

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, atas berkat hidayahNya dan keridhaanNya penulis telah dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa skripsi ini masih banyak kelemahan dan jauh dari sempurna, baik isi maupun teknik penulisannya. Untuk itu dengan rendah hati penulis mengharapkan kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari pihak manapun demi kesempurnaan karya tulis ini.

Di dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari kerja keras penulis dan bantuan, baik moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Sya'ad Affuddin, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Jhon Hardy selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus selaku Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dan pengarahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Hery Syahrial selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus selaku Pembimbing II yang juga selalu memberikan motivasi, bimbingan maupun pengarahan kepada penulis.

5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar penulis dari sejak awal perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara III Medan beserta seluruh staff perusahaan yang telah bersedia menerima penulis untuk mengambil data guna penyelesaian skripsi ini.
7. Teristimewa kepada kedua orang tuaku, yang telah membesarakan dan telah memberikan banyak dukungan baik moril maupun material sejak awal kuliah hingga akhir menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Rekan-rekan yang banyak membantu hingga akhir dari pada penulisan skripsi ini.

Akhirmya penulis berharap, mudah-mudahan penulisan karya ilmiah ini bermanfaat bagi segenap pembaca. Semoga Allah SWT selalu memberikan petunjuk kepada kita semua dalam menempuh cita-cita dan mengabdi kepada bangsa dan agama.

Medan,

2007

Dona Khairiah Siregar

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL DAN DAFTAR GAMBAR.....	vii
<b>BAB. I PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian.....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
F. Metode Analisis.....	5
<b>BAB. II LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian, Tujuan dan Manfaat Pendidikan dan Latihan...	6
B. Faktor-Faktor yang Perlu Diperimbangkan dalam Pendidikan dan Latihan.....	13
C. Metode Pendidikan dan Latihan.....	17
D. Hubungan Pendidikan dan Latihan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	20

<b>BAB III</b>	<b>PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III (PERSERO) MEDAN</b>	
A.	Gambaran Umum Perusahaan.....	21
B.	Jumlah dan Kualifikasi Karyawan.....	36
C.	Perencanaan Pendidikan dan Latihan.....	39
D.	Metode Pendidikan dan Latihan.....	44
E.	Produktivitas yang di Capai.....	45
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS DAN EVALUASI.....</b>	<b>47</b>
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A.	Kesimpulan.....	50
B.	Saran.....	51

**DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR GAMBAR DAN DAFTAR TABEL

	Halaman
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	
Gambar 1 : Struktur Organisasi.....	23
<b>DAFTAR TABEL</b>	
Tabel 1 : Unit Kebun PT. Perkebunan Nusantara III Persero.....	30
Tabel 2 : Pabrik Kelapa Sawit, Pabrik Pengolahan Karet dan Pabrik Kakao.....	32
Tabel 3 : Pabrik Industri Hilir Karet.....	34
Tabel 4 : Jumlah Kekuatan Pekerja dan Tanggungan.....	34
Tabel 5 : Rekapitulasi Karyawan Pimpinan dan Karyawan Pelaksana Berdasarkan Pendidikan.....	37
Tabel 6 : Rekapitulasi Karyawan Pimpinan dan Karyawan Pelaksana Berdasarkan Usia.....	38
Tabel 7 : Program Kebutuhan Diklat PTP. Nusantara II (Persero) Medan Tahun 2006.....	40
Tabel 8 : Penjualan Ekspor dan Lokal Karet Tahun 2005 Dan Tahun 2006.....	46