

PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. NUSIRA MEDAN

OLEH :

Riko Mangapul Napitupulu

No. Stb. : 96 830 0109



**JURUSAN MANAJEMEN
UNIVERSITAS MEDAN AREA
FAKULTAS EKONOMI
M E D A N
2 0 0 2**

PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. NUSIRA MEDAN

SKRIPSI

Oleh :

Riko Mangapul Napitupulu
NPM : 96 830 0109

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 2**

Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. NUSIRA MEDAN

Nama Mahasiswa : RIKO MANGAPUL NAPITUPULU

NPM : 96.830.0109

Jurusan : MANAJEMEN

Menyetujui
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM

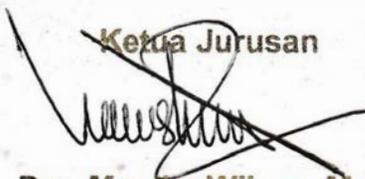
Pembimbing II



Drs. Muslim Wijaya, Msi

Mengetahui

Ketua Jurusan



Drs. Muslim Wijaya, Msi



Dekan



Drs. Rasdianto, MS, Ak

Lulus Tanggal : 27 Mei 2002

RINGKASAN

RIKO MANGAPUL NAPITUPULU, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. NUSIRA MEDAN, (Di bawah bimbingan Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM., sebagai Pembimbing I dan Drs. Muslim Wijaya MSi., sebagai Pembimbing II).

PT. NUSIRA Medan selaku perusahaan swasta bergerak di bidang perdagangan (niaga).

Dalam hubungan ini penulis tertarik untuk melakukan penelitian perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian. Selanjutnya memilih perusahaan yang dipandang tepat dan memenuhi syarat untuk dijadikan objek penelitian ilmiah, yaitu PT. Nusira Medan. Dengan alasan tersebut, akhirnya judul penelitian dipilih dan dirumuskan sebagai berikut : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRDUKSI PADA PT. NUSIRA MEDAN".

Adapun hipotesis perumusan jawaban sementara terhadap sesuatu soal yang dimaksudkan sebagai tuntunan sementara dalam penyelidikan untuk mencari jawaban yang sebenarnya.

Kesimpulan :

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi yang telah disajikan penulis tentang perencanaan dan pengawasan produksi pada PT. Nusira Medan, maka penulis mencoba untuk menarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Perusahaan menggunakan struktur organisasi garis dan staf, sehingga terlihat jelas, wewenang dan tanggung jawab dalam setiap personal yang bekerja pada perusahaan. Tugas daripada direktur dan kepala bagian telah dipisahkan dengan jelas dan mempunyai kedudukan yang sama dalam organisasi, dan job description telah dirumuskan dengan baik. Dengan demikian masing-masing bagian organisasi dapat bekerja sendiri secara independen.
2. Berdasarkan data rencana dan realisasi produksi crumb rubber sejak tahun 1998 sampai dengan tahun 2001 terlihat setiap tahunnya mengalami peningkatan sebagai akibat telah berjalannya perencanaan dan pengawasan produksi dengan baik.

Saran :

Dari hasil kesimpulan di atas penulis mencoba untuk memberikan beberapa saran, yaitu :

1. Struktur organisasi yang diterapkan perusahaan sudah baik, namun dalam pelaksanaan tugas para karyawan harus lebih diawasi lagi agar tugas yang diberikan tidak disalahgunakan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Tuhan, karena berkat rahmat dan kasihNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Adapun judul skripsi ini adalah : " PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. NUSIRA MEDAN". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menerima kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi, Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah bersedia membimbing dan membantu penulis selama penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan MM., Sebagai Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Drs. Zainal Abidin, Selaku Ketua Sidang Meja Hijau.
5. Seluruh Staf pengajar dan fungsionaris akademis Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Pimpinan PT. Nusira Medan, beserta staf dan karyawan yang telah memberikan bantuan data untuk penulisan skripsi.
7. Bapak Adi Wibowo yang banyak memberikan motivasi serta bantuan riset perusahaan.
8. Bapak Subihat yang banyak memberikan bantuan perolehan data dalam penyusunan skripsi.
9. Ayahanda P. Napitupulu dan Ibunda M. br Pasaribu, serta adik-adik ku yang selama ini telah mengasuh, membimbing dan memberi bantuan moril dan materil kepada penulis.
10. Rekan-rekan mahasiswa/i Fakultas ekonomi Universitas Medan Area yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu penulis.

