

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena tiada daya dan upaya selain atas kehendak-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Motivasi Dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Kantor Direksi PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan.

Penulis telah banyak menerima bimbingan, saran, motivasi dan doa dari berbagai pihak selama penulisan skripsi ini. Secara khusus penulis mengucapkan terimakasih kepada Ayahanda tersayang Setia dan Ibunda tercinta Erniwati S.Pd serta adik penulis tersayang Sri Rehnina Am.Keb yang telah memberikan dukungan kepada penulis baik moril maupun materil. Pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini, yaitu kepada:

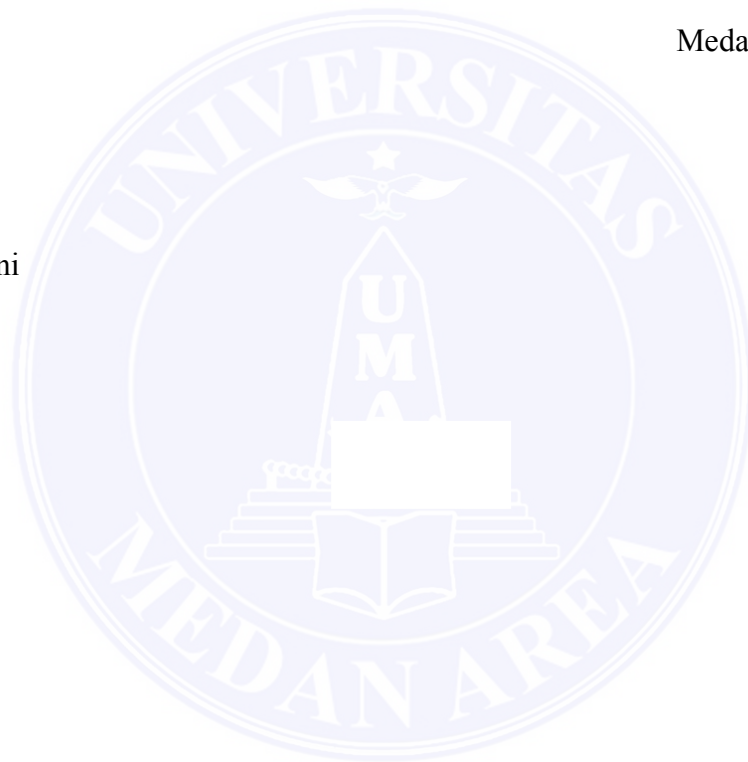
1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, Mec, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Dr. Ihsan Effendi, SE, Msi, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Medan Area.
4. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, Mec selaku dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan arahan, koreksi, kritik dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak H. Syahriandy, SE, Msi selaku dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan arahan, koreksi, kritik dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Eka Dewi Setia Tarigan, SE, Msi yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menghadiri seminar proposal penulis sebagai sekretaris.
7. Seluruh dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomi Medan Area, yang selama ini telah banyak memberikan pelajaran berarti kepada penulis selama masa perkuliahan.
8. Seluruh pegawai Fakultas Ekonomi Medan Area yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan baik dalam urusan administrasi maupun dalam proses kelancaran kegiatan perkuliahan.
9. Pimpinan dan seluruh Karyawan Pada Kantor Direksi PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan yang telah berpartisipasi sebagai responden dalam penelitian ini.
10. Sahabat-sahabat penulis Fitri Wahyuni, dan Devitri Tiara Syari terimakasih telah memberikan motivasi dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman seperjuangan penulis Marlisa Astri Tanjung, Try Purwanti, Lilis Oktavia, Laila Amalyah Lubis, Irawati dan seluruh teman-teman di program studi manajemen angkatan 2011.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna baik dari segi isi, penulisan maupun penyajiannya, oleh karena itu penulis bersedia menerima segala kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini serta penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

2015

Risvayani



Medan, Juli

Aprida

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Motivasi.....	5
1. Pengertian Motivasi.....	5
2. Manfaat Motivasi .....	6
3. Teori-Teori Motivasi.....	6
4. Tipe-Tipe Motivasi.....	10
5. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi.....	12
6. Upaya-upaya Memotivasi Karyawan .....	12
7. Indikator Motivasi .....	14
B. Pengalaman Kerja .....	14
1. Pengertian Pengalaman Kerja.....	14

2.	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja .....	15
3.	Indikator Pengalaman Kerja.....	16
4.	Cara Memperoleh Pengalaman Kerja.....	17
5.	Manfaat Pengalaman Kerja .....	19
C.	Kinerja.....	20
1.	Pengertian Kinerja.....	20
2.	Tujuan Penilaian Kinerja Karyawan .....	21
3.	Jenis Kinerja .....	22
4.	Indikator Kinerja.....	22
D.	Penelitian Terdahulu.....	23
E.	Kerangka Konseptual.....	25
F.	Hipotesis.....	26

