

**PERANAN ANGGARAN DALAM PENGAWASAN
BIAYA OPERASI PADA PT. TELKOM DIVISI
REGIONAL I SUMATERA**



Oleh :

Minpin Ginting

NPM : 07 830 0211



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 2**

**Judul Skripsi : PERANAN ANGGARAN DALAM
PENGAWASAN BIAYA OPERASI PADA
PT. TELKOM DIVISI REGIONAL I
SUMATERA**

Nama Mahasiswa : MINPIN GINTING

No. Stambuk : 97 830 0214

Jurusan : AKUNTANSI

**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I



(KARLONTA NAIN OLAN, SE, MSAc.)

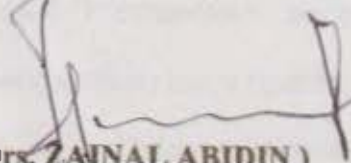
Pembimbing II



(Drs. ALI USMAN SIREGAR)

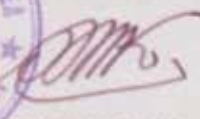
Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Drs. ZAINAL ABIDIN)

Dekan



(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 6 Mei 2002

RINGKASAN

MINPIN GINTING, PERANAN ANGGARAN DALAM PENGAWASAN BIAYA OPERASI PADA PT. TELKOM DIVISI REGIONAL I SUMATERA Di bawah bimbingan Karlonta Nainggolan, SE. MSAc sebagai Pembimbing I dan Drs. Ali Usman Siregar sebagai Pembimbing II.

Anggaran merupakan suatu rencana mengenai kegiatan yang dilaksanakan oleh perusahaan pada masa yang akan datang selama periode tertentu yang disusun dalam bentuk angka yang bernilai uang. Salah satu dari anggaran yang disusun adalah anggaran biaya operasi. Melalui anggaran ini perusahaan dapat menyusun rencana biaya untuk periode yang akan datang.

Seian berfungsi sebagai alat perencanaan dan koordinasi, fungsi anggaran yang terpenting adalah sebagai alat pengawasan. Dimana pengawasan merupakan suatu tindakan yang diperlukan untuk menjamin bahwa pekerjaan dijalankan dengan sesuai dan agar tujuan dapat tercapai.

Adapun tujuan mengadakan penelitian pada PT. Telkom Divisi Regional I Sumatera adalah untuk mencoba membandingkan teori-teori yang diperoleh dengan praktek yang dilakukan dalam perusahaan, untuk mencari jalan keluar dan permasalahan yang dihadapi perusahaan dan untuk memperoleh pengetahuan tentang peranan anggaran dalam pengawasan biaya operasi.

Dalam melakukan penelitian penulis mengumpulkan, baik data primer maupun data sekunder dengan teknik pengumpulan data meliputi

pengamatan, wawancara, dan membuat daftar pertanyaan yang berhubungan dengan objek penelitian untuk dianalisis. Sementara metode analisis yang digunakan untuk menarik kesimpulan adalah metode deskriptif dan metode komparatif.

Dan penelitian yang dilakukan pada PT. Telkom Divisi Regional I Sumatera, dapat disimpulkan bahwa peranan anggaran dalam pengawasan biaya operasi telah berfungsi dengan baik, hal ini tercerminkan dan wewenang yang diberikan pada masing-masing bidang dalam penyusunan anggaran menurut azas partisipasi dan setiap bidang. Dalam penyusunan anggaran, perusahaan ini membentuk tim anggaran yang terdiri dari kepala bidang yang dapat diandalkan dalam penyusunan semua anggaran.

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh dari perusahaan tersebut bila dibandingkan dengan landasan teoritis secara umum, prosedur penyusunan anggaran biaya operasi yang dilaksanakan perusahaan telah cukup baik.

Dibagian akhir penulis mencoba memberikan saran kepada PT. Telkom Divisi Regional I Sumatera agar memperhatikan prosedur penyusunan anggaran dan memonitori perbedaan antara anggaran yang telah ditetapkan dengan hasil realisasi secara lebih ketat dan selanjutnya dilakukan tindakan perbaikan pada hal-hal yang dianggap penting.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah Swt. Karena dengan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Medan Area.

Panulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dan kesempurnaan. oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima segala saran dan kritik yang sehat untuk membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah banyak menerima bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak N. Ginting, Mamak D br Sembiring, kakak-kakak dan keponakanku semua yang telah banyak memberikan bimbingan serta doa restu, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Ir. Zuikarnaen Lubis, MS, selaku Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Rasdianto, MSAk, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area.

