

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PERUSAHAAN PADA PT. ATMINDO
M E D A N**

Oleh :

Siti Ratimah

NPM : 97 830 0163



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 2**

Judul Skripsi :

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PERUSAHAAN PADA PT. ATMINDO
M E D A N**

Nama Mahasiswa : **Siti Rutimah**

N P M : 97 830 0163

Jurusan : Akuntansi

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

(Drs. ALI USMAN SIREGAR)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan

(Drs. ZAINAL ABIDIN)



(Drs. H. SYAHRIANDY, MSi)

Tanggal Lulus : 24 Desember 2002

RINGKASAN

SITI RATIMAH, PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERUSAHAAN PADA PT. ATMINDO MEDAN, (di bawah bimbingan Drs. RASDIANTO, MS.Ak. sebagai Pembimbing I dan Drs. Ali Usman Siregar, sebagai Pembimbing II).

Setiap perusahaan mempunyai beberapa tujuan, dan tujuan utama adalah untuk memperoleh laba demi terjaminnya kelangsungan hidup perusahaan dan perkembangannya di masa yang akan datang. Laba yang merupakan tujuan utama dari perusahaan akan tergambar dalam suatu anggaran laba. Disamping itu anggaran juga dapat dipakai untuk mengukur tingkat efektivitas suatu perusahaan.

Dalam mencapai anggaran laba yang telah ditetapkan tidak terlepas dari peran serta pada karyawan yang ada di perusahaan. Untuk mencapai anggaran laba yang telah ditetapkan kinerja para karyawan sangat diperlukan, untuk itu kinerja mereka harus dapat diukur sampai sejauhmana keberhasilan kinerja mereka dalam mencapai laba. Kinerja para karyawan dapat dengan cara/sistem kerja mereka kedisiplinan, ketepatan dan kecepatan dalam menjalankan tugasnya masing-masing sehingga sampai pada laporan-laporan atau kinerja yang mereka buat. Untuk itu diperlukan suatu evaluasi kinerja karyawan yang fungsinya dapat menjadi tolak ukur sampai sejauhmana laba yang dapat dihasilkan.

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang telah dilakukan penulis, maka ditemukan adanya masalah yang dihadapi perusahaan yaitu : Anggaran belum dapat dipergunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada PT. Adimindo Medan.

Berdasarkan analisis dan evaluasi terhadap peranan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian perusahaan pada PT. Adimindo Medan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Perusahaan telah menggunakan anggaran sebagai alat perencanaan dan pengawasan laba, dimana perencanaan laba ditempuh dengan merencanakan penghasilan dan perencanaan biaya sehubungan dengan penghasilan tersebut dan pengawasan laba ditempuh dengan mengawasi penghasilan dan mengawasi biaya sehubungan dengan penghasilan tersebut
2. Perusahaan didalam menyusun rencana laba melalui anggaran telah menerapkan prosedur yang memadai. Hal ini dapat dilihat dari keterlibatan dan peran serta setiap bagian organisasi dalam menyusun anggaran, hal ini akan memberikan tanggung jawab dan motivasi yang lebih tinggi dari setiap bagian untuk melaksanakan anggaran
3. Aktivitas pengawasan laba yang dilakukan oleh perusahaan ditempuh dengan cara membandingkan anggaran dengan realisasi

Setelah menarik beberapa kesimpulan, akhirnya penulis memberikan saran sebagai berikut :

1. Tingkat ketepatan (keakuratan) anggaran harus ditingkatkan sehingga penyimpangan karena kegagalan menetapkan anggaran yang akurat dapat diminimalkan.
2. Setiap bagian harus memiliki komitmen dalam mengikuti jadwal yang telah ditetapkan dalam kalender anggaran karena menyangkut ketaatan terhadap kebijaksanaan yang telah ditetapkan.
3. Pihak manajemen perusahaan harus memiliki antisipasi yang kuat dan akurat dalam menetapkan pos-pos perkiraan anggaran laba rugi untuk menghindari banyaknya pos-pos yang muncul dalam laporan prestasi yang sebelumnya tidak ada dalam anggaran.
4. Agar perusahaan dapat memperoleh manfaat yang maksimal dari analisa perbandingan anggaran dengan realisasi harus diambil tindak lanjutnya yaitu penghargaan berupa promosi atau pemberian insentif terhadap individu (karyawan) dalam bagian yang dapat memenuhi anggaran atau bahkan melebihi anggaran apabila keberhasilan tersebut karena pelaksanaan kerja yang lebih efisien dan efektif.

