



**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA  
DALAM SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
PADA PT BRANTAS ABIPRAYA  
CABANG MEDAN**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**N O N I**

**NPM : 99 830 0426**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 4**

**Judul Skripsi : AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT B AYA DALAM SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT.BRANTAS ABIPRAYA CABANG MEDAN**

**Nama Mahasiswa : N O N I**

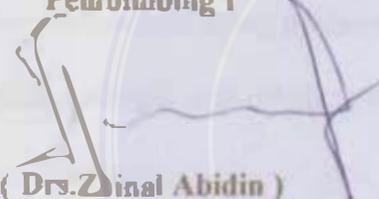
**No. Stambuk : 99 830 0426**

**Jurusan : AKUNTANSI**

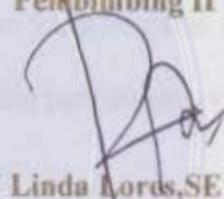


**Menyetujui :  
Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

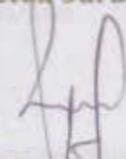
  
( Drs. Zinal Abidin )

**Pembimbing II**

  
( Linda Lorus, SE )

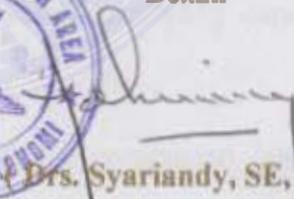
**Mengetahui :**

**Ketua Jurusan**

  
( Dra. Hj. Retnawati Siregar )

**Dekan**



  
( Drs. Syariandy, SE, Msi )

**Tanggal Lulus : .....**

## Ringkasan

### AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN PUSAT BIAYA DALAM SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT.BRANTAS ABIPRAYA CABANG MEDAN

(Dibawah bimbingan Drs.Zainal Abidin. Sebagai Pembimbing I  
Linda Lores.SE. Sebagai Pembimbing II)

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem akuntansi yang ditujukan untuk melakukan pencarian atau penyimpangan biaya yang terjadi didalam perusahaan. Pertanggungjawaban pusat biaya yang prestasi managemnya dinilai berdasarkan biaya pusat pertanggungjawaban yang mengelolah masukan dan menghasilkan pengeluaran operasional yang baik

PT.Brantas Abipraya cabang medan adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang konstruksi, selain itu dapat juga dibidang desain, supervisi dan pengawasan kualitas dalam suatu proyek

Masalah yang akan dibahas dan diteliti adalah akuntansi pertanggungjawaban pusat biaya yang ditujukan untuk mencari penyimpangan-penyimpangan biaya yang terjadi agar dapat dihindarkan timbulnya penyimpang-penyimpangan yang dapat merugikan perusahaan

Akuntansi pertanggungjawaban pusat biaya dalam perusahaan berperan sangat penting karena untuk menghindari terjadinya adanya penyimpangan-penyimpangan biaya yang terjadi didalam perusahaan dengan lebih serius. Untuk itu manajemen perlu melakukan pemeriksaan yang tepat agar biaya-biaya operasional perusahaan yang dikeluarkan tidak membawa kerugian bagi perusahaan

PT.Brantas Abipraya cabang medan melakukan pengawasan terhadap biaya-biaya yang dikeluarkan. Pertanggungjawaban yang telah dilakukan oleh masing-masing bagian setiap kepala bagian bertanggungjawab penuh kepada pimpinan puncak dan dapat dipertanggungjawabkan. setiap pertanggungjawaban harus membuat rincian pengeluaran biaya yang dapat dipertanggungjawabkan

Dari analisis dan evaluasi atas data-data dan informasi perusahaan sudah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban yang memenuhi unsur-unsur pengendalian yang efektif

Hal ini terbukti dari:

1. Struktur organisasi sudah terlaksana secara efektif dimana sudah terdapat pembagian tugas secara tegas dan jelas dapat dibedakan
2. Anggaran biaya merupakan bagian dari rencana manajemen tahunan yang disusun mengikuti pola dari bawah ke atas
3. Penilaian dari keberhasilan manajemen dilakukan dengan cara membandingkan hasil yang telah diuji dengan anggaran dipersahaan

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum wr wb**

Terlebih dahulu penulis mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT,atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka menempuh salah satu syarat guna memperoleh Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa tersusunnya skripsi ini adalah berkat bantuan dan bimbingan dari banyak pihak yang telah membantu memberikan semangat dan dorongan yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikannya terkhusus untuk ayahanda dan ibunda yang tiada henti-hentinya memberikan perhatian dan dorongan baik material maupun spiritual yang sangat penulis butuhkan dalam penyelesaian skripsi dan juga kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu selesainya skripsi ini maka penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Drs.H.Syahriandy,Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
2. Ibu Dra.Hj.Retnawati Siregar selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
3. Bapak Drs.Zainal Abidin,selaku Dosen Pembimbing I
4. Ibu Linda Lores,SE, selaku Dosen Pembimbing II
5. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf admimisirasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area

