

**ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA
OPERASI PADA PT. MUARA NAGOK
PEMATANG SIANTAR**



Oleh

JUS SAMUEL SIHOTANG
04 833 0071



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2006**

Nama Mahasiswa : Jus Samuel Sihotang
N I M : 04 833 0071
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Operasi
Pada PT. Muara Nagok Pematang Siantar

Disetujui Oleh:
Dosen Pembimbing

Pembimbing I



(Dra. Hj. Retnawati Siregar, Msi)

Pembimbing II



(Hj. Saribulan Tambunan, SE)

Diketahui Oleh

Ketua Jurusan



(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi)

Dekan




(H. Syahriandy, SE, MSi)

RINGKASAN



Jus Samuel

“ ANALISIS ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA OPERASI PADA PT. MUARA NAGOK PEMATANG SIANTAR ”

Bimbingan Ibu Dra. Hj. Retnawati Srg, MSi sebagai Pembimbing I dan Ibu. Hj. Saribulan Tambunan, SE, sebagai Pembimbing II

Perusahaan adalah suatu organisasi yang semakin lama semakin berkembang dan dalam perkembangannya cenderung akan menyebabkan timbulnya kerumitan dalam pengolahan.

Pada perusahaan yang besar, pimpinan perusahaan tidak akan mampu mengendalikan semua secara seorang diri. Ia sangat membutuhkan bantuan para manajernya yang ahli dalam bidangnya masing – masing. Hal ini tentu berbeda pada perusahaan kecil, dimana fungsi – fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengarahan dan pengawasan masih mampu dilakukan pimpinan secara sendiri.

Oleh sebab itu perusahaan besar sangat memerlukan suatu alat dan cara yang dapat membantu untuk memberikan informasi yang sangat dibutuhkan dalam menentukan langkah yang akan diambil. Salah satu alat yang baik dalam pencapaian tujuan tersebut adalah dengan menyusun anggaran. Perusahaan menyusun suatu anggaran agar setiap pengeluaran dapat berjalan sesuai dengan

yang telah direncanakan sehingga dapat dihitung laba yang diperoleh atas penerimaan yang ada atau yang diterima. Anggaran juga dibuat untuk mencegah terjadinya penyelewengan terhadap dana perusahaan yang mungkin saja terjadi. Jadi melalui anggaran ini pula dapat terlihat berapa banyak keuntungan dan kerugian yang terjadi. Salah satu anggaran yang disusun untuk mendukung hal ini adalah anggaran biaya operasi.

Biaya operasi adalah biaya – biaya yang terjadi dalam hubungannya dengan proses pengolahan bahan baku menjadi produk jadi. Jadi biaya operasi merupakan semua biaya yang berhubungan dengan produksi guna menghasilkan barang jadi.

PT. Muara Nagok Pematang Siantar adalah suatu perusahaan yang berbentuk persero, berperan sebagai kontraktor, surveyor. Pendirian PT. Muara Nagok Pematang Siantar berdasarkan Akte Notaris Sri Rahayu Nomor 42 tanggal 22 Maret 1999 dan anggaran dasarnya telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia Nomor 293 tahun 2000.

Adapun jasa - jasa yang dikembangkan oleh PT. Muara Nagok Pematang Siantar adalah :

a. Jasa komersial terdiri dari

1. Jasa konsultan, perumahan, perkantoran, jalan dan jembatan.
2. Jasa surveyor, sonding, boring, pemetaan.
3. Jasa teknik (JASTEK).
4. Jasa penelitian dan pengendalain (Laboratorium).



b. Jasa penugasan pemerintah

Aplikasi perencanaan pembangunan proyek pemerintah.

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang penulis lakukan pada PT. Muara Nagok Pematang Siantar ditemukan masalah yang berkaitan dengan penyusunan dan pengawasan anggaran biaya operasi yang dirumuskan sebagai berikut :

“ Realisasi biaya operasi sering lebih besar dari anggaran biaya operasi yang disusun sebelumnya ”

Berdasarkan masalah di atas maka penulis membuat hipotesis sebagai berikut :

“ Anggaran biaya operasi yang disusun sebelumnya terlalu kecil sehingga realisasi biaya operasi selalu lebih besar “.