5. Ibu Karlonta Nainggolan, SE, MSAc, selaku Pembimbing I yang telah membimbing, menolong serta mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Ali Usman Siregar selaku Pembimbing II yang juga telah menolong dan memberikan dorongan serta semangat kepada penulis.
7. Seluruh Dosen serta staf pengajar beserta segenap unsur-unsur civitas Universitas Medan Area.
8. Bapak Pimpinan PT. Telkom Divisi I yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian kepada penulis serta kepada Bapak Irawan yang telah sabar membimbing dan memberikan data kepada penulis.
9. Rekan-rekan mahasiswa jurusan Akt' 97 seperti Fajar, Rahima, Edi, Indra, Murry, Riska, Priadi, Ali, Halm, Roy, Salim, Marina, Rita, Juli dan rekan-rekan lain serta teman baikku Novri, Muri, Armen Iyan, Iwo, Dona, Jimmy, Yoyok dan terutama Rina T. Maya S, yang telah banyak memberikan semangat dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini mempunyai arti dan manfaat bagi pembaca dan semoga Allah Swt. selalu melimpahkan karuniaNya kepada kita semua.

Medan, April 2002

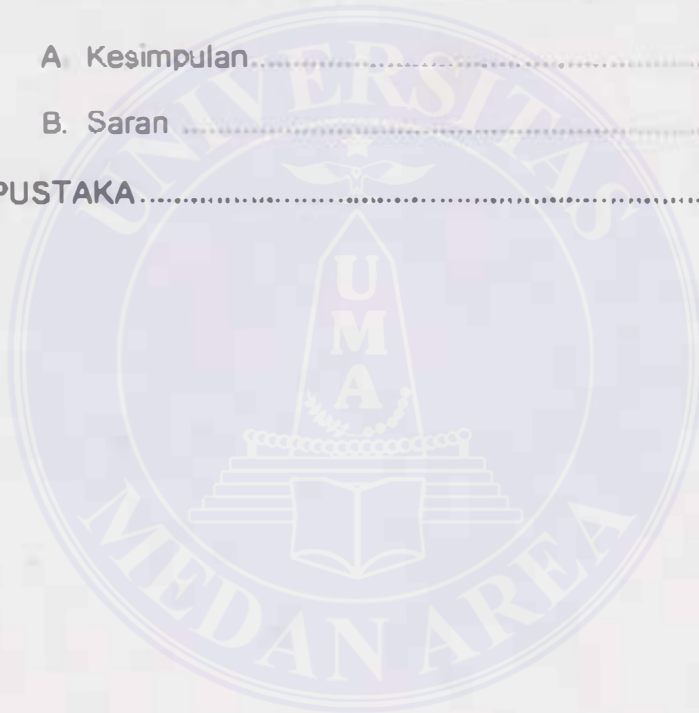
Penulis

(MINPIN GINTING)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : URAIAN TEORITIS.....	7
A. Pengertian dan Elemen-Elemen Biaya Operasi	7
B. Pengertian dan Fungsi Anggaran.....	9
C. Jenis-jenis Anggaran.....	14
D. Prosedur Penyusunan Anggaran	17
E. Peranan Anggaran Dalam Pengawasan	21

BAB III	: PT. TELKOM DIVISI REGIONAL 1 SUMATERA	25
	A. Gambaran Umum	25
	B. Elemen-Elemen Biaya Operasi	32
	C. Prosedur Penyusunan Anggaran	35
	D. Laporan Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional	39
BAB IV	: ANALISA DAN EVALUASI	42
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	47
	A. Kesimpulan	47
	B. Saran	48
DAFTAR PUSTAKA		49



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Struktur Organisasi PT. Telkom Regional I Sumatera.....	31
2. Flowchart Penyusunan Anggaran Operasi/ Rencana Manajemen Operasi (RMO) PT. Telkom Divisi Regional I Sumatera	41



DAFTAR LAMPIRAN

1. Income Steatment Tahun 1999	51
2. Revenue Budget Tahun 1999	52
3. Expances Budget Tahun 1999	54
4. Laporan Realisasi Anggaran/ Perbandingan laba rugi tahun 1999	57



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Upaya manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan tertumpu pada fungsi kembar, yakni perencanaan dan pengawasan (planning and controlling). Fungsi perencanaan pada dasarnya adalah suatu proses pengambilan keputusan sehubungan dengan hasil-hasil yang diinginkan, penggunaan sumber daya dan pembentukan sistem aktual, serta perbandingan yang dituangkan pada anggaran.