6. Bapak Pimpinan dan karyawan/ PT Brantas Abipraya cabang Medan atas semua kesempatan yang diberikan bagi penulis untuk melakukan penelitian sebagai bahan penyusunan skripsi ini
7. Kepada seluruh keluarga yang telah banyak membantu dan telah memberikan bantuan materi dan moral dalam penyelesaian skripsi ini
8. Kepada kakakku dan adik-adikku tersayang yang telah memberikan pengertian dan kasih sayangnya selama penyusunan skripsi ini dilakukan
9. Kepada seluruh teman-temanku yang terkasih yang telah banyak membantu Sarifah Fadlun, Mas Eko, Rina Mayani dan seluruh rekan-rekan stambuk '99 dan 00 yang tidak dapat penulis ungkapkan satu persatu

Akhir kata hanya ucapan terima kasih yang tak terhingga yang dapat penulis sampaikan dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi para pembaca sekalian.

Penulis

(NONI)

6. Bapak Pimpinan dan karyawan/i PT.Brantas Abipraya cabang Medan atas semua kesempatan yang diberikan bagi penulis untuk melakukan penelitian sebagai bahan penyusunan skripsi ini
7. Kepada seluruh keluarga yang telah banyak membamu dan telah memberikan bantuan materi dan moril dalam penyelesaian skripsi ini
8. Kepada kakakku dan adik-adikku tersayang yang telah memberikan pengertian dan kasih sayangnya selama penyusunan skripsi ini dilakukan
9. Kepada seluruh teman-temanku yang terkasih yang telah banyak membantu Sarifah Fadlun, Mas Eko, Rma Mayani dan seluruh rekan-rekan stambuk '99 dan 00' yang tidak dapat penulis ungkapkan satu persatu

Akhir kata hanya ucapan terima kasih yang tak terhingga yang dapat penulis sampaikan dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi para pembaca sekalian.

Penulis

(NONI)

## DAFTAR ISI

<b>RINGKASAN</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Luas dan Tujuan Penelitian.....	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
E. Metode Analisis.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	6
B. Jenis-jenis pusat pertanggungjawaban.....	15
C. Anggaran Per:anggungjawaban Pusat Biaya.....	23
D. Pelaporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya.....	22

**BAB III PT BRANTAS ABIPRAYA CABANG MEDAN**

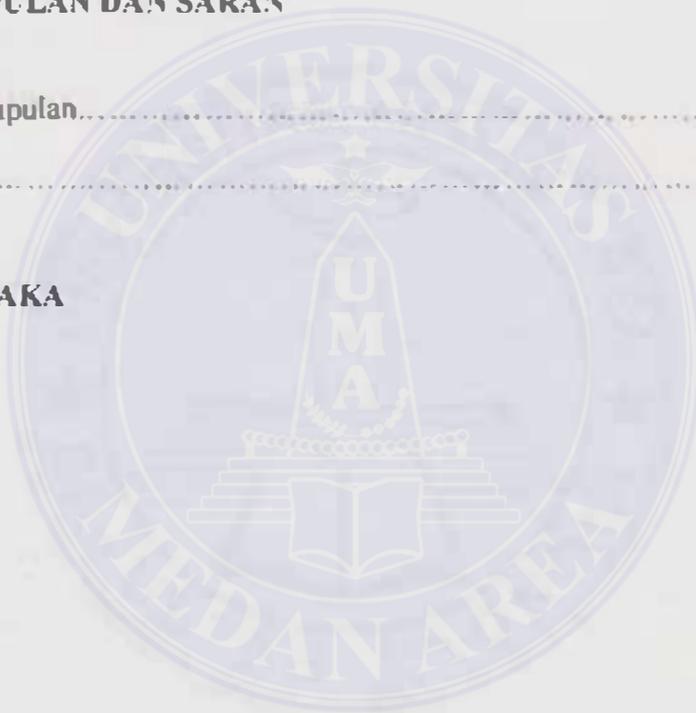
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	29
B. Jenis-jenis Pertanggungjawaban Pusat Biaya.....	44
C. Anggaran Pertanggungjawaban Pusat Biaya.....	45
D. Pelaporan Pertanggungjawaban Manajer Terhadap Pusat Biaya.....	47

**BAB IV ANALISA DAN EVALUASI..... 51**

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	57
B. Saran.....	59

**DAFTAR PUSTAKA**



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Alasan Pemilihan Judul

Seiring dengan semakin kompleksnya dunia usaha dewasa ini, kian membuat disiplin Akuntansi Manajemen menjadi suatu kebutuhan penting bagi para manajer di dalam perusahaan. Akuntansi Manajemen adalah disiplin yang berkenaan dengan penggunaan informasi akuntansi oleh para manajer dan pihak-pihak internal lainnya untuk keperluan perencanaan dan pengambilan keputusan. Akuntansi Manajemen memberikan kerangka acuan untuk mengidentifikasi dan menganalisa alternatif-alternatif keputusan serta mengevaluasi keberhasilan manajemen dalam mencapai tujuan organisasi. Tatkala lingkup bisnis perusahaan semakin melobar dan pelik, maka kebutuhan informasi akuntansi manajemenpun semakin mendesak karena akan lebih banyak orang yang diserahi tanggung jawab pengambilan keputusan, terutama segala keputusan yang berkenaan dengan masa depan.

