

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur yang sebesar-besarnya kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan berkah, nikmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk meperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa didalam penulisan Skripsi ini masih banyak kekurangan atau masih jauh dari kesempurnaan. Hal ini disebabkan keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena untuk kesempurnaan Skripsi ini penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca.

Dalam penyelesaian Skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan dan bimbingan serta dorongan semangat dari beberapa pihak. maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan rasa penghargaan kepada:

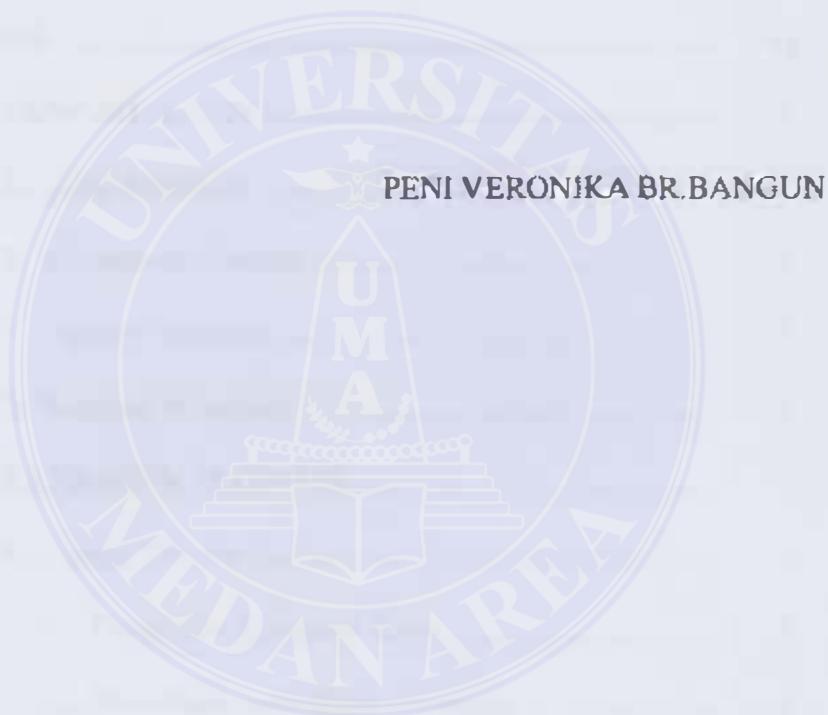
1. Bapak Prof. DR. H. Ali Ya'kub Matondang, SAg, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus Ketua Sidang Meja Hijau.
3. Bapak Hery Syanhrial, SE, MSi selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. Patar marbun, Msi selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya guna membimbing penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Ihsan Effendi, SE,MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Ibu Eka Dewi Setia Tarigan,SE,Msi selaku Dosen Pembibing II yang telah meluangkan waktunya guna membibing penulis dalam menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM selaku ketua sidang meja hijau.
8. Ibu Dhian Rosalina SE, MM selaku sekretaris sidang meja hijau.
9. Seluruh Bapak dan ibu Dosen serta Staff Fakultas Ekonomi yang telah mengajar dan membantu penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
10. Bapak Pimpinan CV. Rudi Daya Pratama Medan yang memberikan izin kepada penulis untuk mengambil data guna penyelesaian penyusunan skripsi ini.
11. buat Ayah dan Ibunda tercinta yang dengan penuh kasih sayang membesarkan, mendoakan dan berkorban demi masa depan Ananda. Terima kasih dari Ananda Atas ucapanku doa yang tidak pernah putus, cinta dan kasih sayang yang selalu menghangatkan jiwa serta pengorbanan yang tak kenal lelah, tulus dan iklas Tuhan Yang Maha Esa, Hanya Tuhan Yang Maha Esa yang dapat membalaas semuanya. Semoga Saya bisa menjadi anak yang berbakti dan dibanggakan oleh orang tua. Amin.
12. Kakak, Abang dan Adik tersayang, terima kasih adinda atas doa, semangat, kasih sayang dan perhatianya yang telah kalian berikan selama ini.
13. Sahabat-sahabatku, semangat, dukungan, senyuman dan keceriaan kalian semua dapat menyembuhkan semangat yang mulai kendur sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

14. Dan juga buat teman-teman seangkatan yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, walaupun demikian tidak mengurangi rasa terima kasih dan persaudaraan diantara kita semua

Medan, ..... 2012

Penulis



## DAFTAR ISI

|  | Halaman   |
|--|-----------|
| <b>RINGKASAN .....</b>                   | <b>i</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>              | <b>ii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                  | <b>iv</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>               | <b>v</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                | <b>vi</b> |
| <b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>         | <b>1</b>  |
| A. Latar Belakang .....                  | 1         |
| B. Perumusan Masalah .....               | 3         |
| C. Tujuan Penelitian .....               | 3         |
| D. Manfaat Penelitian .....              | 3         |
| <b>BAB II : LANDASAN TEORITIS .....</b>  | <b>5</b>  |
| A. Uraian Teoritis .....                 | 5         |
| 1. Pengertian Kepuasan Kerja .....       | 5         |
| 2. Pengertian Gaya Kepemimpinan .....    | 8         |
| 3. Tipe Gaya Kepemimpinan .....          | 9         |
| 4. Pengertian Kinerja .....              | 12        |
| 5. Tujuan Penilaian Kinerja .....        | 14        |
| 6. Faktor-faktor Penilaian Kinerja ..... | 16        |
| 7. Metode Penilaian Kinerja .....        | 16        |
| 8. Penggunaan Penilaian Kinerja .....    | 18        |
| B. Kerangka Konseptual .....             | 19        |

