

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul ” Implementasi Kebijakan Pemerintah Kota Medan Dalam Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau (RTH) Studi Pada Dinas Pertamanan Kota Medan”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Sumatera Medan Area.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof.Dr. A. H. M. Ya`kub Matondang MA, Rektor Universitas Medan Area
2. Ibu Prof.Dr.Ir. Retna Astuti Kuswardani, MS, Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area
3. Bapak Dr. Warjio, MA, Ketua Program Studi MAP, Program Pascasarjana Universitas Medan Area,
4. Prof. Dr. M.Arif Nasution, MA, sekaligus sebagai Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan dan semangat untuk penyelesaian studi.
5. Bapak Drs. Usman Tarigan, MS, sebagai Pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian tesis ini.
6. Bapak Kepala Dinas Pertamanan Kota Medan beserta seluruh staf yang telah memberikan ijin penelitian dan informasi dalam penyelesaian tesis ini.

7. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar khususnya prodi Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area yang telah memberikan bekal ilmu serta kelancaran dalam proses penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
8. Terimakasih pula kepada Istri dan anak-nakku tercinta dan kedua orangtua serta semua fihak yang telah meberikan bantuan serta seluruh keluarga yang senantiasa memberi dorongan dan semangat serta do`a demi keberhasilan dan kesuksesan penulis.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, September 2016

**P e n u l i s**

**Yudi Amri**

## DAFTAR ISI

Halaman

### **BAB I : PENDAHULUAN**

- 1.1. Latar Belakang Masalah.....1
- 1.2. Perumusan Masalah.....7
- 1.3. Tujuan Penelitian.....8
- 1.4. Manfaat Hasil Penelitian .....8

### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

- 2.1. Kebijakan Publik .....9
- 2.2. Implementasi Kebijakan.....14
- 2.3. Kebijakan Pemerintah Tentang Ruang Terbuka Hijau.....24

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

- 3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....31
- 3.2. Bentuk Penelitian .....31
- 3.3. Populasi dan Sampel. ....31
- 3.5. Teknik Pengumpulan Data. ....32
- 3.5. Variabel Penelitian. ....32
- 3.6. Analisis Data. ....34

<b>BAB IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Kota Medan .....	35
4.2. Sejarah Singkat Dinas Pertamanan .....	36
4.3. Visi Misi Dinas Pertamanan.....	38
4.4. Struktur Organisasi. . .....	39
4.5. Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Pertamanan. . .....	40
4.6. Tata Kerja Dinas Pertamanan. ....	53
<b>BAB V : HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA</b>	
5.1. Hasil Penelitian .....	54
5.1.1. Karakteristik Responden .....	54
5.1.2. Variabel Penelitian .....	56
5.1.2.1 Komunikasi .....	56
5.1.2.2 Sumber-sumber Kebijakan .....	64
5.1.2.3 Kecenderungan-kecenderungan.....	69
5.1.2.4 Struktur Birokrasi .....	74
5.2. Analisis Data .....	81
5.2.1 Implementasi Kebijakan Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau di Kota Medan .....	81
5.2.2 Kendala dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau .....	83
5.2.3 Kerjasama dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau .....	87
5.2.4 Partisipasi Masyarakat dalam Penataan Ruang .....	90
<b>BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan.....	98
6.2. Saran-saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>

## DAFTAR TABEL

NO.TABEL	JUDUL TABEL	HAL
Tabel 4.1	Jumlah Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4.2	Jumlah Pegawai Berdasarkan Golongan	51
Tabel 4.3	Jumlah Pegawai Berdasarkan Jumlah Struktural atau Staf	52
Tabel 4.4	Jumlah Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan	52
Tabel 5.1	Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin	54
Tabel 5.2	Distribusi Responden Menurut Umur	55
Tabel 5.3	Distribusi Responden Menurut Pendidikan	55
Tabel 5.4	Distribusi Responden Menurut Kedudukan dalam Program	56
Tabel 5.5	Pendapat Responden Tentang Pengetahuan Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	57
Tabel 5.6	Pendapat Responden Tentang Pengetahuan Tujuan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	59
Tabel 5.7	Pendapat Responden Tentang Pengetahuan Adanya Perangkat Aturan dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	61
Tabel 5.8	Pendapat Responden Tentang Pengetahuan Adanya Peraturan Tertulis dalam Pelaksanaan Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	62
Tabel 5.9	Pendapat Responden Tentang Pemahaman Peraturan dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	63
Tabel 5.10	Pendapat Responden Tentang Hak dan Kewajiban dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	64
Tabel 5.11	Pendapat Responden Tentang Keahlian / Kemampuan Yang Dimiliki Komponen Pelaksana dalam Implementasi Kebijakan	65
Tabel 5.12	Pendapat Responden Tentang Perkembangan Kegiatan dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	66
Tabel 5.13	Pendapat Responden Tentang Otoritas/Wewenang Yang Ada pada Komponen Pelaksana dalam Implementasi Kebijakan	67
Tabel 5.14	Pendapat Responden Sumberdaya/Dana Yang Dimiliki Komponen Pelaksana dalam Implementasi Kebijakan	67

Tabel 5.15	Pendapat Responden Ketersediaan Sarana dan Prasarana Yang Dimiliki Komponen Pelaksana dalam Implementasi Kebijakan	68
Tabel 5.16	Pendapat Responden Tentang Bentuk Aturan Pemerintah dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	71
Tabel 5.17	Pendapat Responden Tentang Kecukupan Dana untuk Mengelola Kegiatan yang Dilakukan dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	72
Tabel 5.18	Pendapat Responden Tentang Dukungan Prasarana untuk Menjalankan Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	73
Tabel 5.19	Pendapat Responden Tentang Keterpaduan Komponen Pelaksana dalam Implementasi Kebijakan	74
Tabel 5.20	Pendapat Responden Tentang Adanya Pengaruh dari Luar Organisasi dalam Implementasi Kebijakan	75
Tabel 5.21	Pendapat Responden Tentang Peranan Pemerintah dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	77
Tabel 5.22	Pendapat Responden Tentang Peranan Wajib Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	78
Tabel 5.23	Pendapat Responden Tentang Keterpaduan Komponen Pelaksanaan Dalam Kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	79
Tabel 5.24	Pendapat Responden Tentang Pengaruh dari Luar Komponen yang Terlibat dalam implementasi kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	80
Tabel 5.25	Pendapat Responden Tentang Hambatan dalam Perencanaan implementasi kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	80
Tabel 5.26	Pendapat Responden Tentang Hambatan dalam implementasi kebijakan Pemerintah Kota Medan dalam Pelestarian Ruang Terbuka Hijau	81