KATA PENGANTAR

Pertama dan yang utama penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah S.W.T yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta shalawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad S.A.W sebagai contoh teladan bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Adapun skripsi ini berjudul : "PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERUSAHAAN PADA PT. ATMINDO MEDAN".

Penulisan skripsi ini merupakan suatu persyaratan bagi setiap mahasiswa untuk menyelesaikan Program Studi S-1 dan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak menerima bimbingan, petunjuk, pengarahan serta nasehat yang sangat berguna, maka dengan ini penulis dengan tulus ikhlas mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS.Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area sekaligus sebagai Pembimbing 1 yang telah banyak memberikan saran bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

3. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, selaku Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan, pengarahan kepada penulis selama penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak/Ibu staf pengajar dan pegawai tata usaha di lingkungan Universitas Medan Area yang telah mendidik dan memberikan bantuan administrasi kepada penulis.
5. Bapak Pimpinan PT. Atmindo Medan beserta staf-stafnya yang telah memberikan bantuan dalam hal penyediaan data yang penulis perlukan untuk penulisan skripsi ini.
6. Ayahanda tercinta : H. Ahmad Yahya, dan Ibu tersayang : Hj. Halimah, serta saudara-saudaraku yang telah banyak memberikan pengorbanan baik itu moral maupun materi selama penulis menjalani pendidikan hingga selesainya studi.
7. Teman-teman seperjuangan dan rekan-rekan khususnya Stambuk '97 Akuntansi serta teman lainnya yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Untuk semua ini penulis memohon kehadiran Allah S.W.T semoga kiranya semua bantuan dan kebaikan yang penulis peroleh selama ini mendapat imbalan yang berlipat ganda dari-Nya "Amin".

Medan, Desember 2002

Penulis,

(SITI RATIMAH)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
A. Pengertian dan Jenis-jenis Anggaran	7
B. Metode Penyusunan Anggaran	10
C. Pengertian Perencanaan dan Pengendalian	13
D. Anggaran Sebagai Alat Perencanaan dan pengendalian Perusahaan	17

	Halaman
BAB III : PT. ATMINDO MEDAN	20
A. Gambaran Umum Perusahaan	20
B. Jenis-jenis Anggaran	29
C. Metode Penyusunan Anggaran	34
D. Realisasi Anggaran	36
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	46
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	53
A. Kesimpulan	53
B. Saran	54
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar No.</u>	<u>Keterangan</u>	<u>Halaman</u>
1.	Struktur Organisasi PT. Atmindo Medan	28



DAFTAR TABEL

<u>Tabel No.</u>	<u>Keterangan</u>	<u>Halaman</u>
1.	Anggaran Persediaan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan ...	37
2.	Anggaran Penjualan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	37
3.	Anggaran Harga Pokok Persediaan Pada PT. Atmindo Medan .	37
4.	Anggaran Beban Penjualan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	37
5.	Anggaran General and Administration Charge Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	38
6.	Anggaran Pendapatan dan Beban Lain-lain Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	39
7.	Anggaran Laba Rugi Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan ..	39
8.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Persediaan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	41
9.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Penjualan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	41
10.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Harga Pokok Persediaan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	42
11.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Beban Penjualan Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	42
12.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Beban Umum dan Administrasi Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan	43
13.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Pendapatan dan Beban Lain-lain Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan ...	44
14.	Analisa Perbandingan Realisasi dan Anggaran Persediaan dan Beban Lain-lain Tahun 2001 Pada PT. Atmindo Medan ...	44

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan mempunyai beberapa tujuan, dan tujuan utama adalah untuk memperoleh laba demi terjaminnya kelangsungan hidup perusahaan dan perkembangannya dimasa yang akan datang. Dalam menjalankan kegiatan perusahaan dan proses pencapaian tujuannya, perusahaan harus meningkatkan mutu manajemen sehingga manajemen didukung oleh adanya sistem perencanaan, pengkoordinasian serta pengawasan pada perusahaan tersebut.

