

**PENYUSUNAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL  
PADA PT. TANATA TELECOM AREA  
MEDAN**

**SKRIPSI**

Oleh :

**MUHAMMAD HAMDANI  
NPM. 018330005**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2008**

PENYUSUNAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL  
PADA PT. TANATA TELECOM AREA  
MEDAN

SKRIPSI

*Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area*

Oleh :

MUHAMMAD HAMDANI  
NPM. 018330005



JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2008

**Judul : PENYUSUNAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL  
PADA PT. TANATA TELECOM AREA MEDAN**

**Nama : MUHAMMAD HAMDANI  
N.P.M : 018330005  
Jurusan : AKUNTANSI**

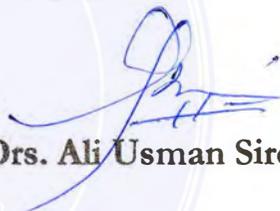
**Menyetujui :  
Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**



**(Dra. Hj. Retnawati Siregar, Msi)**

**Pembimbing II**



**(Drs. Ali Usman Siregar, MSi)**

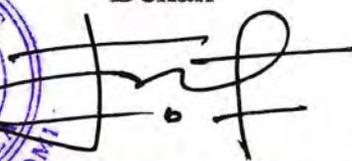
**Mengetahui :**

**Ketua Jurusan**



**(Dra. Hj. Retnawati Srg, MSi)**

**Dekan**



**(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEC)**

**TANGGAL LULUS :**

**2007**

## **RINGKASAN**

**MUHAMMAD HAMDANI**, "PENYUSUNAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. TANATA TELECOM AREA MEDAN". Dibawah Bimbingan (Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi sebagai Pembimbing I dan Drs. Ali Usman Siregar, Msi sebagai Pembimbing II).

Setiap perusahaan baik itu perusahaan swasta maupun perusahaan milik pemerintah mempunyai suatu tujuan, dimana tujuan utama perusahaan adalah ingin memperoleh keuntungan. Dalam hal ini pencapaian tujuan tersebut salah satu cara atau jalan bagi perusahaan adalah dengan cara penetapan anggaran biaya operasional.

Anggaran atau budget mempunyai peranan penting sebagai alat manajemen yang dapat membantu pimpinan dalam perencanaan, pengarahan dan pengawasan operasi perusahaan. Anggaran harus dibuat bersifat formal, disusun secara bersengaja dan sungguh-sungguh. Dari anggaran yang dibuat akhirnya akan terlihat berapa revenue yang diterima dari kegiatan usaha perusahaan.

PT. Tanata Telecom merupakan kelanjutan dari PT. Abelti Putra Corporatama yang didirikan sesuai dengan akte pada tanggal 20 September 2002 Nomor 120 tanggal 12 Desember 2003 dilakukan perubahan pemegang saham sekaligus perubahan nama perseroan.

Perusahaan beralamat di Jl. Karya Dalam Gg. Sinomba Kav. 11 Medan Kp.20124, Telp 0618469767. Manajemen perusahaan telah memutuskan untuk berkonsentrasi dan memfokuskan pekerjaan pada bidang jasa kontruksi sub sektor pendukung telekomunikasi khususnya pembangunan Base Transmision Station (BTS) dimaksud. Untuk mendukung kinerja operasional, perusahaan telah merekrut

tenaga-tenaga terdidik dan terampil yang telah berpengalaman dan ahli dalam bidang pembangunan Base Transmision Station (BTS).

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan pada PT. Tanata Telecom Area Medan sehubungan dengan judul tulisan ini adalah : “Bagaimana penyusunan anggaran biaya operasional Pada PT. Tanata Telecom Area Medan”.

Berdasarkan analisis dan evaluasi hasil penelitian, dapat dibuat kesimpulan sebagai berikut :

