

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini sebagai suatu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Pascasarjana Universitas Medan Area.

Adapun judul Tesis ini adalah “ **Implementasi Kebijakan Pemerintah Kota Medan Dalam Mengelola Pedagang Kaki Lima Studi Di Kecamatan Medan Barat Kota Medan**”. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih dirasakan sekali banyak kekurangan dan kelemahan, mengingat keterbatasan penulis. Dalam penyelesaian tesis ini, banyak pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof.Dr. A. H. M. Ya`kub Matondang MA, Rektor Universitas Medan Area
2. Ibu Prof.Dr.Ir. Retno Astuti Kuswardani, MS, Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area
3. Bapak Dr. Warjio, MA, Ketua Program Studi MAP, Program Pascasarjana Universitas Medan Area.
4. Bapak Dr. R. Hamdani Harahap, M.Si , sebagai Pembimbing I, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Dr. Heri Kusmanto, MA, sebagai Pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian tesis ini.

6. Bapak Walikota Medan, atas izin belajar yang diberikan kepada penulis beserta seluruh staf atas segala fasilitas dan informasi yang diberikan kepada penulis.
7. Bapak Camat Kecamatan Medan Barat beserta jajarannya, atas bantuan fasilitas dan informasi yang diberikan kepada penulis selama melakukan penelitian di lapangan.
8. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar PPs Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area yang telah memberikan bekal ilmu serta kelancaran dalam proses penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
9. Isteriku tercinta serta kedua buah hatiku tersayang yang dengan kesabaran dan pengertiannya selalu menjadi motivator bagi penulis dalam menyelesaikan studi.
10. Terimakasih pula kepada seluruh keluarga, rekan-rekan seangkatan dan semua pihak yang senantiasa memberi semangat serta ikut mendo'akan agar penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan secepatnya.

Akhirnya peneliti doakan kiranya Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas budi baik dan ketulusan yang telah diberikan. Penulis berharap semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya dan berguna bagi pengembangan ilmu Administrasi Publik.

Medan, Mei 2013

**P e n u l i s**

**Muhammad Hafiz**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
ABSTRAKSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Hasil Penelitian .....	10
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Implementasi Kebijakan Publik .....	11
2.2. Pemerintah Kota .....	23
2.3. Pedagang Kaki Lima .....	23
2.4. Pengelolaan Pedagang Kaki Lima.....	27
2.5. Kebijakan Pemko Medan Mengelola Pedagang Kaki Lima	34
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian .....	42
3.2. Bentuk Penelitian.....	42
3.3 Informan Penelitian .....	43
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.5. Teknik Analisis Data. ....	45
<b>BAB IV : GAMBARAN LOKASI PENELITIAN</b>	
4.1. Sejarah Kota Medan .....	47
4.2. Gambaran Umum Kota Medan .....	53
4.3. Gambaran Umum Kecamatan Medan Barat .....	60

**BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.1 Hasil Penelitian.....	65
5.2 Pelaksanaan Wawancara .....	65
5.3 Kebijakan Pengelolaan PK-5.....	67
5.3.1 Kebijakan .....	67
5.3.2 Struktural Birokrasi .....	73
5.3.3 Sumberdaya Kebijakan .....	75
5.3.4 Komunikasi Kebijakan.....	77
5.3.4 Kecenderungan (Disposisi).....	79
5.3.5 Masalah dan Prospek .....	82
5.4. Pembahasan Kebijakan Pengelolaan PK-5.....	85
5.4.1 Kebijakan Pemko Medan dalam Mengelola PK-5 di Kecamatan Medan Barat .....	85
5.4.2 Proses Implementasi Kebijakan Pemko Medan dalam Mengelola PK-5 di Kecamatan Medan Barat.....	86

**BAB IV : KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1. Kesimpulan.....	99
6.2. Saran-Saran .....	101

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>
-----------------------------	------------

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Pedagang Kaki Lima Kecamatan Medan Barat .....	9
Tabel 4.1	Luas Wilayah, Jumlah Kelurahan dan Jumlah Penduduk Kecamatan Medan Barat .....	60
Tabel 4.2	Jenis Pelayanan Publik di Kecamatan Medan Barat .....	60
Tabel 4.3	Sarana Pendidikan di Kecamatan Medan Barat .....	61
Tabel 4.4	Jenis Perdagangan di Kecamatan Medan Barat .....	61
Tabel 5.1	Jumlah Pedagangan kaki lima kecamatan Medan Barat .....	68

