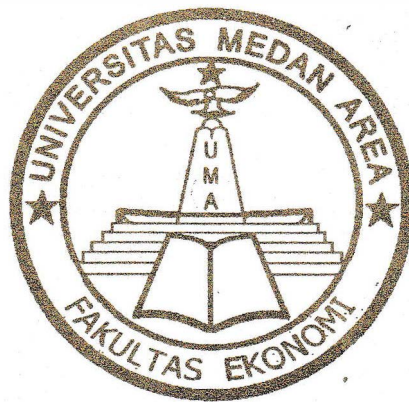


**INFORMASI AKUTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM MENILAI KINERJA MANAJER PUSAT  
LABA PADA PT.(Persero) AMARTA KARYA  
CABANG SUMUT DAN NAD  
MEDAN**

**SKRIPSI**

Oleh

**MARDIANA**  
NPM. 03 833 0064



**JU USAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2008**

**INFORMASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM MENILAI KINERJA MANAJER PUSAT  
LABA PADA PT.(Persero) AMARTA KARYA  
CABANG SUMUT DAN NAD  
MEDAN**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**MARDIANA  
NPM.03 833.0064**

*Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area*

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA MEDAN  
2008**

JUDUL SKRIPSI : INFORMASI AKUNTASI PERTANGGUNGJAWABAN  
DALAM MENILAI KINERJA MANAJER PUSAT LABA  
PADA PT.(Persero) AMA TA KARYA CABA G SUMUT  
DAN NAD MEDAN

NAMA MAHASISWA : MARDIANA  
NPM : 03.833. 0064  
JURUSAN : AKUNTANSI

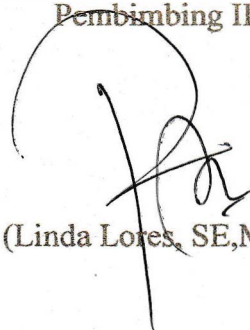
Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



(Dra.Hj.Retnawati Srg,Msi)

Pembimbing II



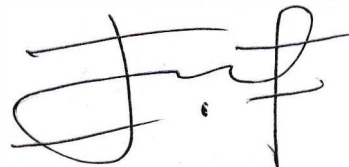
(Linda Lores, SE,Msi)

Ketua Jurusan



(Dra.Hj.Retnawati Srg,Msi)

Dekan



(Dr.H.Sya'adAfiuddinSE,Mec)

23 Januari 2008

## **ABSTRAK**

**Mardiana, Dengan Judul Informasi Akuntansi Prtanggungjawaban Dalam Menilai Kinerja Manajer Pusat Laba Pada PT.(persero) Amarta Karya Cabang Sumut Dan NAD MEDAN, Selaku Pembimbing I Ibu Dra.Hj.Retnawati Srg,Msi dan pembimbing II Ibu Linda Lores Purba,SE,Msi.**

Informasi akuntansi pertanggungjawaban mempunyai peran yang sangat penting dalam menilai kinerja suatu perusahaan sebagai alat ukur kinerja manajer pusat laba. Dimana keakuratan data dan informasi yang diperoleh pada pusat-pusat pertanggungjawaban menjadi rujukan untuk memberikan motivasi dan penghargaan kepada manajer pusat laba atas kinerjanya selama bekerja di perusahaan.

Seperti yang telah diketahui dalam sistem pengendalian manajemen bahwa pusat pertanggungjawaban yang terdiri dari 4 jenis, yaitu pusat laba, pusat pendapatan, pusat biaya dan pusat investasi. Dari keempat jenis diatas penulis menggunakannya sebagai dasar untuk membandingkan kinerja manajer pusat laba pada PT.(persero) Amarta karya Cabang SUMUT dan NAD.

