

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Alasan Pemilihan Judul

Pada dasarnya tujuan akhir suatu perusahaan adalah memperoleh laba semaksimal mungkin. Agar tujuan tersebut dapat dicapai, maka salah satu alat untuk mencapai tujuan tersebut adalah budget. Walaupun tidak ada suatu jaminan bahwa perusahaan yang mempunyai budget akan lebih sukses di dalam menjalankan usahanya dibandingkan dengan perusahaan yang tidak mempunyai budget.

Apabila perusahaan tidak mempunyai budget maka kegiatannya akan bersipat menduga-duga, tidak ada kepastian dan sifatnya untung-untungan. Dapat dikatakan demikian karena tidak ada patokan bekerjanya, selalu didasarkan atas pertimbangan-pertimbangan yang tidak berwujud atau praduga.

Dengan adanya budget maka kegiatan perusahaan akan lebih terarah dalam mencapai tujuannya. Manajemen perusahaan akan dapat menentukan kebijaksanaan yang akan ditempuh sehingga tidak lari dari tujuan semula. Dengan demikian budget memegang peranan penting sebagai alat manajemen untuk menyusun rencana, koordinasi dan sekaligus sebagai alat pengawasan yang baik.

Penyusunan budget didasarkan pada taksiran-taksiran data yang dapat dipertanggungjawabkan dengan

melihat kondisi di masa yang akan datang dan aktivitas perusahaan, sehingga diperoleh rencana yang efektif. Dalam pemilihan data yang diperlukan harus menuruti cara yang terus menerus disesuaikan dengan perubahan-perubahan yang terdapat dalam kebijaksanaan perusahaan.

Budget yang telah disusun, di dalam pelaksanaannya harus selalu diawasi agar apa yang direncanakan sesuai dengan kenyataannya. Baik buruknya budget dinilai dari kenyataan apakah pelaksanaan sesuai dengan yang telah direncanakan. Jadi budget merupakan alat perencanaan dan sekaligus sebagai alat pengawasan yang baik bagi perusahaan. Pengawasan dapat dilakukan dengan membandingkan hasil yang dicapai dengan budget. Hasil-hasil yang diperoleh dalam pengawasan akan menjadi bahan analisa bagi manajemen untuk melaksanakan tindakan perbaikan.

Bertitik tolak dari uraian di atas, penulis merasa tertarik untuk membahas masalah budget secara teoritis dan dilanjutkan dengan penelitian lapangan untuk melihat lebih jauh penerapan budget biaya produksi sebagai alat pengawasan pada PT. Inkaiko Agung Mulia Medan sebagai suatu studi kasus.

## B. Perumusan Masalah

Pesatnya perkembangan dunia usaha, menyebabkan timbulnya berbagai masalah yang sifatnya berbeda-beda. Karena itu, setiap adanya permasalahan yang terjadi