### **BAB III METODE PENELITIAN**

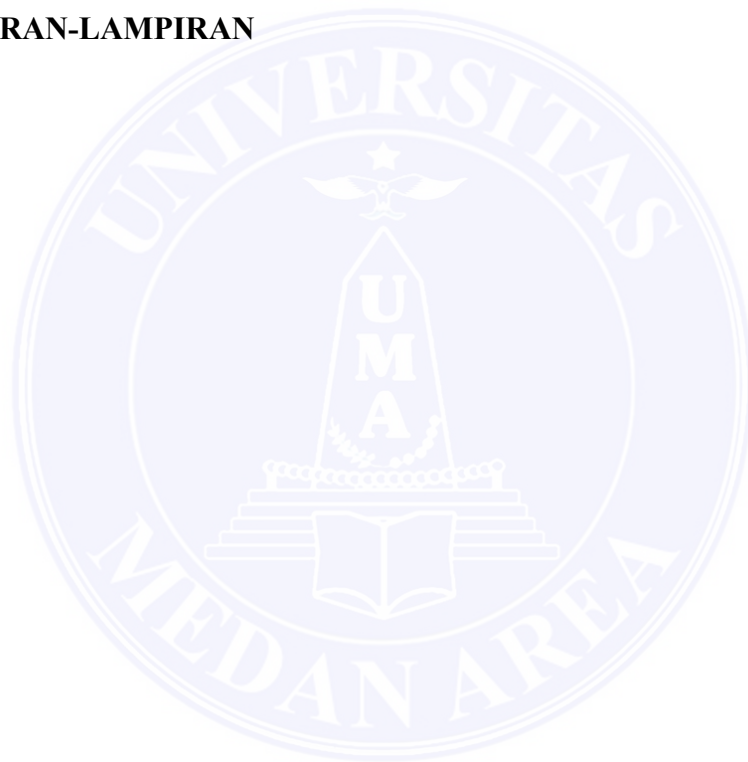
A.	Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	27
B.	Populasi dan Sampel .....	28
C.	Definisi Operasional Variabel.....	29
D.	Sumber Data.....	31
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	31
F.	Teknik Analisis Data.....	32

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A.	Hasil Penelitian .....	36
	1. Gambaran Umum Perusahaan.....	36
	2. Visi Dan Misi PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan .....	37
	3. Makna Logo PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan .....	38
	4. Kegiatan Operasional PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan .....	39
	5. Struktur Organisasi.....	40
	6. Deskripsi Tugas.....	43
	7. Paradigma Baru.....	44
	8. Anggota Direksi .....	45
B.	Pembahasan .....	48
	1. Deskripsi Hasil Penelitian.....	43
	2. Profil Responden.....	49
	3. Tabulasi Jawaban Responden .....	51
	4. Uji Validitas Dan Reliabilitas .....	56
	5. Pengujian Asumsi Klasik .....	59
	6. Uji Statistik.....	62
	7. Uji Hipotesis.....	63

**BAB V KESIMPULAN**

A. Kesimpulan .....	66
B. Saran.....	67

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN-LAMPIRAN**

### Daftar Tabel

Tabel 3.1	Rencana Waktu Penelitian .....	27
Tabel 3.2	Jumlah Sampel Karyawan .....	29
Tabel 3.3	Definisi Operasional .....	29
Tabel 4.1	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 4.2	Profil Responden Berdasarkan Usia .....	49
Tabel 4.3	Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	50
Tabel 4.4	Frekuensi Responden Terhadap Variabel Motivasi .....	51
Tabel 4.5	Frekuensi Responden Terhadap Variabel Pengalaman Kerja .....	53
Tabel 4.6	Frekuensi Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan .....	55
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	57
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi ( $X_1$ ) .....	57
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ) .....	58
Tabel 4.10	Hasil Uji Realibilitas Variabel Y, $X_1$ , dan $X_2$ .....	58
Tabel 4.11	Analisis Regresi Linear Berganda .....	62
Tabel 4.12	Uji Signifikan Parsial (Uji t) .....	63
Tabel 4.13	Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	64
Tabel 4.14	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	65



**Daftar Gambar**

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual .....	26
Gambar 4.1	Logo Perusahaan .....	38
Gambar 4.2	Struktur Organisasi.....	42
Gambar 4.3	Grafik Histrogram .....	59
Gambar 4.4	Kurva PP-Plots .....	60
Gambar 4.5	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61