Akhirnya penulis berharap, agar skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan khususnya kepada penulis sendiri.

Medan, 2002

Penulis

(RIKO MANGAPUL NAPITUPULU)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Produksi dan Proses Produksi	7
B. Pengertian Perencanaan Produksi, Fugsi Serta Tujuannya	10
C. Pengawasan Produksi Jenis dan Fungsinya	14
D. Faktor-Faktor Yang Perlu Dipertimbangkan Dalam Perencanaan Dan Pengawasan Produksi	20

BAB III : PT. NUSIRA MEDAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan	24
B. Pembuatan Perencanaan Produksi	33
C. Proses Produksi Yang Diterapkan Dan Jenis-Jenis Produknya	39
D. Pengimplementasian Pengawasan Produksi	46
E. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi....	55
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	57
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	65
B. Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Secara umum tujuan suatu perusahaan adalah untuk memperoleh keuntungan, memelihara kontinuitas operasinya dan pengembangan perusahaan, adalah untuk jangka panjang. Perusahaan industri merupakan suatu sektor yang paling berperan dalam menunjang perkembangan teknologi dalam perekonomian dunia. Industri yang baik dan berhasil dalam kegiatan produksinya menginginkan hasil yang optimal, baik kualitas maupun kuantitas produknya.

Pada hakekatnya setiap kegiatan yang melaksanakan proses produksi dengan berhasil ditentukan oleh perencanaan yang akurat dan terperinci. Perencanaan yang demikian merupakan pedoman kerja untuk melaksanakan pekerjaan atau kegiatan. Perencanaan merupakan salah satu fungsi manajemen yang secara langsung berkaitan dengan proses, kelancaran dan keberhasilan produksi.

Untuk mengkoordinasi pelaksanaan perencanaan diperlukan adanya pengawasan. Fungsi pengawasan adalah untuk mengarahkan serta menjamin adanya kontinuitas dan koordinasi dari semua kegiatan untuk menyelesaikan produksi sesuai dengan kuantitas, kualitas dan waktu

kerja dan penyerahan produk serta batas-batas kemampuan keuangan untuk biaya-biaya yang direncanakan. Pengawasan dapat pula sebagai barometer untuk menjamin, memperbaiki serta menyelesaikan masalah dalam proses produksi dalam upaya tercapainya tujuan sesuai dengan standar yang telah direncanakan.

Berdasarkan uraian di atas jelas bahwa perencanaan dan pengawasan mempunyai peranan penting dalam kegiatan produksi, baik mengenai kualitas maupun kuantitas produk yang direncanakan.

Dalam hubungan ini penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian. Selanjutnya memilih perusahaan yang dipandang tepat dan memenuhi syarat untuk dijadikan objek penelitian ilmiah, yaitu PT. Nusira Medan. Dengan alasan-alasan tersebut, akhirnya judul penelitian dipilih dan dirumuskan sebagai berikut : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. NUSIRA MEDAN".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut :

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Elwood S. Buffa, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Jilid II, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta, 1992.
- Gajali, Tata Laksana Pabrik (Production Management), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1991.
- H. A. Harding, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Terjemahan Magdalena Jamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1993.
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, Analisa Manajemen Produksi, Edisi IV, Penerbit Alumni Bandung, 1991.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi IV, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Sukanto Reksohadiprojo, Perencanaan Dan Pengawasan Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, Manajemen Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995, hal. 10.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.