1. Teknik penyusunan anggaran biaya operasional pada PT. Tanata Telecom Area Medan disusun berdasarkan partisipasi setiap bagian. Direktur perusahaan dan Manager Keuangan membahas semua usulan yang datang dari setiap Manager dan mendengarkan argumentasinya (Bottom Up)
2. Anggaran dan realisasi biaya operasional PT. Tanata Telecom Area Medan setiap tahunnya selalu mengalami kerugian (Rp.17.781.000,- pada tahun 2004 (24,95%), Rp.5.654.500, pada tahun 2005 (11,82%) dan Rp.14.827.000,- pada tahun 2006 (14,07%). Adapun penyebab dari penyimpangan ini disebabkan karena tingginya tingkat keluar masuk tenaga kerja sewaktu penyelesaian proyek, perubahan harga barang serta kuantitas barang yang dibeli, umumnya kendaraan kantor yang dipergunakan sudah memiliki masa pakai di atas lima tahun.
3. Manajemen PT. Tanata Telecom Area Medan secara umum belum mampu merealisasikan anggaran sesuai dengan yang direncanakan semula. Namun jika diperhatikan fluktuasi selisih dari setiap biaya yang dikeluarkan terlihat bahwa

manajemen sudah memperhatikan dan telah berusaha memperkecil selisih namun belum menunjukkan hasil sesuai yang diharapkan.

4. Teknik pengawasan biaya operasional yang digunakan PT. Tanata Telecom Area Medan ini adalah dengan membandingkan antara anggaran dengan realisasi biaya operasional yang terjadi sebenarnya setelah satu periode.

Selanjutnya dari kesimpulan yang ada dibuat saran sebagai berikut :

1. Tanggung jawab perusahaan terhadap penyusunan anggaran bukan hanya terletak pada salah satu tingkat pimpinan, akan tetapi setiap bagian yang menyusun harus bertanggungjawab terhadap apa yang telah dianggarkan.
2. Pengendalian tidak cukup hanya sekedar membandingkan, tetapi hendaknya pengendalian juga harus ditingkatkan untuk memberikan umpan balik yang diperlukan.
3. Laporan pelaksanaan anggaran hendaknya disusun tepat waktu, karena akan memberi petunjuk untuk mengadakan peninjauan terhadap anggaran, apakah perlu dilakukan penyesuaian karena terlalu jauh berubah dari keadaan yang diharapkan pada waktu penyusunannya.
4. Dari penyimpangan yang terjadi hendaknya diadakan suatu analisis yang lebih mendetail dan teliti sehingga dapat membantu manajemen dalam mengambil keputusan yang diperlukan.
5. Dalam Penyusunan anggaran biaya operasional hendaknya perusahaan melakukan penelitian yang cermat terhadap semua faktor yang mempengaruhi anggaran serta memprediksi biaya-biaya yang tidak dapat dikendalikan.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamualaikum W<sup>a</sup>. W<sup>a</sup>.*

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna dari segi isi maupun bahasanya mengingat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu penulis sangat menghargai kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan demi kemajuan ilmu pengetahuan sehingga skripsi ini dapat lebih bermanfaat.

Selama menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapat bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak dan karenanya pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Medan Area, Medan
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area sekaligus Pembimbing I yang telah mau meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengoreksi tulisan ini

4. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, MSi, selaku Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengoreksi tulisan ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar penulis dari sejak awal perkualihan hingga dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Pimpinan PT. Tanata Telecom Area Medan beserta seluruh staff perusahaan yang telah bersedia menerima penulis untuk mengambil data guna penyelesaian skripsi ini.
7. Segenap staff tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah memberikan bantuan dan pelayanan administrasi kepada penulis.
8. Kepada kedua orang tuaku (Ayah dan Bunda) beserta seluruh sanak keluarga yang terus memberikan dorongan agar penulis tabah untuk menyelesaikan perkualihan.

Akhirnya semoga Allah memberkati dan memberikan KaruniaNya kepada kita semua.. *Amin Ya Rabbal Alamin. Amin.....*

Medan, 17 Desember 2007  
Penulis

(MUHAMMAD HAMDANI)

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
E. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian dan Jenis-jenis Anggaran Biaya Operasional.....	6
B. Manfaat Penyusunan Anggaran .....	10
C. Teknik Penyusunan Anggaran Biaya Operasional .....	12
D. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional .....	15
E. Analisis Varians.....	22

<b>BAB III</b>	<b>: PT. TANATA TELECOM AREA MEDAN</b>	
	A. Gambaran Umum Perusahaan .....	25
	B. Jenis-jenis Anggaran Biaya Operasional .....	34
	C. Manfaat Anggaran .....	36
	D. Teknik Penyusunan Anggaran Biaya Operasional .....	37
	E. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional .....	39
	F. Analisis Varians.....	46
<b>BAB IV</b>	<b>: ANALISIS DAN EVALUASI</b> .....	48
<b>BAB V</b>	<b>: KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
	A. Kesimpulan.....	54
	B. Saran .....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	57

# B A B I

## P E N D A H U L U A N

### A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan memiliki tujuan di dalam kegiatan usaha yang dilakukannya. Tujuan utama yang hendak dicapai setiap usaha perusahaan adalah untuk mendapatkan laba semaksimal mungkin. Tercapainya tujuan tersebut bukanlah merupakan suatu kebetulan. Bagaimana merealisasikan tujuan perusahaan dalam memperoleh laba dari kegiatan yang dilaksanakan tentu ada suatu kebijakan atau prosedur yang dibuat dan harus dijalankan.

