

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Dalam menjalankan perusahaan pimpinan sering sekali harus membuat keputusan yang khusus atau keputusan tidak rutin. Misalnya : apakah membeli atau membuat sendiri suatu produk, keputusan pemberian harga penjualan. Keputusan untuk menambah atau menghapus suatu produk dan lain sebagainya.

Dalam mengambil keputusan pimpinan perusahaan harus mempertimbangkan alternatif yang paling baik diantara berbagai alternatif keputusan yang ada. Salah satu yang harus mendapat perhatian serius adalah biaya yang akan terjadi atau timbul akibat dipilihnya suatu alternatif. Artinya biaya yang harus menjadi faktor yang mendukung keputusan yang diambil. Apakah biaya untuk alternatif yang satu lebih besar atau lebih kecil dari yang lain. Untuk itu manajemen perusahaan memerlukan biaya-biaya yang relevan dengan alternatif keputusan yang diambil sehingga perusahaan tidak mengambil keputusan yang salah.

Biaya itu sendiri dapat diartikan dalam bentuk yang bermacam-macam, sementara pengambilan keputusan juga memiliki tujuan berbeda-beda pula maka analisa biaya relevan didasarkan pada konsep "different

costs for different purpose". Dengan kata lain untuk tujuan pengambilan keputusan yang berbeda diperlukan konsep biaya yang berbeda pula.

PT. Maju Bersama Binjai bergerak dalam bidang pasar swalayan, yang dalam kegiatan operasinya mengeluarkan beberapa jenis biaya yang berhubungan dengan penjualan antara lain :

1. Biaya untuk tata letak penyusunan barang.
2. Biaya untuk perubahan harga (labeling).
3. Upah untuk pramuniaga.
4. Biaya untuk pengawasan barang-barang tertentu sebab ada jenis-jenis dari produk yang tidak dapat diretur jika seandainya barang tersebut rusak, akibat kelalaian pelayan (misalnya jatuh dan lain-lain)
5. Estimasi biaya untukantisipasi jika seandainya mengalami kehilangan barang akibat dari pencurian.
6. Biaya karena memiliki persediaan (Investasi) perusahaan.
Misalnya gudang, pengaturan suhu gudang, security gudang dan biaya modal.
7. Biaya untuk promosi.
8. Biaya untuk survey harga atau membandingkan harga antara beberapa swalayan dengan swalayan Maju Bersama Binjai.