

**FUNGSI PENGAWASAN PRODUKSI WOODS WORKING
DALAM USAHA PENCAPAIAN STANDAR PRODUK
PADA PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA
TANJUNG MORAWA**

Oleh :

Burhanuddin

NPM : 93 830 0130



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2002**

**FUNGSI PENGAWASAN PRODUKSI WOODS WORKING
DALAM USAHA PENCAPAIAN STANDAR PRODUK
PADA PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA
TANJUNG MORAWA**

SKRIPSI

Oleh:

Burhanuddin

NPM : 93 830 0130



**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2002**

**Judul Skripsi : FUNGSI PENGAWASAN PRODUKSI WOODS
WORKING DALAM USAHA PENCAPAIAN
STANDAR PRODUK PADA PT. SURYA MAS
LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA**

Nama Mahasiswa : BURHANUDDIN

No. Stambuk : 93 830 0130

Jurusan : MANAJEMEN

**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I


(Drs. H. JHON HARDY, MSi.)

Pembimbing II


(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

Ketua Jurusan


(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

Mengetahui:

Dekan


(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 20 April 2002

RINGKASAN

BURHANUDDIN, FUNGSI PENGAWASAN PRODUKSI WOODS WORKING DALAM USAHA PENCAPAIAN STANDAR PRODUK PADA PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA, (Di bawah bimbingan Drs. H. Jhon Hardy MSi Sebagai Pembimbing I dan Drs. Muslim Wijaya, MSi Sebagai Pembimbing II)

Fungsi pengawasan merupakan salah satu fungsi yang sangat penting, karena dengan fungsi ini seorang pimpinan perusahaan dapat mengoreksi penyimpangan penyimpangan yang terjadi dalam pelaksanaan operasi perusahaan, sehingga rencana yang telah ditetapkan dapat berhasil mencapai tujuannya.

Untuk memungkinkan perusahaan industri dapat bekerja sebagaimana yang diharapkan, maka dibutuhkan adanya pengawasan atas sistem produksi agar penyimpangan-penyimpangan yang terjadi dapat segera diketahui dan diperbaiki. Dalam melaksanakan operasi atau kegiatan produksi, dibutuhkan adanya perencanaan yang akan menjadi dasar atas kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan dan pengawasan terhadap kegiatan tersebut, agar tujuan perusahaan dapat tercapai. Pengawasan hanya mungkin dilakukan apabila pada dasarnya perencanaan atau standar-standar yang akan dipergunakan.

Dalam suatu kegiatan produksi mungkin saja terjadi penyimpangan dari apa yang diharapkan atau direncanakan. Apalagi terjadi penyimpangan, maka dalam hal ini pengawasan akan mengusahakan agar penyimpangan yang terjadi menjadi sekecil mungkin dan pengawasan itu rencana yang telah digariskan.

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah yang dirumuskan sebagai berikut : Implementasi pengawasan produksi yang kurang efektif mengakibatkan hasil produksi tidak mencapai standar produk yang ditetapkan perusahaan.

Dari hasil analisis dan evaluasi dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Proses produksi daun pintu yang diterapkan perusahaan mulai dari balok panjang sampai barang jadi telah menunjukkan kerja yang teratur dan baik, serta mutu produksi yang baik. Hal ini disebabkan karena fasilitas yang dimiliki perusahaan sudah lengkap.
2. Pengklasifikasian mutu produksi sudah memadai, karena dalam proses produksi mutu yang dihasilkan tidak selalu sama. Agar konsumen tidak merasa tertipu atas produksi yang dihasilkan, maka pihak perusahaan membedakan harganya.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Adapun judul skripsi ini adalah : " FUNGSI PENGAWASAN PRODUKSI WOODS WORKING DALAM USAHA PENCAPAIAN STANDAR PRODUK PADA PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menerima kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Ketua Sidang Meja Hijau.
2. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan membantu penulis selama penulisan skripsi ini.
3. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi Sebagai Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh Staf pengajar dan fungsionaris akademis Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Kelvin selaku Pimpinan PT. Surya Mas Lestari Prima Tanjung Morawa, beserta staf dan rekan karyawan yang telah memberikan bantuan data untuk penulisan skripsi.
7. Ayahanda M. Yusuf dan Ibunda Siti Aisyah serta, Kakak dan adik ku : Ratna Dewi, Dr. Hidayat Sudirman dan Rosdawaty yang selama ini telah mengasuh, membimbing, dan memberi bantuan moril dan materil kepada penulis.
8. Rekan-rekan cress program yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis.