Masalah yang selalu dihadapi perusahaan adalah bagaimana agar perusahaan dapat beroperasi seefisien mungkin, sehingga dapat mencapai keuntungan yang maksimal. Untuk itu diperlukan suatu sistem perencanaan, pengorganisasian dan pengawasan yang terpadu. Segalanya akan lebih berhasil jika ditunjang oleh kebijaksanaan yang baik. Oleh sebab itu sebelum melaksanakan aktifitasnya maka sebaiknya perusahaan mempunyai pedoman kerja agar dapat beroperasi dengan terarah.

Anggaran merupakan rencana kerja kegiatan perusahaan yang mencakup berbagai kegiatan operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain, dinyatakan dalam satuan uang dan

berlaku untuk masa yang akan datang. Dengan berpedoman pada anggaran, maka tujuan perusahaan diharapkan dapat tercapai.

Anggaran dapat dibutuhkan oleh manajemen dalam melaksanakan seluruh fungsi-fungsinya, untuk menjamin pelaksanaan kesistematiskan operasi sebagai alat untuk mengawasi pelaksanaan aktifitas perusahaan dengan cara menganalisis aktifitas yang direncanakan, agar operasi perusahaan dapat berjalan dengan tingkat efisiensi yang tinggi.

Aktifitas-aktifitas yang dilakukan oleh setiap bagian dalam perusahaan tidak terlepas dan unsur biaya yang besar kecilnya biaya akan berpengaruh langsung pada perhitungan laba rugi yang akan diperoleh pada akhir periode. Dalam pengawasan biaya operasi, jumlah elemen-elemen biaya operasi perlu dianggarkan terlebih dahulu untuk memperoleh suatu daya guna yang tepat, dimana anggaran semula didasarkan atas daya guna masa lalu, perkembangan biaya dimasa akan datang, perubahan cara operasi dan lain-lain.

Seluruh biaya operasi sesungguhnya terjadi untuk pelaksanaan kegiatan operasional dihadapkan dengan anggaran untuk mengetahui penyimpangan-penyimpangan (variance) yang terjadi. Tindakan perbaikan itu bertujuan agar biaya-biaya sebenarnya yang tidak menguntungkan (unfavorable) dapat dikendalikan sesuai dengan standar yang ditetapkan terlebih dahulu. Dengan demikian tingkat efisiensi yang tinggi dapat dicapai.

DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Mazt and Milton F. Ustry, Akuntansi Biaya ; Perencanaan dan Pengendalian, Penerbit Eriangga, Jakarta, 1992.
- Charles T. Horngren, Introduction To Management Accounting, New Jersey, Prentice Hall, 9th Edition, 1993.
- Charles T. Horngren, George Foster, Akuntansi Biaya, Edisi Keenam, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1992.
- D. Hartanto, Akuntansi Untuk Usahawan, LPFE UI, Jakarta, 1981.
- Gleen A. Welsch, Budgeting Profit, Planning and Control, Six Edition, Prentice Hallof India Private Limited, New Delhi, 1992.
- _____, Penyusunan Anggaran Perusahaan (Budgeting) Perencanaan dan Pengendalian Laba, Edisi Keempat, Diterjemahkan oleh R. A. Fadly dan Tien Kartini Raf, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1990.
- Gunawan Adi Syahputra dan Marwan Asri, Anggaran Perusahaan, Edisi Pertama, Cetakan Keempat, BPFE, Yogyakarta, 1990.
- J.B. Heckret, James D. Wilson, Jhon B. Compbell, Controllershship, The Work of The Manajerial Accountant, 3rd Edition Terjemahan Tjintjin Fenix Tjandera, Penerbit Erlangga, Jakarta 1991.
- M. Munandar, Budgeting ; Perencanaan Kerja, Pengorganisasian Kerja dan Pengawasan Kerja, Edisi Kesatu, BPFE UGM, Yogyakarta, 1993.
- Mulyadi dan Tanaka Puradiedjo, Auditing, Jilid 2 Edisi Kelima, Cetakan Pertama, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 1998.
- S Sinuraya, Cost Accounting, Edisi Kedua, Cetakan Kedua, Type Repro Mitra, Medan, 1990.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Makalah, Edisi Pertama, Bumi Aksara, Jakarta, 1995.

Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik, Edisi Kedelapan, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.

Ikatan Akuntan Indonesia, Standar Akuntansi Keuangan, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 1999.

Income Statement 1999

Account	1999	2000
REVENUE	100,000	100,000
EXPENSES		
Cost of Sales	(60,000)	(60,000)
Operating Expenses	(20,000)	(20,000)
Income Before Tax	20,000	20,000
Income Tax	(5,000)	(5,000)
Net Income	15,000	15,000