Dimana Perusahaan ini hanya menggunakan 3 jenis pusat pertanggungjawaban yaitu pusat laba, pusat pendapatan dan pusat biaya. Dalam membuat laporannya perusahaan menggunakan 3 laporan pertanggungjawaban (laporan bulanan, triulan dan tahunan) yang digunakan oleh direksi untuk menilai kinerja manajer pusat laba didasarkan atas laba yang diperoleh dari perbandingan antara anggaran perusahaan dengan realisasi perusahaan.

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamua'alaikum Wr. Wb.*

Syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis pada kesempatan ini dapat menyelesaikan karya ilmiah berupa skripsi. Shalawat beriring salam penulis tujukan kepada jujungan Nabi Besar Muhammad SAW yang telah membimbing manusia ke jalan yang benar.

Merupakan kewajiban dan persyaratan bagi setiap mahasiswa/i tingkat akhir yang akan menyelesaikan Studi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akutansi Universitas Medan Area untuk menyusun skripsi serta dapat mempertanggungjawabkan di depan para penguji. Persyaratan tersebut merupakan Tugas Akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi sebagai buah dari ilmu pengetahuan yang penulis peroleh selama mengikuti perkuliahan dan melakukan riset yang penulis tuangkan dalam sebuah skripsi dengan judul “ **Informasi Akuntansi Pertanggungjawban dalm menilai kinerja Manajer Pusat laba Pada PT.(Persero) AMARTA KARYA Cabang SUMUT dan NAD Medan**”.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada :

1. Bapak Prof.Dr.H.A.Ya'kub Matndang MA selaku Rektor Universitas Medan Area
2. Bapak Drs. H. Sya'ad Afifuddin, SE,MEc selaku dekan fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Hj. Dra. Retnawati Siregar, MSi selaku pembimbing I dan ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Linda Lores Purba, SE,MSi selaku pembimbing II dan sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan sejak penulis mengikuti bidang studi hingga saat ini.
6. Bapak pimpinan beserta staf dan karyawan **PT.(Persero) AMARTA KARYA Cabang SUMUT dan NAD Medan** yang turut membantu dalam memberikan data-data yang dibutuhkan selama penelitian ini.
7. Ayahanda M. Syarif dan Ibunda tercinta Nursyem yang telah memberikan kasih sayang, membesarkan, mendidik,memberikan dukungan dan do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan Studi di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area.
8. Kakak-kakakku tersayang Suryati, Asmaini SKM, Rosdawati, dan abangku Sudirman AMa.pd serta abang-abang iparku juga keponakanku yang lucu-lucu.

9. Teman-teman yang banyak membantu penulis terutama kepada Ariyanto, Taufik Hidayat, Trisnawati, Armiyanti, Mesriana, Miranda Afika, Milda Sari, B'Syamsul, Ria Silaban, Aida Fitri dan teman-teman seperjuangan angkatan'03 Akuntansi-Pagi yang tidak bisa disebutin namanya satu persatu.
10. Teman-teman kost yang memberikan dukungan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, yaitu kak Eka, kak Wahyu, kak Devi, kak Nita, kak Trie, Vina, dan teman-teman lain yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis berdo'a kiranya Allah SWT membalas budi baik mereka, sehingga skripsi ini selesai dan dapat bermanfaat bagi para pembacanya dan yang terutama kepada penulis sendiri.

Wassalam,

Medan,

2007

**Mardiana**

## DAFTAR ISI

### KATA PENGANTAR

ABSTRAK .....

DAFTAR ISI ..... i

DAFTAR GAMBAR & TABEL .....