Dari analisis dan evaluasi yang telah dilakukan, penulis berkesimpulan bahwa:

1. Prosedur penyusunan anggaran biaya operasi pada perusahaan disusun berdasarkan partisipasi setiap Kepala Bagian. Pimpinan perusahaan dan setiap Kepala bagian membahas semua usulan yang datang dari setiap Kepala bagian dan mendengarkan argumentasinya.
2. Anggaran dan realisasi biaya operasi perusahaan setiap tahunnya selalu mengalami perbedaan lebih besar dalam jumlah tetapi jumlahnya berfluktuasi..

3. Teknik pengawasan biaya operasi yang digunakan perusahaan ini adalah dengan membandingkan antara anggaran dengan realisasi biaya operasi yang terjadi sebenarnya setelah satu periode.

Dari kesimpulan tersebut, kemudian penulis menyusun saran dimana dengan berpegang pada teori penulis memberikan saran :

1. Pengendalian tidak cukup hanya sekedar membandingkan, analisis dan evaluasi atas penyimpangan yang terjadi, tetapi hendaknya pengendalian juga harus ditingkatkan untuk mengetahui umpan balik yang diperlukan.
2. Dari penyimpangan yang terjadi hendaknya diadakan suatu analisis - analisis yang lebih mendetail dan teliti sehingga dapat membantu manajemen dalam mengambil keputusan yang diperlukan.
3. Hendaknya pihak perusahaan dapat lebih akurat memperhitungkan jumlah tenaga kerja yang diperlukan serta mempertimbangkan hambatan yang mungkin timbul dalam penyelesaian pekerjaan (misalnya musim penghujan).
4. Perlu diperhitungkan tingkat inflasi / deflasi yang berlaku sekarang dan yang mungkin akan terjadi di dalam penetapan anggaran biaya operasional.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME, atas berkah rahmad dan karunia Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi di Universitas Medan Area.

Penulis pada kesempatan ini menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari sempurna disamping itu masih banyak terdapat kekurangan serta kejanggalan di sana sini, baik dari bahasa, isi dan tulisan. Pada kesempatan ini penulis menginginkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari para pembaca untuk sempurnanya tulisan ini. Pada kesempatan ini pula penulis dengan segala kerendahan hati tidak lupa mengucapkan terimakasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Srg, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi sekaligus Pembimbing I yang telah mau meluangkan waktunya membimbing dan mengoreksi tulisan ini.

4. Ibu. Hj. Saribulan Tambunan, SE sebagai pembimbing II, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis guna penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar penulis dari sejak awal perkuliahan hingga dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak Pimpinan PT. Muara Nagok, beserta seluruh staf perusahaan yang telah bersedia membantu penulis untuk mengumpulkan data guna penyelesaian skripsi ini.
7. Segenap staf tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah memberikan bantuan dan pelayanan administrasi kepada penulis.
8. Seluruh keluarga yang tersayang yang telah memberi semangat dan dukungannya kepada penulis.

Akhirnya semoga Tuhan YME memberkati dan memberikan berkah, rahmad dan karunia Nya kepada kita semua. Amin.

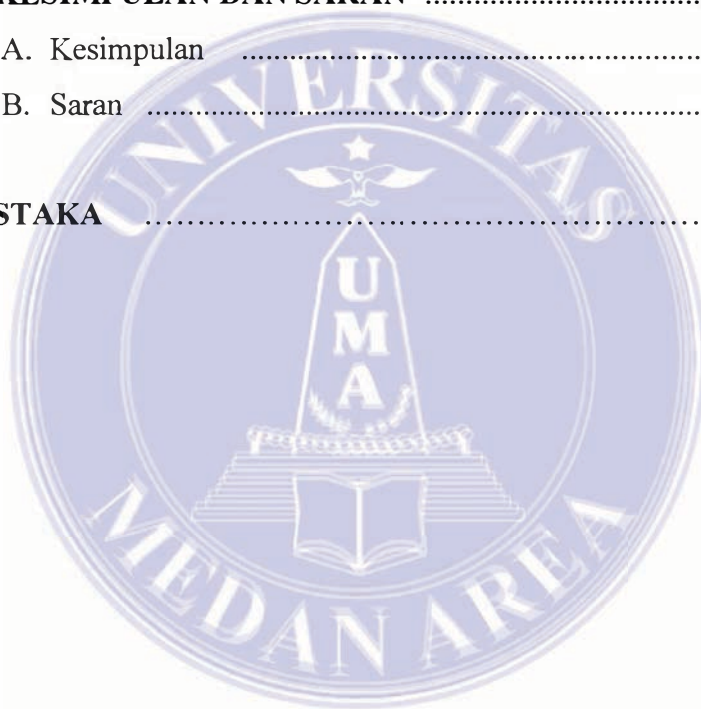
Medan Oktober 2006
Penulis

(Jus Samuel)