Salah satu alat yang baik dalam pencapaian tujuan tersebut adalah dengan menyusun anggaran. Penyusunan anggaran didasarkan pada taksiran – taksiran data yang dapat dipertanggungjawabkan dengan melihat keadaan masa lalu dan masa yang akan datang, serta aktivitas perusahaan sehingga dapat diperoleh rencana yang efektif.

Salah satu diantara anggaran yang selalu menjadi perhatian pimpinan adalah anggaran biaya operasional. Jika pimpinan tidak memakai sistem yang efektif dan efisien dalam menyusun anggaran biaya operasional maka akan menimbulkan kelebihan atau kekurangan yang relatif material.

Perusahaan menyusun anggaran biaya operasional agar setiap pengeluaran dapat sesuai dengan yang telah direncanakan sehingga, dapat direncanakan laba yang diperoleh. Anggaran juga dibuat untuk mencegah terjadinya penyelewengan.

PT. Tanata Telecom Area Medan adalah perusahaan yang berkonsentrasi dan memfokuskan pekerjaan dibidang jasa konstruksi khususnya pembangunan Base Transmision Station (BTS) serta jasa lain yang berkaitan dengan pembangunan BTS. Dari penelitian pendahuluan pada perusahaan ini diperoleh bahwa penerapan anggaran perusahaan kurang efisien, karena kurangnya kontrol atau pengawasan sehingga sering terjadi penyimpangan yang tidak menguntungkan antara realisasi dengan anggaran biaya operasional yang telah disusun sebelumnya. Sehubungan dengan hal ini, penulis tertarik untuk membahas mengenai aspek yang terjadi di perusahaan dalam pencapaian tingkat efisiensi usaha ditinjau dari segi biaya terutama yang berkaitan dengan biaya operasional.

Mengetahui betapa pentingnya arti anggaran biaya operasional membuat penulis tertarik melakukan penelitian dan memilih judul:

“ Penyusunan Anggaran Biaya Operasional Pada PT. Tanata Telecom Area Medan “

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang penulis lakukan pada PT. Tanata Telecom Area Medan ditemukan masalah yang berkaitan dengan

## DAFAR PUSTAKA

- Charles T. Horngren, **Pengantar Akuntansi Manajemen**, Jilid I, Edisi Keenam, Cetakan Kelima, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2003
- D. Hartono, **Akuntansi Untuk Usahawan**, Penerbit Lembaga Penerbit FE-UI, Jakarta, 2001.
- Edi Sukamto, **Anggaran Perusahaan, Suatu Pendekatan Praktis**, Edisi Revisi, Penerbit Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2002
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, **Anggaran Perusahaan**, Buku I, Cetakan Pertama, Penerbit Badan Penerbit FE-UGM, Yogyakarta, 2001
- Loran Tambunan, **Akuntansi Manajemen, Analisa Biaya Perencanaan dan Pengendalian**, Edisi I, Penerbit Univ. HKBP Nomensen, Medan, 2000
- M. Munandar, **Budgeting (Perencanaan dan Pengawasan Kerja)**, Cetakan Ketujuh, Penerbit Badan Penerbit Fakultas Ekonomi UGM, Yogyakarta, 2000
- M. Nafarin, **Penganggaran Perusahaan**, Edisi Revisi, Penerbit salemba Empat, Jakarta, 2004
- S. Sinuraya, **Akuntansi Perusahaan Industri (Cost Accounting)**, Penerbit CV. Asco, Medan, 1990
- Sofyan Safri Harahap, **Budgeting, Penganggaran, Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen**, Cetakan Kedua, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah**, Edisi VII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution, M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Thesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Edisi Kedua, Cetakan VII, Bumi Aksara, Jakarta, 2001.