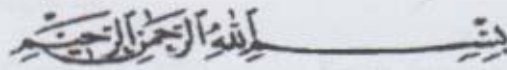


KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr.Wb

Syukur Alhamdulillah kita ucapkan kehadiran Allah S.W.T, berkat rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun dengan keterbatasan waktu, biaya, tenaga, kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang terbatas akhirnya penulis menyelesaikan skripsi yang diberi judul "Pengaruh Penghargaan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan".

Penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, maka dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dengan hati yang tulus dan ikhlas kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Ali Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Hery Syahril, SE, Msi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Pembimbing II yang telah

banyak memberikan membantu penulis dan memberikan dalam penyelesaian skripsi ini

4. Bapak Ihsan Effendi, SE. MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan Sekaligus Ketua Sidang Meja Hijau.
5. Bapak H. Miftahuddin, MBA selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta staff fakultas ekonomi yang telah mengajar dan membantu penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
7. Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan yang telah membantu penulis dalam memberikan data dan informasi demi terwujudnya skripsi ini.
8. Buat sobatku dan juga buat teman-teman Manajemen yang telah memberikan saran dan motivasi hingga skripsi ini terselesaikan.
9. Teristimewa saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga buat Ayahanda dan Ibunda yang dengan penuh kasih sayang membesarkan, mendoakan dan berkorban demi masa depan Ananda.

Wassalammu 'alaikum Wr.Wb

Medan, 2011
Penulis

(TOMMY INDRAWAN)

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Uraian Teoritis.....	5
1. Pengertian Penghargaan (<i>Reward</i>)	5
2. Jenis-Jenis Penghargaan (<i>Reward</i>).....	5
3. Alternatif Norma Pemberian Penghargaan.....	6
4. Faktor-faktor yang perlu dipertimbangkan dalam Pemberian Penghargaan	10
5. Hubungan Penghargaan Dengan Manager	11
6. Pengertian Produktivitas.....	13
7. Metode-Metode Pokok Pengukuran Produktivitas....	15
8. Beberapa Indikator Produktivitas Daya Guna Dalam Bekerja	15
9. Penelitian Terdahulu.....	17
B. Kerangka Konseptual.....	18
C. Hipotesis	19
BAB III: METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Tempat dan Waktu Penelitian.....	20
B. Populasi dan Sampel.....	21
C. Definisi Operasional	22
D. Jenis dan Sumber Data.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data	23
F. Teknik Analisis Data	24

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	26
1. Deskripsi Perusahaan	26
2. Struktur Organisasi Perusahaan	31
3. Uraian Tugas dan Tanggung Jawab	34
4. Pemberian Penghargaan	47
5. Penyajian Data Responden Penelitian	49
6. Penyajian Data Angket Responden	50
B. Pembahasan	59
1. Analisis Regresi Linier Berganda	59
2. Uji Signifikan Parsial (Ujit)	60
3. Koefisien Determinasi (R^2)	60

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	62
B. Saran	63

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Kerangka Konseptual	19
2. Logo PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan	28
3. Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan	31



DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Rincian Waktu Penelitian.....	20
2. Jenis Kelamin Responden.....	49
3. Usia Responden	49
4. Pendidikan Responden	50
5. Distribusi Pendapat Responden Mengenai Variabel Penghargaan (X).....	51
6. Distribusi Pendapat Responden Mengenai Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	55
7. Analisis Regresi Linier Sederhana	59
8. Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	60
9. Koefisien Determinasi (R^2)	60