

## KATA PENGANTAR

Pada kesempatan yang pertama ini penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, karena atas berkah dan rahmad-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna melengkapi tugas-tugas yang diwajibkan kepada Mahasiswa Universitas Medan Area pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Administrasi Negara untuk memperoleh gelar kesarjanaan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengalami banyak kesulitan seperti keterbatasan waktu, kurangnya literatur yang diperlukan, keterbatasan kemampuan menulis sendiri dan sebagainya, namun demikian dengan kemauan keras yang didorong oleh rasa tanggung-jawab dan dilandasi itikad baik, akhirnya kesulitan tersebut dapat diatasi.

Adapun judul yang diajukan sehubungan dengan penyusunan skripsi ini adalah “ **Pengaruh Pelaksanaan Pengawasan Administrasi Terhadap Peningkatan Efisiensi Kerja Anggota TNI di Lingkungan Kodim 0201/BS** “.

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak telah penulis buat sibuk maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima-kasih kepada pihak-pihak tersebut, terutama kepada :

- Bapak Drs. Usman Tarigan, MA, selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area .
- Bapak Dosen Pembimbing I penulis

- Bapak Dosen Pembimbing II penulis.
- Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta semua unsur staf administrasi Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan se-almamater.

Penulis juga mengucapkan rasa terima-kasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua penulis, bagi keduanya bakti dan doa penulis. semoga kebersamaan yang kita jalani selama ini tetap menyertai kita. Dan juga semoga Tuhan melindungi dan meridhoi rumah tangga kita.

Demikianlah dahulu penulis sampaikan, dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, Oktober 2003

Penulis



**Dani Wardhana**  
NIM : 018500030

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	v
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Pembatasan Masalah .....	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	5
E. Kerangka Pemikiran .....	6
F. Hipotesis .....	7
BAB II. URAIAN TEORITIS .....	9
A. Pengertian Administrasi .....	9
B. Pengertian Administrasi Kepegawaian .....	13
C. Pengertian dan Jenis-Jenis Pengawasan .....	15
D. Pengertian Pegawai Negeri Sipil .....	19
E. Pengertian Efisiensi kerja .....	23
F. Pengaruh Pengawasan Administrasi Terhadap Efisiensi Kerja .....	25
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....	28
A. Populasi dan Sampel .....	28

B. Metode Pengumpulan Data .....	28
C. Variabel dan Definisi Operasional .....	29
D. Metode Analisis Data .....	31
BAB IV. KOMANDO DISTRIK MILITER 0201/BS .....	33
A. Sejarah Kodim 0201/BS .....	33
B. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	36
C. Tugas dan Fungsi Kodim 0201/BS .....	39
BAB V. ANALISIS DAN EVALUASI.....	41
A. Penyajian Data .....	41
1. Variabel Bebas (Pengawasan Administrasi) .....	43
2. Variabel Terikat (Efisiensi Kerja).....	49
B. Pengujian Hipotesis .....	59
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....	67
A. Kesimpulan .....	67
B. Saran-Saran .....	68

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

1. Keadaan Responden Beserta Jenis Kelaminnya .....	42
2. Keadaan Responden Berdasarkan Usia .....	42
3. Pelaksanaan Pengawasan Yang Dijalankan.....	43
4. Manfaat Pelaksanaan Pengawasan .....	44
5. Sarana Penunjang Dalam Hal Pelaksanaan Pengawasan .....	44
6. Perubahan - Perubahan Setelah Dilaksanakannya Pengawasan ...	45
7. Instruksi Yang Diberikan Oleh Atasan .....	46
8. Sikap Atasan Terhadap Penyampaian Informasi Kerja .....	46
9. Sikap Atasan Menanggapi Pertanyaan .....	47
10. Penggunaan Alat-Alat Bantu Di Dalam Pekerjaan .....	48
11. Perubahan-Perubahan Perilaku Pekerjaan.....	48
12. Merasa Puas Terhadap Hasil .....	49
13. Tugas Atau Pekerjaan Yang Diberikan .....	50
14. Memahami Atau Mengerti Terhadap Tugas/Pekerjaan .....	50
15. Berpedoman Kepada Ketentuan Yang Ada.....	51
16. Tugas Atau Pekerjaan Dapat Diselesaikan Pada Waktunya .....	52
17. Kesulitan Dalam Tugas Atau Pekerjaan .....	52
18. Mematuhi Peraturan Perusahaan .....	53
19. Berhalangan Bekerja Atau Sakit .....	54
20. Meninggalkan Pekerjaan .....	54

21. Menyelesaikan Pekerjaan Sesuai Waktu Yang Ditargetkan .....	55
22. Memakai Tenaga Yang Berlebihan .....	56
23. Rekapitulasi Data Variabel Bebas (Independent Variable) ..	57
24. Rekapitulasi Data Variabel Terikat (Dependent Variable)...	58
25. Tabulasi Data Nilai Jawaban Responden Terhadap Pengawasan Administrasi .....	60
26. Tabulasi Data Nilai Jawaban Responden Terhadap Efisiensi Kerja .....	61
27. Perhitungan Korelasi Antara Variabel (X) Dan (Y) .....	62

