

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmad dan berkah yang diberikan-Nya kepada penulis, baik itu kejernihan berpikir dan juga kelapangan waktu bagi penulis sehingga akhirnya penulisan skripsi ini dapat juga terselesaikan.

Skripsi penulis ini berjudul “ **Pengaruh Kepemimpinan Situasional Terhadap Efisiensi Kerja Pegawai Pada Kantor Biro Bina Sosial Sekretariat Wilayah Daerah Tingkat I Sumatera Utara** “. Penulisan ini adalah dimaksudkan untuk menyelesaikan tugas perkuliahan penulis di Fakultas Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area dalam Program Ilmu Administrasi Negara.

Dalam menyelesaikan tulisan ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis juga ingin mengucapkan terima-kasih yang sebesar-besarnya kepada :

- Bapak Drs. Heri Kusmanto, MA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area
- Bapak Drs. Arifin Siregar, selaku Dosen Pembimbing I Penulis.
- Bapak Drs. Usman Tarigan, MS, selaku Pembimbing II Penulis.
- Bapak Kepala Biro Bina Sosial Sekwildasu beserta staf.
- Bapak dan Ibu Dosen serta staf administrasi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan sealmamater.

- Yang istimewa penulis mengucapkan kepada ayah dan ibunda serta saudara-saudara saya yang telah memberikan bantuan moril, spritual maupun materil kepada penulis di bangku perkuliahan sehingga selesainya skripsi saya ini.

Akhirnya kepada Tuhan jualah penulis menyerahkan segala-galanya dan semoga skripsi saya ini bermanfaat bagi seluruh pembaca.



Medan, November 2000

Penulis

Benhur Suwento Purba

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAKSI	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Batasan Masalah	3
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	3
E. Kerangka Pemikiran	4
F. Hipotesis	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Pengertian Kepemimpinan	7
B. Pengertian Kepemimpinan Situasional	10
C. Tipe-Tipe Kepemimpinan	11
D. Syarat-Syarat Kepemimpinan	15
E. Beberapa Teori Kepemimpinan	18
F. Pengertian Efisiensi Kerja	20
G. Pengaruh Kepemimpinan Situasional Terhadap Efisiensi Kerja	23

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	26
A. Populasi dan Sampel	26
B. Metode Pengumpulan Data	26
C. Variabel dan Definisi Operasional	27
D. Metode Analisis Data	29
BAB IV. DESKRIPTIF LOKASI PENELITIAN	30
A. Sejarah Singkat Biro Bina Sosial Sekretariat Daerah Propinsi Sumatera Utara	30
B. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	31
BAB V. ANALISIS DAN EVALUASI	43
A. Penyajian dan Pembahasan Data	43
B. Pengujian Hipotesis	66
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	73
A. Kesimpulan	73
B. Saran-Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75

DAFTAR TABEL

	halaman
1. Umur Responden	44
2. Jenis Kelamin Responden	45
3. Pendidikan terakhir Responden	46
4. Status Perkawinan	46
5. Lama Kerja Responden	47
6. Hubungan kerja Antara Bawahan dengan Pimpinan	48
7. Perintah Secara Langsung	49
8. Keterbukaan Komunikasi Antara Pimpinan Dengan Bawahan ...	49
9. Membina Hubungan Dalam Berkomunikasi	50
10. Hubungan Kerjasama	51
11. Dukungan Pimpinan	52
12. Mendelegasikan Pekerjaan	52
13. Pemberian Mandat	53
14. Pemahaman terhadap pendelegasian Wewenang	54
15. Pembatasan pendelegasian Wewenang	54
16. Pengambilan keputusan	55
17. Pelimpahan Wewenang Dalam Mengambil Suatu keputusan ...	56
18. Pelaksanaan Pengawasan Administrasi	56
19. Pengaruh pelaksanaan pengawasan Administrasi	57
20. Efektivitas Pelaksanaan Pengawasan Bagi Pekerjaan	58
21. Sikap Pimpinan Sebagai Pengawas pekerjaan	58

22.	Kepemimpinan Akan Dapat Meningkatkan produktivitas Kerja ..	59
23.	Kesesuaian Antara Tujuan Organisasi Dengan Tujuan Individu ..	60
24.	Kepuasan dengan Tujuan Yang Hendak Dicapai	61
25.	Target Pekerjaan	61
26.	Meluangkan Waktu	62
27.	Pelaksanaan Pendidikan dan Latihan	63
28.	Mengikuti Pendidikan dan Kenaikan Pangkat	63
29.	Pembagian Kerja	64
30.	Tingkat Spesialisasi	65
31.	Pencapaian Tujuan	65
32.	Harga Indeks Korelasi (Guilford)	67
33.	Distribusi Koefisien Korelasi	68



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Struktur Organisasi Biro Bina Sosial Sekretariat Daerah Propinsi Sumatera Utara	41

