

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis persembahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkah dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah dalam bentuk tesis ini.

Tesis ini berjudul “**Implementasi Peraturan Pemerintah No. 46 Tahun 2011 tentang Penilaian Prestasi Kerja Pegawai Negeri Sipil Pada Kantor Camat Medan Sunggal Kota Medan**”, yang disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Pasca Sarjana di Universitas Medan Area.

Dalam penyusunan tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak terutama terima-kasih yang terhormat Bapak **Dr. Warjio, MA**, selaku Pembimbing I dan Bapak **Dr. Kariono, MA**, selaku Pembimbing II yang sabar dan memberikan curahan ilmu yang tak bernilai harganya yang diberikan selama penulisan tesis dengan penuh ketelitian dan kesungguhan.

Selanjutnya penulis juga menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada :

1. Prof. DR. H.M. Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Prof Dr Ir Hj Retno Astuti K MS. Selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Medan Area.
3. Bapak Dr. Warjio, MA. selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.

4. Para staf pengajar Program Pasca Sarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.
5. Para Pegawai Administrasi pada Program Pasca Sarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini juga perkenankanlah penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan juga terima-kasih yang tidak terhingga kepada Ayahanda dan Ibunda atas doa dan dorongan selama penulis mengikuti pendidikan Program Pascasarjana, demikian juga buat Isteri tercinta dan anak-anakku tersayang yang selalu berdoa untuk keberhasilan penulis.

Di samping itu pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima-kasih buat semua pihak yang selalu memberikan dorongan semangat dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Semoga tulisan ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Medan, Juni 2015

Penulis

Subhan Fajri Harahap

## DAFTAR ISI

	halaman
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL .....	vii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	9
1.5. Kerangka Pemikiran.....	10
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1. Implementasi Kebijakan .....	13
2.2. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
2.3. Penilaian Prestasi Kerja .....	23
2.4. Manfaat dan Tujuan Penilaian Prestasi Kerja.....	28
2.5. Metode-metode penilaian Prestasi Kerja .....	31
BAB III. METODE PENELITIAN .....	36
3.1. Bentuk Penelitian .....	36
3.2. Lokasi Penelitian .....	37
3.3. Informan Penelitian.....	37
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	38

3.5. Definisi Konsep dan Operasional .....	40
3.6 Teknik Analisis Data.....	41
<b>BAB IV. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
4.1. Sejarah Singkat Kecamatan Medan Sunggal Kota Medan	42
4.2. Letak Geografis Kecamatan Sunggal .....	42
4.3. Demografi Kecamatan Sunggal.....	44
4.4. Pendidikan .....	46
4.5. Keadaan Ekonomi .....	47
4.6. Struktur Organisasi Kecamatan Medan Sunggal.....	48
4.7. Kepegawaian .....	57
4.8. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran.....	63
4.8.1. Visi .....	63
4.8.2. Misi .....	64
4.8.3. Tujuan dan Sasaran .....	65
<b>BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>66</b>
5.1. Implementasi PP No. 46 Tahun 2011 tentang Penilaian Prestasi Kerja PNS .....	66
5.1.1. Komunikasi ( <i>Communication</i> ) .....	66
5.1.2. Sumber Daya ( <i>Resources</i> ) .....	73
5.1.3. Disposisi ( <i>Disposition</i> ) .....	80
5.1.4. Struktur Birokrasi ( <i>Bereuacratic Structure</i> ).....	85
5.2. Unsur-Unsur Yang Berperan Dalam Implementasi Penilaian Prestasi Kerja Pegawai Berdasarkan PP No. 46	

Tahun 2011 .....	89
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....	92
6.1. Kesimpulan.....	92
6.2. Saran .....	95

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Kerangka Konsep Pemikiran.....	12
Gambar 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Kecamatan Medan Sunggal.....	49



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Luas Wilayah Menurut Kelurahan Tahun 2013 .....	43
Tabel 2. Banyaknya Penduduk Menurut Jenis Kelamin Tahun 2013 ....	44
Tabel 3. Luas Kelurahan Jumlah Penduduk Dan Kepadatan Perkm <sup>2</sup> Tahun 2013 .....	45
Tabel 4. Banyaknya Penduduk, Rumah Tangga Dirinci Menurut Kelurahan Tahun 2013 .....	45
Tabel 5. Banyaknya SD, SLTP, SLTA Dirinci Menurut Kelurahan Tahun 2013 .....	46
Tabel 6. Banyaknya Guru, Murid SD, SMTP, SMTA Dirinci Menurut Kelurahan Tahun 2013 .....	47