### BAB I PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul ..... 1

B. Perumusan Masalah ..... 3

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 3

D. Metode Penelitian & Teknik Pengumpulan Data ..... 4

E. Metode Analisa ..... 5

### BAB II LANDASAN TEORITIS

A. Pengertian Akuntansi Pertanggung Jawaban ..... 6

B. Dasar Akuntansi Pertanggung Jawaban ..... 8

C. Manfaat Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban .....12

D. Pusat Laba .....15

E. Penilaian Kinerja Pusat Laba .....21

F. Manfaat Penilaian Kinerja Pusat Laba .....23

### BAB III PT.(Persero ) AMARTA KARYA cabang SUMUT & NAD

A. Gambaran Umum Perusahaan .....24



B. Jenis Pusat Pertanggungjawaban .....	38
C. Pertanggung Jawaban Pusat Laba .....	38
D. Anggaran Pusat Laba .....	43
E. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Laba .....	47
F. Manfaat Penilaian Kinerja Manajer Pusat Laba .....	49

#### **BAB IV ANALISA & EVALUASI**

A. Penyusunan Anggaran Pusat Laba .....	51
B. Sistem Pelaporan Pertanggung Jawaban Pusat Laba .....	53
C. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Laba .....	55

#### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	60
B. Saran .....	60

#### **DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

### **Gambar :**

1. Struktur Organisasi PT.(Persero) Amarta Karya Cabang SUMUT & NAD ..... 37

### **Tabel :**

1. Laporan Realisasi Laba (Rugi) Bulanan Tahun 2003 ..... 40
2. Laporan Realisasi Laba (Rugi) Triulan Tahun 2003..... 41
3. Laporan Realisasi Laba (Rugi) Tahunan Tahun 2003 ..... 42
4. Perhitungan Laba (Rugi) Komparatif Per 31 Desember Tahun 2003 dan 2004.. 56
5. Perincian Pendapatan Per 31 Desember Tahun 2003 dan 2004..... 58
6. Perincian Biaya Per 31 Desember Tahun 2003 dan 2004..... 59

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Penerapan informasi akuntansi pertanggungjawaban mempunyai peranan yang sangat penting dalam perekonomian secara umum dan akuntansi secara khusus. Setiap perusahaan mempunyai tujuan untuk menghasilkan laba yang maksimal, untuk mengembangkan perusahaan dan selanjutnya dapat bertahan pada persaingan yang dihadapi untuk kesejahteraan karyawan. Informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan salah satu informasi yang ada dalam perusahaan yang mempunyai pertanggungjawaban. Informasi akuntansi pertanggungjawaban digunakan oleh manajer untuk menilai kinerja manajer pusat pertanggungjawaban.

Kinerja finansial suatu pusat tanggung jawab diukur dalam ruang lingkup laba (yaitu, selisih antara pendapatan dan beban). Laba merupakan ukuran kinerja yang berguna karena laba memungkinkan manajemen senior untuk dapat menggunakan satu indikator yang komprehensif, dibandingkan jika harus menggunakan beberapa indikator (beberapa diantaranya menunjuk kearah yang berbeda).

Dalam menetapkan suatu pusat laba, suatu perusahaan mendelegasikan wewenangnya dalam pengambilan keputusan ke tingkat lebih rendah yang memiliki informasi yang relevan dalam membuat trade-off pengeluaran/pendapatan. Tindakan ini dapat meningkatkan kecepatan dalam pengambilan keputusan, kualitas keputusan,

memusatkan perhatian yang lebih besar untuk profitabilitas, dan memberikan pengukuran yang lebih luas atas kinerja manajemen yang merupakan beberapa diantara keunggulan-keunggulan yang ada .

Kinerja ekonomis suatu pusat laba selalu di ukur dari laba (yaitu, pendapatan yang tersisa setelah seluruh biaya) meskipun demikian, kinerja manajer pusat laba dapat dievaluasi berdasarkan lima ukuran profitabilitas:

1. Margin kontribusi
2. Laba langsung
3. Laba yang dapat dikembalikan
4. Laba sebelum pajak
5. Laba bersih

PT.(Persero) AMARTA KARYA merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang Jasa Kontruksi yang memiliki struktur organisasi yang cukup kompleks. Dimana pihak manajemen harus mengolah operasi perusahaan secara efektif dan efisien, dengan jalan membuat rencana laba yang teliti agar kegiatan operasional perusahaan pada periode yang akan datang dapat berjalan dengan normal. Dengan adanya rencana laba, manajemen perusahaan akan mempunyai pedoman dalam menjalankan kegiatan perusahaan. Sehingga tujuan yang akan dicapai lebih terarah dan hal ini akan mengakibatkan kinerja perusahaan akan bertambah lebih baik lagi. Akan tetapi hasil yang ada selama ini belum cukup efisien mencerminkan kinerja perusahaan, karena terdapat perbedaan antara rencana yang diharapkan perusahaan dengan realisasi yang ada. Dimana selisih nilai keluaran dan nilai

## DAFTAR PUSTAKA

- Don R. Hansen dan Manyamne M. Mowen, **Akuntansi Manajerial**, Edisi VII, Jakarta : Salemba Empat. 2004
- Hendri Simamora, **Akutansi Manajemen**, Jakarta : Salemba. 1999
- Hilton, Ronald W, **Managerial Accounting: Creating Value in a Dynamic Bussines Environment**, Fifth Edition. New York : McGraw-Hill Companies. 2002
- Hornrgren, Carles T. George Foster, Srikant M. Datar, **Cost Accounting and Managerial Approach**, Secound Edition alih Bahasa oleh Endah Susilaningtyas, **Akuntansi Biaya Dengan Pendekatan Manajerial**, Buku Kedua, Jakarta : Salemba Empat. 1995
- Garrison/Noreen, **Akuntansi Manajerial**, Terjemahan A. Totok Budisantosa, Penerbit : Salemba Empat. 2000
- Mathis dan Jackson, **Manajemen Sumber Daya Manusia**, Jakarta : Salemba Empat. 2002
- Marshal B. Romney Paul John Steinbart, **Sistem Informasi Akuntansi**, Penerbit : Salemba Empat. 2006
- Milton F. Usry dan Lawrence H. Hammer, **Akutansi Manajemen**, Edisi II, Penerbit : Erlangga. 2000
- Mulyadi, **Akuntansi Biaya**, Edisi V, Penerbit : Aditya Media Yogyakarta. 2000
- \_\_\_\_\_, **Akuntansi Manajemen**, Jakarta : Salemba Empat. 2002
- Robert N. Anthony dan Vijay Gopindarajan, **Management Control System**, Fifth Edition, Alih Bahasa Oleh Agus Maulana, **Sistem Pengendalian Manajemen**, Edisi V, Jakarta : Erlangga. 1997
- \_\_\_\_\_, **Sistem Pengendalian Manajemen**, Penerjemah F.X. Kurniawan Tjakrawala Editor Krista, **Buku I**, Jakarta : Salemba Empat. 2005

- \_\_\_\_\_, **Sistem Pengendalian Manajemen**, Penerjemah F.X. Kurniawan Tjakrawala Editor Krista, Buku II, Jakarta : Salemba Empat. 2005
- Rollin C. Niswoger, Carl S. Warren, James M. Reeve, Philip E. Fress, **Prinsip-Prinsip Akuntansi**. Jilid kedua. Edisi XIX, Alih bahasa Alfonsus Siraid dan Helda Gunawan. Jakarta : Erlangga. 1999
- Samryn, **Akuntansi Manajerial Suatu Pengantar**, Edisi I Jakarta : PT. Raja Persada. 2001
- Suharsimi Arikunto, **Prosedur Penelitian**, Edisi Revisi V, Penerbit Rineka Cipta. 2002
- Sugiono, **Metode Penelitian**, Bandung : Alfabeta. 2002
- Sutarto, **Dasar-Dasar Organisasi**, Cetakan XX Yogyakarta : Gadjah Mada University Press. 2002
- S. Nasution & M. Thomas, **Buku Penentuan Membuat Thesis, Skripsi, Disertasi dan Makalah**, Edisi V, Penerbit : Bumi Aksara, Jakarta. 1995