Akhirnya penulis berharap, agar skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan khususnya kepada penulis sendiri.

Medan,

2002

Penulis

(BURHANUDDIN)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian, Arti Penting dan Tujuan dan Pengawasan Produksi ...	7
B. Fungsi Dan Prinsip Pengawasan Produksi	10
C. Jenis-Jenis Proses Produksi	14
D. Proses Pengawasan Produksi	16
E. Mutu Dan Pengawasan Mutu	25

BAB III : PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	31
B. Proses Produksi Yang Diterapkan..	41
C. Pelaksanaan Pengawasan Produksi	47
D. Proses Pengawasan Produksi	50
E. Mutu Produksi Yang Dihasilkan ..	51
F. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi..	53
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	54
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	62
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	65

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. STRUKTUR ORGANISASI PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA	34
2. PROSES PRODUKSI DAUN PINTU	46



DAFTAR TABEL

Halaman

1. PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA HASIL PRODUKSI DAUN PINTU UNTUK TAHUN 1996, 1997, 1998, 1999 DAN 2000	53
---	----



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pada hakekatnya perusahaan yang memproduksi barang atau jasa dalam menjalankan aktivitasnya tidak terlepas dari fungsi-fungsi manajemen. Salah satu fungsi manajemen tersebut adalah fungsi pengawasan.

Fungsi pengawasan merupakan salah satu fungsi yang sangat penting, karena dengan fungsi ini seorang pimpinan perusahaan dapat mengoreksi penyimpangan yang terjadi dalam pelaksanaan operasi perusahaan, sehingga rencana yang telah ditetapkan dapat berhasil mencapai tujuannya.

Dalam pengawasan tersebut, pimpinan perusahaan dengan segala kemampuannya berusaha untuk mengendalikan semua bidang yang menjadi kegiatan perusahaan, misalnya : keuangan, pemasaran, personalia maupun produksi, sehingga dengan adanya fungsi pengawasan yang dijalankan pada semua bidang kegiatan perusahaan dapat terintegrasi dan terkoordinasi dalam mencapai saran secara efektif dan efisien.

Untuk menciptakan produk yang berkualitas baik, maka kegiatan pengawasan harus mencakup seluruh proses sampai siap untuk dipasarkan. Dalam kegiatan produksi yang dijalankan oleh perusahaan mungkin saja terjadi penyimpangan yang tidak sesuai dengan yang diharapkan,

misalnya standar mutu produk dan ketepatan waktu untuk menyelesaikan produk, walaupun rencana produksi telah disusun dengan baik. Oleh karena itu implementasi pengawasan harus kontinu, sehingga semua operasi proses produksi di pabrik dapat berjalan dengan sistematis, efektif dan efisien.

Berdasarkan uraian di atas penulis tertarik dan berkeinginan untuk melakukan penelitian mengenai proses pengawasan produksi sebagai topik penelitian. Sedangkan untuk objek penelitian dipilih perusahaan yang dianggap memenuhi syarat untuk tujuan penelitian yang bersangkutan, dalam hal ini PT. Surya Mas Lestari Prima Tanjung Morawa. Akhirnya dengan alasan tersebut, baik topik maupun objek dari penelitian, maka judul penelitian ini dirumuskan sebagai berikut : "FUNGSI PENGAWASAN PRODUKSI WOODS WORKING DALAM USAHA PENCAPAIAN STANDAR PRODUK PADA PT. SURYA MAS LESTARI PRIMA TANJUNG MORAWA".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut :

Implementasi pengawasan produksi yang kurang efektif mengakibatkan hasil produksi tidak mencapai standar produk yang ditetapkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Elwood S. Buffa, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Jilid II, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta, 1992.
- Gajali, Tata Laksana Pabrik (Production Management), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1991.
- H.A. Harding, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Terjemahan Magdalena Jamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1993.
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, Analisa Manajemen Produksi, Edisi IV, Penerbit Alumni Bandung, 1991.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi IV, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Sukanto Reksohadiprojo, Perencanaan Dan Pengawasan Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, Manajemen Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995, hal. 10.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.