah yang lebih baik hingga skripsi ini selesai.
7. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, MMA, Ak, selaku Pembimbing II yang juga meluangkan waktunya untuk memeriksa skripsi ini dan memberikan bimbingan serta petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak/ Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membimbing dan mendidik penulis serta seluruh staff pegawai yang telah memberi bantuan dan pelayanan selama perkuliahan.
9. Bapak Pimpinan dan seluruh staff PT. PLN (Persero) Pembangunan Sumatera Bagian Utara yang telah banyak membantu penulis dalam mengumpulkan data skripsi.
10. Semua anggota keluarga besar SINURAT yang telah menyemangati dan selalu memberi dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
11. TIM putsal IMAHO yang telah memberi semangat, dan doa kepada penulis selama penyelesaian skripsi ini.
12. Teman dekat saya Monica Bertauli Berutu yang telah senantiasa menyemangati, memberikan bantuan dan dukungan, menemani baik saat suka dan duka yang selalu setia mendengarkan penulis dan mendoakan penulis selama penyelesaian skripsi ini.

13. Buat teman-teman yang telah membantu dan memberikan support dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya Mahasiswa Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi stambuk 2009 pagi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih penuh dengan kekurangan. Dengan kerendahan hati penulis selalu mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun. Akhir kata, penulis harapkan semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca, dan semoga tuhan selalu melimpahkan rahmatnya kepada kita semua. Amin.

Medan, September 2013

Penulis

RIAHMAN SINURAT

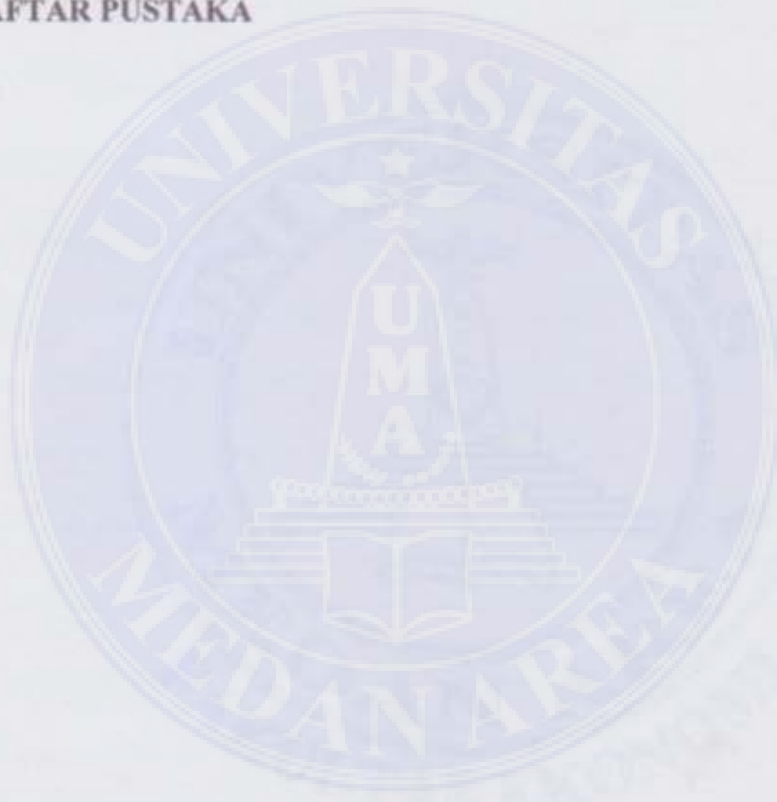
09.833.0134

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	6
A. Pengertian, Tujuan dan Manfaat Pengawasan.....	7
B. Pengertian dan Klasifikasi Biaya Operasional.....	8
C. Anggaran Biaya Operasional.....	12
D. Pengawasan Biaya Operasional.....	19
E. Anggaran Biaya Operasi Dalam Meningkatkan Efektivitas.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Jenis, Lokasi, dan Waktu Penelitian.....	31
B. Jenis dan Sumber Data.....	32
C. Teknik Pengumpulan Data.....	33
D. Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DA PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum	35

B. Penyajian Data	45
C. Hasil Analisis Data	52
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran	60

DAFTAR PUSTAKA



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dalam melaksanakan kegiatan operasionalnya setiap perusahaan harus mempunyai tujuan dan sasaran yang hendak dicapai. Tujuan perusahaan secara umum adalah untuk memperoleh laba maksimal dengan pengorbanan tertentu dan untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Laba yang diperoleh perusahaan berasal dari pendapatan usaha dikurangi dengan semua biaya yang terjadi selama periode usaha. Biaya operasional merupakan salah satu elemen yang paling penting dalam aktifitas ekonomi dari suatu perusahaan dalam pembentukan laba usaha.

Dalam melaksanakan aktivitasnya sehari-hari perusahaan akan mengeluarkan berbagai macam biaya dimana besar kecilnya biaya berpengaruh langsung terhadap laba yang akan diperoleh pada akhir suatu periode. Biaya operasi merupakan unsur laba-rugi yang sangat berpengaruh pada pencapaian laba sehingga tercapainya efektifitas.

Setiap kegiatan membutuhkan sistem pengawasan tertentu yang berlainan dengan pengawasan kegiatan lain. Pengawasan itu mempunyai tujuan utama yaitu mengusahakan agar apa yang direncanakan menjadi kenyataan. Oleh sebab itu agar sistem pengawasan tersebut benar-benar efektif artinya dapat merealisasikan tujuan, maka suatu sistem pengawasan setidaknya harus dapat dengan segera melaporkan adanya penyimpangan-penyimpangan rencana

sehingga dapat diambil tindakan untuk pelaksanaan selanjutnya agar pelaksanaan keseluruhan benar-benar dapat sesuai atau minimal mendekati apa yang telah direncanakan sebelumnya. Dalam pencapaian tujuan perusahaan yang efektif diperlukan pengawasan yang baik terhadap biaya operasional perusahaan. Perencanaan disusun sebagai dasar pengawasan atas pelaksanaan kegiatan operasional perusahaan.

