

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT PENILAIAN KEMERIA MANAGER PERBAT BAYA
PADA PT. INDAH CLESTYAS INDONESIA
TANJUNG MORAWA**



Oleh :

Siti Fatimah Ginting
No. Stambuk : 98.830.0186



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 2**

Judul Skripsi : **PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENILAIAN KINERJA MANAGER
PUSAT BIAYA PADA PT.INDAH GLORYMAS
INDONESIA TANJUNG MORAWA**

Nama Mahasiswa : **SITI FATIMAH GINTING**

No. Stambuk : **98.830.0186**

Jurusan : **Akuntansi**

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Drs. ZAINAL ABIDIN)

Pembimbing II

(Drs. ALI USMAN SIREGAR)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

(Drs. ZAINAL ABIDIN)

Dekan.

(H. SYAHRIANDY, SE, Msi)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena berkat dan karunia-NYA penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Universitas Medan Area, Medan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik isi maupun penguasaan materi karena keterbatasan yang ada pada penulis. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini juga penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada :

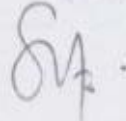
1. Bapak Drs. Syahriandy, Msi. Selaku Dekan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan.
2. Bapak Drs. Zainal Abidin, Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Sekaligus Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Medan, Sekaligus selaku Pembimbing I yang telah membimbing dan mendorong penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Drs. Ali Usman Seregar, Selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan dorongan semangat kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.
4. Seluruh dosen dan staf / pegawai Universitas Medan Area yang telah membantu penulis selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.

5. Bapak Pimpinan Perusahaan PT. Indah Glorymas Indonesia Tanjung Morawa beserta staf yang telah memberikan izin kepada penulis untuk memperoleh data dan informasi dari perusahaan.
6. Kepada Ayahanda dan ibunda tercinta, serta seluruh keluarga, yang telah memberikan dorongan moril dan materil dengan diiringi doa sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidik di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
7. Penulis juga tidak lupa mengucapkan terimakasih kepada rekan – rekan mahasiswa dan teman – teman yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, yang telah memberikan bantuan dan dorongan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan makna tersendiri bagi para pembaca.

Medan, September 2002

Penulis,



SITI FATIMAH GINTING

DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Luas dan Tujuan Penelitian	4
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	5
E. Metode Analisis	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
A. Pengertian, Karakteristik dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	7
B. Jenis-Jenis Pertanggungjawaban	14
C. Hubungan Struktur Organisasi Dengan Pusat Pertanggungjawaban Biaya	17
D. Pusat Pertanggungjawaban Biaya	19
E. Anggaran Biaya Sebagai Penilaian Manajer	23
F. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Pusat Pertanggungjawaban Biaya	27

BAB III	: PT. INDAH GLORYMAS INDONESIA TANJUNG MORAWA	29
	A. Gambaran Umum Perusahaan	29
	B. Penyusunan Anggaran Biaya Perusahaan	36
	C. Hubungan Struktur Organisasi Dengan Pusat Pertanggungjawaban Biaya	37
	D. Pusat Pertanggungjawaban Biaya	38
	E. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya	46
BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI	47
	A. Analisis dan Evaluasi Struktur Organisasi Perusahaan	47
	B. Analisis dan Evaluasi Terhadap Sistem Anggaran	49
	C. Analisis dan Evaluasi Pusat Pertanggungjawaban Biaya	50
	D. Analisis dan Evaluasi Penilaian Kinerja Manajer Pusat Pertanggungjawaban Biaya	52
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	55
	A. Kesimpulan	55
	B. Saran	57
DAFTAR PUSTAKA		58

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1	: Jenis Pusat Biaya	39
Tabel 2	: Penggolongan Biaya Produksi	41



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Berhasil tidaknya suatu perusahaan pada umumnya ditandai dengan kemampuan manajemen dalam melihat kemungkinan dan kesempatan dimasa yang akan datang, baik jangka pendek maupun jangka panjang. Oleh karena itu, adalah tugas manajemen untuk merencanakan masa depan perusahaannya, agar sedapat mungkin semua kemungkinan dan semua kesempatan dimasa yang akan datang telah disadari dan telah direncanakan cara menghadapinya sejak sekarang.

Untuk meraih kemungkinan dan kesempatan dimasa yang akan datang, mau tidak mau perusahaan harus berusaha mendapatkan informasi yang sangat penting. Hal ini dimaksudkan untuk dapat mengurangi ketidak pastian dalam pengambilan keputusan. Salah satu informasi yang diperlukan adalah informasi akuntansi pertanggungjawaban.

