

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat kasih dan karunia-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“SELEKSI DAN PENEMPATAN TENAGA KERJA BARU UNTUK MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT. KAO INDONESIA MEDAN”** sebagai syarat untuk menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di Universitas Medan Area Medan.

Penulis menyadari bahwa keterbatasan waktu, pengetahuan dan kemampuan saya sehingga skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis dengan hati terbuka siap menerima saran dan kritik dari para pembaca guna lebih menyempurnakan materi penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari selama penyusunan skripsi ini banyak menerima bantuan, dorongan dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Miftahuddin, MBA, Selaku Pembimbing I yang telah memberi bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Ibu Dra Isnaniah Ap, Selaku Pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam menyempurnakan skripsi ini.
5. Seluruh Staf pengajar dan Pegawai Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu penulis selama perkuliahan.
6. Bapak Pimpinan PT. KAO INDONESIA Medan dan Seluruh Staf yang telah banyak membantu penulis di dalam menyusun skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu saya yang tercinta yang telah memberi dorongan kepada penulis.
8. Istri saya yang tercinta dan anak-anak saya yang saya sayangi yang telah memberi dorongan dan semangat selama menyusun skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan sekali lagi terima kasih dan semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa melindungi kita semua dan penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Medan, Juni 2005

Penulis

Sumurung. K. Rajagukguk

# DAFTAR ISI

## Halaman

|   |          |
|---|----------|
| RINGKASAN .....   | i        |
| KATA PENGANTAR .....  | iii      |
| DAFTAR ISI .....  | v        |
| DAFTAR TABEL DAN GAMBAR .....   | vii      |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>   | <b>1</b> |
| A. Alasan Pemilihan Judul .....   | 1        |
| B. Perumusan Masalah .....  | 2        |
| C. Hipotesa .....   | 2        |
| D. Luas dan Tujuan Penelitian .....   | 2        |
| E. Metode Penelitian dan Tehnik Pengumpulan Data .....                            | 3        |
| F. Metode Analisis .....  | 4        |
| <b>BAB II. LANDASAN TEORITIS .....</b>  | <b>5</b> |
| A. Pengertian dan Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....                       | 5        |
| B. Perencanaan Sumber Daya Manusia .....  | 7        |
| C. Sumber - Sumber dan Seleksi Karyawan .....                                     | 9        |
| D. Penempatan dan Pengembangan Karyawan .....                                     | 18       |
| E. Metode dan Cara Pengukuran Produktivitas Kerja .....                           | 20       |
| F. Hubungan Seleksi dan Penempatan Karyawan Terhadap<br>Produktivitas Kerja ..... | 23       |

|                       |   |           |
|-----------------------|---|-----------|
| <b>BAB III</b>        | <b>PT. KAO INDONESIA MEDAN</b> .....  | <b>25</b> |
|                       | A. Gambaran Umum Perusahaan .....   | 25        |
|                       | B. Perencanaan dan Sumber-Sumber Karyawan.....                                    | 31        |
|                       | C. Proses Seleksi dan Penempatan Karyawan .....                                   | 33        |
|                       | D. Metode Pengembangan Karyawan.....  | 40        |
|                       | E. Hubungan Seleksi dan Penempatan Karyawan Terhadap<br>Produktivitas Kerja ..... | 42        |
|                       | F. Hambatan yang Dihadapi dan Cara Mengatasinya .....                             | 43        |
| <b>BABA IV</b>        | <b>ANALISA DAN EVALUASI</b> .....   | <b>45</b> |
| <b>BAB V</b>          | <b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....   | <b>56</b> |
|                       | A. Kesimpulan .....   | 56        |
|                       | B. Saran .....  | 57        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> | .....   | <b>58</b> |