Dalam mengawasi biaya operasi, jumlah tiap elemen biaya perlu direncanakan terlebih dahulu untuk memperoleh suatu ukuran daya guna yang tepat, di mana perencanaan semula didasarkan atas biaya masa lalu, perkembangan biaya di masa yang akan datang, perubahan cara-cara operasi dan lain-lain. Seluruh biaya operasi yang sesungguhnya terjadi untuk melaksanakan kegiatan operasional dihadapkan dengan anggaran untuk mengetahui adanya penyimpangan-penyimpangan yang terjadi. Setiap penyimpangan-penyimpangan yang terjadi akan dianalisa sebab akibatnya dan diambil tindakan perbaikan. Tindakan untuk memperbaiki itu bertujuan agar biaya-biaya sebenarnya yang merugikan perusahaan dapat dilakukan perbaikan dan pengendalian sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan sebelumnya.

Sejalan dengan tujuan di atas maka tingkat biaya operasi harus direncanakan terutama dalam hubungannya dengan proyeksi arus kas keluar dan pengawasan terhadap biaya tersebut. Anggaran tersebut berfungsi sebagai dasar didalam melakukan pengawasan atas pelaksanaan perencanaan tersebut. Suatu perencanaan yang baik apabila di koordinasikan dengan baik dan tepat maka dapat membantu manajemen di dalam melakukan pengawasan.

DAFTAR PUSTAKA

- Darsono. Purwanti, Ari. 2008. **Akuntansi Manajemen**. Edisi Kedua. Mitra Wacana Media : Jakarta.
- Ikatan Akuntan Indoonesia. 2007. **Standart Akuntansi Keuangan**, Salemba Empat, Jakarta.
- Carter, K, William & Usry, F, Milton. 2006. **Akuntansi Biaya**, Edisi 13, Salemba Empat, Jakarta.
- Dessler, Sunyoto. 2009. **Manajemen Sumber Daya Manusia**. Buku 1. Jakarta: Indeks.
- Harahap, Sofyan Syafri, 2011. **Teori Akuntansi**, Cetakan Kesebelas ,PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Supriyono, A. R. 2007. **Sistem Pengendalian Manajemen** .Edisi Revisi. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta.
- Erlina, 2008. **Metode Penelitian**, Untuk Akuntansi dan Manajemen. Edisi Kedua. Medan USU Press.
- Hasibuan, Melayu S. P., 2001. **Manajemen: Dasar, Pengertian, dan Masalah**, Bumi Aksara.Jakarta.
- Adisaputro, Gunawan dan Marwan Asri,2003. **Anggaran Perusahaan**, Buku 1, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- William K.Carter. 2009. **Akuntansi Biaya**. Edisi 14. Salemba Empat: Jakarta.
- Manundar,M 2001. **Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoodinasian Kerja Pengawasan Kerja**, Edisi Pertama, Penerbit BPFE, Yogyakarta.
- Nafarin,M.,2004. **Penganggaran Organisasi**, Edisi Revisi, Salemba Empat, Jakarta.
- Warren, Carl s., James M. Reeve, and Philip E. Fress, 2005. **Accounting**, 21thEdition, Alih Bahasa Aria Farahmita, Amanugrahani, dan Taufik Hendrawan, **Pengantar Akuntansi**, Penerbit Salemba Empat, Buku 1, Jakarta.



**DAFTAR PERBANDINGAN ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERSI
PERIODE 1 JANUARI 2008 SAMPAI 31 DESEMBER 2008**

(Dalam ribuan rupiah)

KETERANGAN	RKAP 2008	REALISASI 2008	PENYIMPANGAN	
			Rp	%
BIAYA OPERASI				
Sewa Pembangkit	16,422,522	11,378,746	5,043,776	30,71
-Bahan Bakar dan Minyak				
-Pelumas	2,103,388,736	2,693,828,329	(590,439,593)	28,07
-BBM	1,863,616,607	2,423,411,647	599,795,040	30,04
-Batu Bara	-	-	-	-
-Gas Alam	228,274,995	261,717,188	33,442,193	14,65
-Panas Bumi	-	-	-	-
-E&P	-	-	-	-
-Retribusi Penggunaan Arus Air -Pemda	3,252,803	2,779,393	473,410	14,55
-Campuran Minyak Bakar	-	-	-	-
-Minyak Pelumas	8,244,331	5,920,101	2,324,230	28,19
Pemeliharaan	167,901,999	150,880,121	17,021,878	10,14
-Pemakaian Material	96,203,167	100,970,608	(4,767,441)	4,96
-Jasa Borongan	71,698,832	49,909,513	21,789,319	30,39
Kepegawaian	38,717,055	43,944,283	(5,227,228)	13,50
-Biaya Pegawai	38,717,055	43,944,283	(5,227,228)	13,50
-Biaya Manfaat pegawai	-	-	-	-
Penyusutan Aktiva Tetap	177,211,033	214,449,518	(37,238,481)	21,01
Biaya Administrasi	25,947,188	28,142,952	(2,195,766)	8,46
TOTAL BIAYA OPERASI	2,529,588,532	3,142,623,946	(613,035,414)	24,23