

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk dapat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Universitas Medan Area Medan.

Penulis menyadari bahwa baik isi maupun susunan skripsi ini masih jauh dari sempurna oleh karena keterbatasan yang ada pada penulis. Namun demikian penulis telah berusaha dengan segala kemampuan yang ada. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik membangun dan saran yang berguna.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar - besarnya kepada :

1. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MS, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak DRS. RASDIANTO, MS,AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak DRS. MUSLIM WIJAYA, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu DRA. Hj. Adja Safinat, selaku Pembimbing I yang telah bersusah payah membimbing serta mendorong penulis sehingga selesainya skripsi ini.
5. Bapak DRS. H. Jhon Hardy , MSI. selaku Pembimbing II yang telah berkenan memberikan dorongan semangat kepada penulis.
6. Seluruh Dosen dan Staf pengajar beserta segenap Unsur Civitas Akademik Universitas Medan Area.
7. Bapak pimpinan PT. Jasa Marga (Persero) Cabang Belmera beserta Staf - Stafnya yang telah membantu penulis dalam memberikan izin untuk memperoleh data - data dan keterangan dari perusahaan.

8. Teristimewa kedua Orangtua ku yang tercinta, Bapak (Alm) NGADIMIN dan IBU SULIJAM yang telah banyak memberikan dorongan moril dan materil dengan diiringi doa sehingga skripsi ini dapat di selesaikan.
9. Abang dan Kakak yang kusayangi (Mulyono, Mulyadi, Purnama Sari) serta Adiku yang kukasihi (Suparman), terima kasih atas semangat dan doa yang diberikan.
10. Teman - teman seperjuangan dalam menyelesaikan skripsi ini : Dion Jimmy Limbong, SE, Supangat, SE & Rekan.
11. Buat Adinda yang kusayangi Ruslyati, yang telah banyak memberikan dorongan semangat dalam penulisan skripsi ini.

Penulis juga tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada Rekan - Rekan mahasiswa dan seluruh teman - teman yang tidak dapat di sebutkan namanya satu persatu, yang telah turut memberikan bantuan dan dorongan sehingga skripsi ini dapat di selesaikan.

Akhirnya penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan makna tersendiri bagi para pembaca.

Medan, September 2001

Penulis

Ginto

DAFTAR ISI

Halaman

RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	2
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	3
F. Metode Analisis	4
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian dan Jenis-jenis Anggaran	6
B. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya	13
C. Kekuatan dan Kelemahan Sistem Anggaran Biaya	20
D. Peranan Anggaran Biaya Sebagai Alat Pengawasan	21
BAB III : PT. JASA MARGA (PERSERO) CABANG BELMERA	
A. Gambaran Umum Perusahaan	24

B. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Pengelolaan Jalan Tol	38
C. Target dan Realisasi Anggaran Biaya Pengelolaan Jalan Tol	40
D. Peranan Anggaran Biaya Pengelolaan Jalan Tol Sebagai Alat Pengawasan	42
E. Hambatan yang Dihadapi Dalam Penyusunan Anggaran Biaya Pengelolaan Jalan Tol	44
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	48
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	55
B. Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	Halaman
1. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	19
2. Struktur Organisasi PT. Jasa Marga (Persero) Cabang Belmera Medan	47



DAFTAR TABEL

TABEL	Halaman
1. Rekapitulasi Anggaran Biaya Pengelolaan Jalan Tol Unit Kerja Cabang Belmera tahun 1997 PT. Jasa Marga (Persero) Cabang Belmera Medan	40
2. Rekapitulasi Anggaran Biaya Pengelolaan Jalan Tol dan Selisihnya Unit Kerja Cabang Balmera PT. Jasa Marga (Persero) Cabang Belmera Medam	52