Laba yang merupakan tujuan utama dari perusahaan akan tergambar dalam suatu anggaran laba. Disamping itu anggaran juga dapat dipakai untuk mengukur tingkat efektivitas suatu pekerjaan. Bagi pihak manajemen anggaran merupakan alat untuk menjalankan fungsi perencanaan maupun fungsi pengawasan. Dalam fungsi perencanaan, anggaran dilaksanakan dan disusun menjadi suatu pedoman dalam melaksanakan fungsi pengawasan, mengingat pentingnya peranan anggaran tersebut, maka manajemen tersebut harus mempunyai keahlian dan keterampilan dalam merencanakan dan menyusun anggaran perusahaan. Keahlian dan keterampilan ini terutama dimasa yang akan datang.

Kegagalan dalam menetapkan anggaran yang baik bagi perusahaan akan dapat mengakibatkan tergantungnya aktivitas sehingga sasaran yang telah ditetapkan tidak tercapai.

Dalam mencapai anggaran laba yang telah yang ditetapkan tidak terlepas dari persen serta pada karyawan yang ada diperusahaan. Untuk mencapai anggaran laba yang telah ditetapkan kinerja para karyawan sangat diperlukan, untuk itu kinerja mereka harus dapat diukur sampai sejauh mana keberhasilan kinerja mereka dalam mencapai laba. Dengan kata lain kinerja karyawan baik dari tingkatan lower, middle sampai pada top manager menjadi salah satu unsur yang terpenting atau menjadi tolak ukur bagi pencapaian laba sesuai dengan yang telah dianggarkan.

Kinerja para karyawan dapat dengan cara/sistem kerja mereka kedisiplinan, ketepatan dan kecepatan dalam menjalankan tugasnya masing-masing sehingga sampai pada laporan-laporan atau kinerja yang mereka buat. Untuk itu diperlukan suatu evaluasi kinerja karyawan yang fungsinya dapat menjadi tolak ukur sampai sejauh mana laba yang dapat dihasilkan.

Memahami begitu pentingnya anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian, penulis merasa tertarik untuk mendalami bidang ini. Perusahaan yang menjadi objek penelitian ini adalah suatu badan usaha milik swasta yang merupakan Penanaman Modal Asing yang bergerak

DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Matz Ustry F. *Cost Accounting Planning and Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)*, Terjemahan Alfonsius dan Wibowo, Edisi Kesepuluh, Erlangga, Jakarta, 1995.
- Anthony Robert N Dearden dan John M. Norton, *Management Control System (Sistem Pengendalian Manajemen)*, terjemahan Agus Maulana, Erlangga, Jakarta, 1993.
- Bambang Riyanto, *Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan*, Edisi Kedua. Cetakan Kesepuluh, Yayasan Badan Penerbit Gajah Masa, Yogyakarta, 1996.
- Charles T. Horngren, *Introduction to Management Accounting*, Fifth Edition, Prentice Hall, Inc. Englewood Cliffs, New Jersey, 1994.
- E. Hartanto, *Akuntansi Untuk Usahawan*, Edisi Kelima, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1991.
- Gordon Hilton Welsch, *Budgeting Planning and Control Profit (Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba)*, Terjemahan Purwasiningsih dan Maudy, Salemba Empat, Jakarta, 1996.
- James A F. Stoner, *Manajemen*, Terjemahan Alfonsus Sirait, Erlangga, Jakarta, 1996.
- James D. Wilson, & John B. Campbell, *Controllership, The Work of Managerial Accounting (Controllership Tugas Akuntan Manajemen)*, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendea, Erlangga, Jakarta, 1994.
- M. Munandar, *Budgeting Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*, Edisi Pertama, BPFE-Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 1997.
- My, Jain PK Khan, *Management Accounting and Financial Management*, Fifth Edition, Mac Graw-Hill, Publishing C. Ltd, 1991, New Delhi.

Nasution, S dan M. Thomas, (1994), **Buku Penuntun Membuat Skripsi, Tesis, Makalah**, Edisi Kedua. Jakarta, Bumi Aksara

T. Hani Handoko, *Manajemen*, BPFE, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 1997.

Winarno Surachmad, *Pengantar Penelitian Ilmiah*, Edisi Ketujuh, Tarsito, Bandung, 1994.