DAFTAR ISI

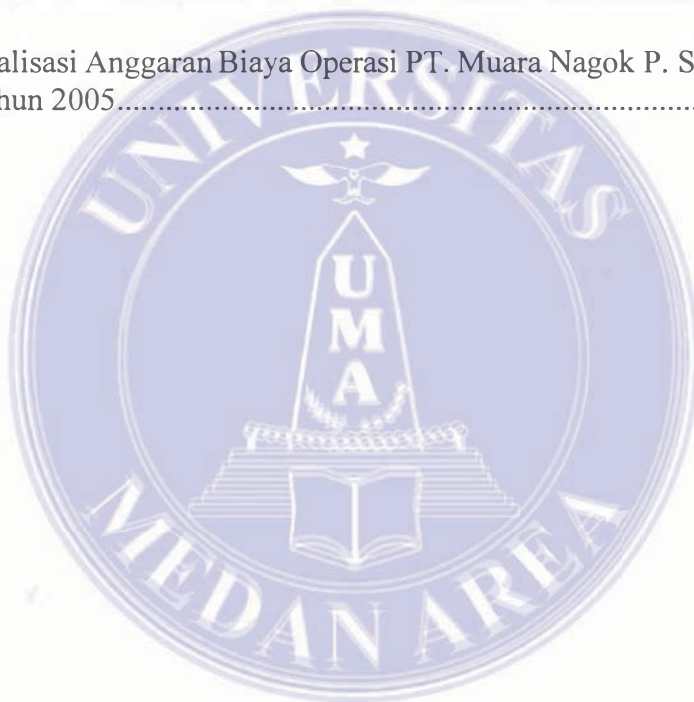
| | Halaman |
|--|----------------|
| Kata Pengantar | i |
| Ringkasan | v |
| Daftar Isi | vii |
| Daftar Tabel | ix |
| Daftar Gambar | x |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| A. Alasan Pemilihan Judul | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 2 |
| C. Hipotesis | 3 |
| D. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian | 3 |
| E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data | 4 |
| F. Metode Analisis | 5 |
| BAB II LANDASAN TEORITIS | |
| A. Pengertian dan Jenis - Jenis Anggaran | 6 |
| B. Manfaat Penyusunan Anggaran | 13 |
| C. Prosedur Penyusunan Anggaran | 15 |
| D. Penyusunan Anggaran Biaya Operasi | 18 |
| E. Analisis Penyimpangan | 22 |
| BAB III PT. MUARA NAGOK PEMATANG SIANTAR | 28 |
| A. Gambaran Umum Perusahaan | 28 |
| B. Manfaat Anggaran Di Perusahaan | 38 |
| C. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasi | 40 |

| | | |
|-----------------------|--|-----------|
| | D. Analisis Penyimpangan | 45 |
| | E. Tindak Lanjut Terhadap Varian | 47 |
| BAB IV | ANALISIS DAN EVALUASI | 50 |
| BAB V | KESIMPULAN DAN SARAN | 55 |
| | A. Kesimpulan | 55 |
| | B. Saran | 56 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 57 |



DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|----------------|
| Tabel. 1. Realisasi Anggaran Biaya Operasi PT. Muara Nagok P. Siantar Tahun 2003..... | 44 |
| Tabel. 2. Realisasi Anggaran Biaya Operasi PT. Muara Nagok P. Siantar Tahun 2004..... | 44 |
| Tabel. 3. Realisasi Anggaran Biaya Operasi PT. Muara Nagok P. Siantar Tahun 2005..... | 45 |



DAFTAR GAMBAR

Halaman

| | |
|---|----|
| Gambar. 1. Struktur Organisasi PT. Muara Nagok P. Siantar | 31 |
|---|----|



B A B I

P E N D A H U L U A N

A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan memiliki tujuan didalam kegiatan usahanya yang dilakukannya. Tujuan utama yang hendak dicapai setiap usaha perusahaan adalah untuk mendapatkan laba semaksimal mungkin. Untuk merealisasikan tujuan perusahaan dalam memperoleh laba dari kegiatan yang dilaksanakan tentu ada suatu kebijakan atau prosedur yang dibuat dan harus dijalankan. Salah satu alat yang baik dalam pencapaian tujuan tersebut adalah dengan menyusun anggaran.