Selain itu, manajemen mempunyai tujuan untuk melakukan perbaikan dan perubahan secara berkelanjutan terhadap customer value dan penghilangan pemborosan. Dengan hilangnya pemborosan tersebut, biaya dapat berkurang dan sebagai akibatnya laba akan meningkat. Pengurangan biaya merupakan akibat dari dihilangkannya pemborosan. Pemborosan diakibatkan oleh adanya aktivitas bukan penambah nilai dan aktivitas penambah nilai yang tidak dilaksanakan secara efisien. Dengan demikian, fokus manajemen adalah penyebab terjadinya biaya itu sendiri.

untuk menghilangkan aktivitas bukan penambah nilai dan untuk memperbaiki aktivitas penambah nilai, yang akibatnya adalah menurunkan biaya dan menaikkan laba.

Tujuan utama Akuntansi Manajemen adalah untuk memenuhi kebutuhan intern manajemen. Akuntansi Manajemen berusaha untuk mengumpulkan data-data yang perlu bagi manajemen antara lain :

1. Mengintegrasikan anggaran
2. Mengintegrasikan antara hasil dengan biaya, baik sebagai dasar pengambilan keputusan maupun sebagai dasar dalam menetapkan tanggung jawab masing-masing jabatan atau posisi dalam perusahaan.
3. Prosedur-prosedur pengawasan intern untuk menyelamatkan kekayaan (asset) perusahaan serta mencegah terjadinya pemborosan dan penyelewengan.

Setiap pusat pertanggungjawaban mempunyai seorang manajer yang bertanggungjawab atas kegiatan yang terjadi pada unit yang dipimpinnya, dan secara periodik akan mempertanggungjawabkan hasil kerjanya kepada pimpinan perusahaan. Berdasarkan hasil kinerja manajer pusat pertanggungjawaban biaya dapat dinilai prestasi yang telah dicapai. Selanjutnya, berdasarkan analisis ini para manajer mencoba mencari jawaban mengapa hasil yang dicapai tidak sesuai dengan apa yang telah direncanakan.

Adapun alasan pemilihan PT. BRANTAS ABIPRAYA CABANG MEDAN sebagai tempat penelitian adalah karena perusahaan ini dipimpin oleh seorang kepala cabang dimana cabang tersebut bertanggungjawab terhadap pengendalian biaya

## DAFTAR PUSTAKA

- Adolp Marz, Milton F. Usry and Lawrence H. Hammer, *Cost Accounting : Planning and Control*, Jilid I, Edisi Kesembilan, Alih Bahasa Alfonsus Sirait, Erlangga, Jakarta, 1995
- Anif Suadi, *Sistem Pengendalian Manajemen*, Edisi Pertama, BPFE Yogyakarta, 1995
- Don R. Hansen dan Maryane M. Mowen, *Akuntansi Manajemen (Management Accounting)*, Jilid II, Edisi Keempat, Alih Bahasa A. Hermawan, Erlangga, Jakarta, 1997
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, *Anggaran Perusahaan*, Edisi 3 BPFE UGM, Yogyakarta, 1998
- Homgren, Foster dan Datar, *Cost Accounting (Akuntansi Biaya)*, Jilid 2, Edisi Kedelapan, Alih Bahasa Endah Susilaningtyas, Salemba Empat, Jakarta
- Mulyadi, *Akuntansi Biaya*, Edisi Keempat, Cetakan Pertama, BPFE UGM, Yogyakarta, 1990
- \_\_\_\_\_, *Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat, Rekayasa*, Edisi Kelima, STIE YKPN, Yogyakarta, 1993
- R. A. Supriyono, *Akuntansi Biaya : Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok*, Buku Satu, Edisi Kedua BPFE, Yogyakarta, 1992
- Ralph Estes, *Accounting Dictionaries (Kamus Akuntansi)*, Edisi Kelima, Terjemahan Nugrobo Widjanto dan Marianus Sinaga, Erlangga, Jakarta, 1996
- Ikatan Akuntansi Indonesia, *Standar Akuntansi Keuangan*, Salemba Empat, Jakarta, 1999.
- S. Nasution dan M. Thomas, *Buku Penuntun Membuat Thesis, Skripsi dan Teknik*, Edisi VIII, Tarsito, Bandung, 1995
- Winarno Surakhmad, *Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Dasar Metode dan Teknik*, Edisi VII, Tarsito, Bandung, 1995