Sistem informasi akuntansi pertanggungjawaban diperlukan oleh manajemen untuk melaksanakan dua fungsi pokok manajemen, perencanaan dan pengawasan kegiatan perusahaan. Sistem informasi akuntansi pertanggungjawaban dapat dihubungkan dengan tiga hal yaitu pertama objek informasi, kedua adalah alternatif yang akan dipilih dan yang ketiga adalah pemisahan wewenang dan tanggung jawab. Jika sistem informasi akuntansi manajemen dihubungkan dengan pemisahan wewenang dan tanggung jawab

yang dimiliki oleh manajer maka akan dihasilkan konsep sistem informasi akuntansi pertanggungjawaban.

Titik awal sistem informasi akuntansi pertanggungjawaban terletak pada bagan organisasi yang ruang lingkup wewenangnya telah ditentukan dan dengan pertimbangan dan kerjasama antara kepala unit/divisi, kepala departemen atau manajer.

Sistem akuntansi pertanggungjawaban merupakan informasi aktiva, pendapatan, biaya yang dihubungkan dengan manajer yang bertanggung jawab terhadap pusat pertanggungjawaban tertentu. Wewenang didelegasikan dari manajer atas ke manajer bawahannya, dan pendelegasian wewenang ini menuntut manajer bawah untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan wewenang kepada manajer atasannya. Dengan demikian tanggung jawab timbul sebagai akibat adanya pendelegasian wewenang dari suatu tingkat manajemen yang lebih tinggi ke tingkat manajemen yang lebih rendah. Untuk dapat dimintai pertanggungjawaban, manajemen tingkat yang lebih rendah harus mengetahui dengan jelas wewenang yang didelegasikan kepadanya oleh atasannya. Wewenang yang didelegasikan serta tanggung jawab yang dipikul harusnya seimbang. Hal ini disebabkan akibat yang dapat ditimbulkan apabila seorang menerima wewenang yang lebih besar dari tanggung jawabnya, maka orang tersebut dapat menyalahgunakan wewenang itu. Apabila tanggung jawab yang dipikul lebih besar dari wewenang yang diterima maka kemungkinan besar pekerjaan tersebut tidak dapat dilaksanakan dengan baik. Manajemen tingkat lebih rendah berkewajiban mempertanggungjawabkan pelaksanaan

DAFTAR PUSTAKA

- Adolp Matz, Milton F. Usry and Lawrence H. Hamner, **Akuntansi Biaya, Perencanaan dan Pengendalian, Jilid I, Edisi Ke 9, Alih Bahasa Alfonsus Srait, Erlangga, Jakarta, 1993, Hal 443**
- Adolp Matz, Milton F. Usry, **Cost Accounting, Planning and Control, Eight Edision, South Western Publishing Co, Cincinnati Ohio, 1984.**
- Arief Suadi, **Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi Pertama, BPFE Yogyakarta, 1995, Hal. 49**
- D. Hantanto, **Akuntansi Untuk Usahawan, Edisi Kelima, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1981.**
- H.S. Hadibroto, **Masalah Akuntansi, (Buku Satu), Edisi Kedua, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi UI, Jakarta, 1984.**
- H.S. Hadibroto, **Studi Perbandingan Antara Akuntansi Amerika & Belanda dan Pengaruhnya Terhadap Profesi di Indonesia, Cetaka Kedua, Alih Bahasa Aisjah Hadibroto, PT. Ichtiar Baru-Van Hoeve, Jakarta, 1982**
- James A. F. Stoner, **Manajemen, Jilid I, Penerjemah Alfonsus Srait, Erlangga, Jakarta, 1990.**
- James A. Stoner, **Manajemen, Edisi Kedua (Revisi), Jilid I, Erlangga, Jakarta, 1996**
- Mulyadi, **Akuntansi Biaya, Edisi Ke Empat, BPFE-UGM, Yogyakarta, Hal 347**
- R.A. Surtiyono, **Akuntansi Biaya : Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok, Buku satu, Edisi Kedua, BPFE, Yogyakarta, 1992, Hal 34.**
- Robert N. Anthony, John Dearden, Mc Cosà, N. M, **Sistem Pengendalian Manajemen, Edisi kelima, Ahli Bahasa Agus Maulana, Erlangga, Jakarta, 1993, Hal. 195.**
- Stephen A. Mucove, Mark G. Simkin, Nancy A. Bagronoff, AIS, **Concepts and Practise for Effective Decicion Making, Fourth Edition, Canada, 1990.**
- S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Thesis, Skripsi, Disertasi, Makalah, Edisi ke 2, Cetakan ke 2, Penerbit Bumi Aksara, 1995**

Ikatan Akuntan Indonesia, Standar Akuntansi Keuangan, Selam Empat, Jakarta, 1996, Hal. 24.

Ralph Ests, Kamus Akuntansi, Edisi Kelima, Terjemahan Nugroho Widjajato dan Marianus Sinaga, Erlangga, 1996, Jakarta, Hal. 32