|  |           |
|--|-----------|
| C. Hipotesis .....   | 21        |
| <b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....</b>   | <b>22</b> |
| A. Jenis Lokasi dan Waktu Penelitian .....   | 22        |
| B. Populasi dan Sampel .....   | 23        |
| C. Definisi Operasional Variabel .....   | 23        |
| D. Teknik Pengumpulan Data .....   | 24        |
| E. Teknik Analisa Data.....  | 24        |
| <b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>27</b> |
| A.. Hasil Penelitian.....  | 27        |
| 1. Deskripsi Penelitian.....   | 27        |
| 2. Struktur Organisasi Perusahaan.....   | 28        |
| 3. Uraian Tugas dan Tanggung Jawab.....  | 29        |
| B... Gambaran Umum Responden Kepuasan Kerja dan<br>Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Karyawan CV.<br>Rudi Daya Pratama Medan ..... | 30        |
| 1. Kepuasan Kerja .....  | 30        |
| 2. Gaya Kepemimpinan .....   | 33        |
| 3. Kinerja .....   | 39        |
| C. Pengujian Hipotesis .....   | 43        |
| 1. Hubungan Kepuasan Kerja dan Gaya Kepemimpinan<br>Terhadap Kinerja Karyawan .....  | 43        |
| 2. Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja<br>Karyawan .....  | 43        |
| 3. Hubungan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja<br>Karyawan .....   | 45        |
| <b>BAB IV : KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>   | <b>48</b> |
| 1. Kesimpulan .....  | 48        |

2. Saran .....

48

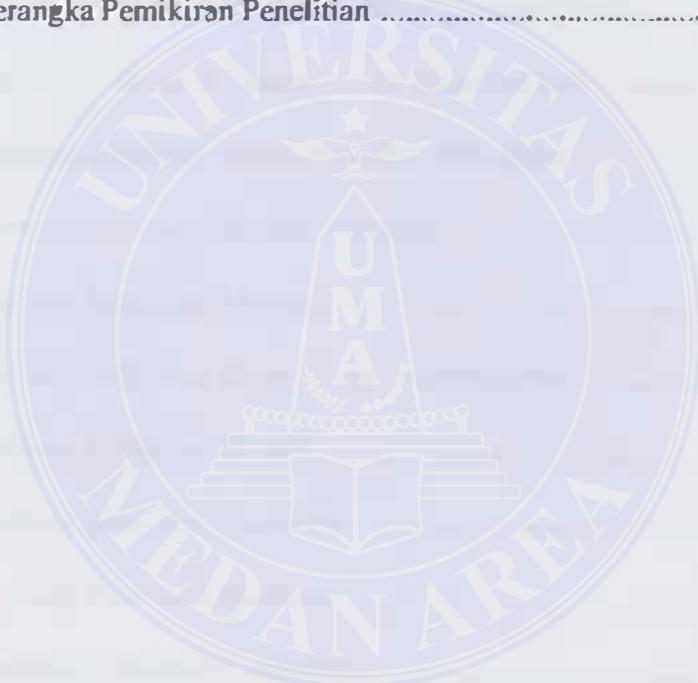
**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR LAMPIRAN**



## **DAFTAR GAMBAR**

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1. Gaya Kepemimpinan Yang Dipelelajai Rivai .....     | 12      |
| Gambar 2.2. Elemen-elemen Pokok Sistem Penilaian Kinerja ..... | 14      |
| Gambar 2.3. Tujuan Penilaian Kinerja .....                     | 15      |
| Gambar 2.4. Kerangka Pemikiran Penelitian .....                | 21      |





## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1. Distribusi Frekuensi Penghargaan Moneter dan

|  |    |
|--|----|
| Nonmoneter .....   | 31 |
| Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Karakteristik Pekerjaan .....  | 32 |
| Tabel 4.3. Distribusi Frekuensi Karakteristik Lingkungan Kerja .....   | 33 |
| Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Mengatur dan Mengarahkan .....   | 34 |
| Tabel 4.5. Distribusi Frekuensi Mengawasi dan Memantau .....   | 35 |
| Tabel 4.6. Distribusi Frekuensi Suasana Formal .....   | 36 |
| Tabel 4.7. Distribusi Frekuensi Motivasi .....   | 37 |
| Tabel 4.8. Distribusi Frekuensi Kesempatan Berpartisipasi .....  | 38 |
| Tabel 4.9. Distribusi Frekuensi Suasana Kekebutaan .....   | 39 |
| Tabel 4.10. Distribusi Frekuensi Kuantitas .....   | 40 |
| Tabel 4.11. Distribusi Frekuensi Kualitas .....  | 41 |
| Tabel 4.12. Distribusi Frekuensi Kerjasama .....   | 41 |
| Tabel 4.13. Hasil Uji Statistik Koefisien Regresi .....  | 42 |
| Tabel 4.14. Hasil Uji Statistik Hubungan Gaya Kepemimpinan dan<br>Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..... | 43 |