Perusahaan menyusun suatu anggaran agar setiap pengeluaran dapat berjalan sesuai dengan yang telah direncanakan sehingga dapat dihitung laba yang diperoleh atas penerimaan yang ada atau yang diterima. Anggaran juga dibuat untuk mencegah terjadinya penyelewengan terhadap dana perusahaan yang mungkin saja terjadi. Jadi melalui anggaran ini pula dapat terlihat berapa banyak keuntungan dan kerugian yang terjadi. Salah satu anggaran yang disusun untuk mendukung hal ini adalah anggaran biaya operasi.

Biaya operasi adalah biaya – biaya yang terjadi dalam hubungannya dengan proses pengolahan bahan baku menjadi produk jadi. Jadi biaya operasi merupakan semua biaya yang berhubungan dengan produksi guna menghasilkan barang jadi.

PT. Muara Nagok Pematang Siantar yang bergerak dibidang jasa konstruksi pemborong umum (General Contractor) serta pembangunan perumahan (Real Estate) sudah pasti terdapat beraneka ragam jenis biaya dan dalam penetapan biayanya sangat dipengaruhi oleh kurs dollar terhadap rupiah. Pada perusahaan ini sering terjadi penyimpangan yang menguntungkan antara realisasi dengan biaya operasi yang telah disusun sebelumnya.

Mengetahui betapa pentingnya arti anggaran biaya operasi membuat penulis tertarik melakukan penelitian dan memilih judul:

“ Analisis Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasi Pada PT. Muara Nagok Pematang Siantar “

B. Perumusan Masalah

Masalah adalah suatu keadaan yang tidak sesuai dengan apa yang diharapkan sesuai tujuan semula. Dalam menjalankan aktivitasnya setiap perusahaan selalu akan menghadapi berbagai masalah, baik itu yang datang dari dalam maupun dari luar perusahaan yang harus diatasi guna pencapaian tujuan.

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang penulis lakukan pada PT. Muara Nagok Pematang Siantar ditemukan masalah yang berkaitan dengan penyusunan dan pengawasan anggaran biaya operasi yang dirumuskan sebagai berikut :

“ Realisasi biaya operasi sering lebih besar dari anggaran biaya operasi yang disusun sebelumnya ”

DAFTAR PUSTAKA

- Charles T. Horngren, **The Role Of Management Accounting, Pengantar Akuntansi Manajemen**, Edisi Keenam, Jilid I, Terjemahan Moh. Badjuri dan Kusnedi, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1996.
- D. Hartono, **Akuntansi Untuk Usahawan**, Penerbit Lembaga Penerbit FEUI- Jakarta, 1991.
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, **Anggaran Perusahaan**, Buku I, Cetakan Pertama, Badan penerbit FEUGM, Yogyakarta, 2003.
- M. Munandar, **Budgeting, Perencanaan, Pengkoordinasian dan Pengawasan Kerja**, Edisi I, Cetakan II, Penerbit BDMF – UGM, Yogyakarta, 1999.
- M. Nafarin, **Penganggaran Perusahaan**, Edisi Revisi, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Robert N. Anthony, **Management Accounting (Akuntansi Untuk Manajemen)**, Terjemahan St. Dianjung, Sungguh Bersaudara, Jakarta, 1992.
- Robert N. Anthony dan Vijay Govindaraja, **Sistem Pengendalian Manajemen**, Buku I, Edisi I, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- Sofyan Syafri Harahap, **Budgeting, Penganggaran Perencanaan Lengkap, Untuk Membantu Manajemen**, Cetakan Kedua, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001.
- S. Sinuraya, **Akuntansi Perusahaan Industri (Cost Accounting)**, Penerbit CV. Asco, Medan 1999.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah**, Edisi VII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution, M. Thomas, **Buku Penuntuu Membuat Thesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Cetakan VI, Bumi Aksara, Jakarta, 1995.