



Karya Kecil ini kupersembahkan untuk seorang istri  
Zuraida dan anakku yang tercinta  
- Odi Arisdaputra  
- Neng ayu  
yang telah kurenggut waktu dan perhatianmu  
selama aku menjalani studi  
semoga ketabahanmu membawa berkah bagi keluarga

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur, penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa dimana atas berkat dan anugerahNYA sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini tepat pada waktunya

Judul dari Skripsi ini adalah “FUNGSI KEPEMIMPINAN DALAM MEMOTIVASI KERJA PEGAWAI PADA KANTOR DINAS KESEHATAN PROPINSI SUMATERA UTARA”. Adapun tujuan penulisan Skripsi ini tidak lain sebagai syarat dalam penyelesaian perkuliahan penulis pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area.

Dalam penyelesaian tugas ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

9. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MSc, selaku Rektor Universitas Medan Area.
10. Bapak Drs. Heri Kusmanto, MA, selaku Dekan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area
11. Bapak Drs. H.M. Yusuf Harahap sebagai Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fisipol UMA
12. Bapak Drs. Sismudjito, Msi selaku Pembimbing I penulis yang dengan ikhlas telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis hingga selesainya penulisan skripsi ini.

13. Bapak Taufik Siregar, SH.M.Hum selaku Pembimbing II Penulis yang telah meluangkan waktunya bagi penyelesaian tugas ini.
14. Bapak Kepala Kantor Dinas Kesehatan Propinsi Sumatera Utara beserta seluruh staff yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian.
15. Staf pengajar serta pegawai tata usaha Fisipol UMA yang telah memberikan pengarahan dan bantuan selama penulis menjalani perkuliah
16. Seluruh rekan-rekan se-almamater yang telah bersama-sama menjalani studi di Fisipol UMA dengan meninggalkan sejuta kenangan manis dan pahit yang kiranya merupakan pengalaman berharga bagi diri penulis.

Kepada mereka semua penulis tidak dapat memberikan balasan apa-apa kecuali mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya. Semoga bantuan yang diberikan dicatat oleh Tuhan Yang Maha Kuasa sebagai amal ibadah bagi diri mereka.

Akhirnya penulis menyadari, skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis bersedia menerima saran dan kritik yang bersifat yang konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini di masa mendatang.

Medan September 2001

Penulis

**ABDUL HARIS**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	5
E. Kerangka Pemikiran .....	7
F. Hipotesis .....	8
BAB II : URAIAN TEORITIS .....	10
A. Pengertian Pemimpin dan Kepemimpinan .....	10
1. Pengertian Pemimpin .....	10
2. Pengertian Kepemimpinan .....	12
B. Teori Kepemimpinan.....	23
a. Latar Belakang Sejarah.....	23
b. Sebab-musabab muncul Pemimpin.....	24

1. Teori Genetis .....	25
2. Teori sosial .....	25
3. Teori ekologis .....	26
c. Tipe dan gaya kepemimpinan.....	26
c.1. Tipe Kepemimpinan.....	26
c.2. Gaya Kepemimpinan .....	32
d. Syarat-syarat Kepemimpinan .....	38
C. Teknik Kepemimpinan.....	40
1. Ethika profesi pemimpin .....	41
2. Kebutuhan dan motivasi.....	42
3. Dinamika kelompok.....	45
4. Komunikasi .....	46
5. Pengambilan Keputusan .....	47
6. Kemampuan berdiskusi.....	48
D. Pengertian Motivasi .....	49
E. Motivasi dan Kepemimpinan .....	50
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....	54
A. Populasi dan Sampel .....	54
B. Metode Pengumpulan Data.....	55
C. Variabel dan Defenisi Operasional.....	55

c.1. Variabel Bebas .....	56
c.2. Variabel Terikat .....	57
D. Metode Analisa Data.....	58
BAB IV : DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....	60
A. Sejarah Singkat Berdirinya Kantor Dinas Kesehatan Propinsi Sumatera Utara.....	60
B. Dasar Hukum, Kedudukan, Tugas dan Fungsi Kantor Dinas Kesehatan Propinsi Sumatera Utara .	61
C. Struktur Organisasi Kantor Dinas Kesehatan Propinsi Sumatera Utara.....	63
BAB V : PENYAJIAN DAN ANALISA DATA .....	79
A. Fungsi Kepala Kantor sebagai Pimpinan .....	79
B. Fungsi Pimpinan Dalam Memotivasi Kerja Pegawai	79
C. Analisa dan Evaluasi Data.....	82
1. Kepemimpinan.....	83
2. Motivasi Oleh Pimpinan .....	88
3. Proses Pemberian Motivasi .....	92
BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN.....	99
A. Kesimpulan .....	99
B. Saran-saran .....	101
DAFTAR PUSTAKA .....	103

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1 : Fungsi Pimpinan sebagai Pemandu Penuntut dan Pembimbing .....	83
Tabel 2 : Fungsi Pemimpin sebagai Pemberi Peningkatan ....	84
Tabel 3 : Fungsi Pimpinan sebagai Pengambil Keputusan...	85
Tabel 4 : Fungsi Pimpinan sebagai Pengawas.....	86
Tabel 5 : Fungsi Pimpinan dalam Mengadakan Komunikasi	87
Tabel 6 : Fungsi Pemimpin Memberi Motivasi .....	88
Tabel 7 : Fungsi Pimpinan Memberi Penghargaan .....	89
Tabel 8 : Fungsi Pimpinan Dalam Menciptakan rasa Kekeluargaan .....	90
Tabel 9 : Fungsi Pimpinan Dalam Penyebar Informasi .....	91
Tabel 10 : Kelengkapan Fasilitas kantor .....	92
Tabel 11 : Kesadaran Pegawai Melaksanakan Tugas.....	93
Tabel 12 : Keadaan Disiplin Pegawai .....	94
Tabel 13 : Kreatifitas Kerja Pegawai .....	95
Tabel 14 : Usaha Pegawai Mengatasi Masalah .....	96
Tabel 15 : Loyalitas Dalam Melaksanakan Pekerjaan .....	97

## DAFTAR GAMBAR

**Halaman**

Gambar 1. Struktur Organisasi Kantor Dinas Kesehatan Propinsi Sumatera Utara.....	78
--	----

