

KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **”Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Asahan Nomor 11 Tahun 2011 Tentang Pajak Daerah Dalam Pencapaian Target Pajak Bumi Dan Bangunan Perdesaan Dan Perkotaan (Studi Deskriptif Di Kelurahan Bunut Barat Kecamatan Kota Kisaran Barat)”**.

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Sumatera Medan Area .

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak Dr. Warjio, MA dan Bapak Drs. Usman Tarigan, MS yang telah membimbing penulis sehingga dapat menyelesaikan Tesis ini, kepada Ayahanda H. Moh. Salim dan Almh. Hj. Fatimah penulis mengucapkan terimakasih karena telah mendukung secara moril dalam hal pembuatan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saranmaupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi pemerintah dan masyarakat.

Medan, Juli 2015

P e n u l i s

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **"Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Asahan Nomor 11 Tahun 2011 Tentang Pajak Daerah Dalam Pencapaian Target Pajak Bumi Dan Bangunan Perdesaan Perkotaan (Studi Deskriptif Di Kelurahan Bunut Barat Kecamatan Kota Kisaran Barat)"**

Dalam penyusunan Tesis ini penulis telah banyak mendapatkan dukungan materil maupun dukungan moril dan bimbingannya dari berbagai pihak. Untuk itu penghargaan dan ucapan terima kasih disampaikan kepada:

1. Rektor Universitas Medan Area, Prof. Dr. H.A. Ya'kub Matondang, MA.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Hj. Retna Astuti Kuswardani, MS
3. Ketua Program Studi Magister Adminstrasi Publik, Dr. Warjio, MA.
4. Komisi Pembimbing : Dr. Warjio, MA dan Drs. Usman Tarigan, MS
5. Ayah dan Ibunda serta semua saudara/keluarga.
6. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Universitas Medan Area angkatan 2013
7. Seluruh staff/pegawai Pascasarjana Universitas Medan Area.
8. Seluruh rekan XIX, terkhusus fungsionaris XIX.
9. Seluruh staf bagian Humas Setdakab. Asahan
10. Seluruh staf Dispenda kab. Asahan khususnya Kadispenda, Bapak H. Darwin Idris, SH, MAP
11. Seluruh staf Kecamatan Kota Kisaran Barat khususnya Camat, Bapak Darwinsyah, S.STP
12. Seluruh staf Kelurahan Bunut Barat khususnya Lurah, Ibu Eni Efrida, SH
13. Para Kepala Lingkungan Bunut Barat serta seluruh masyarakat Kelurahan Bunut Barat.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Kerangka Pemikiran	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Tinjauan Secara Teori	12
2.1.1 Implementasi Kebijakan menurut Edwars III	12
2.1.2 Pemerintah Daerah	16
2.1.2.1 Fungsi Pemerintah Daerah	17
2.1.2.2 Asas Pemerintah Daerah	18
2.1.3 Pemerintah Kelurahan	18
2.1.4 Pencapaian Target	20
2.1.5 Pajak	22
2.1.6 Bumi dan Bangunan	24
2.1.7 Pajak Bumi dan Bangunan	27
2.2 Tinjauan Secara Normatif	30
2.2.1 Undang-Undang Nomor 12 Tahun 1994	30

2.2.2 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2009.....	32
2.2.3 Peraturan Daerah Nomor 11 Tahun 2011	33
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.1.1 Tempat Penelitian.....	35
3.1.2 Waktu Penelitian	35
3.2 Bentuk Penelitian	35
3.3 Informan.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.4.1 Observasi.....	36
3.4.2 Wawancara.....	37
3.5 Teknik Analisis data.....	37
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN DAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	39
4.1.1 Keadaan Geografis	39
4.1.2 Keadaan Demografi	40
4.1.3 Keadaan Sosial Ekonomi	41
4.1.4 Keadaan Sosial Budaya.....	43
4.1.5 Pendidikan.....	44
4.1.6 Agama	45
4.1.7 Struktur Organisasi dan Tata Kerja Kelurahan Bunut Barat	46
4.1.8 Sumber Daya Aparatur.....	49
4.1.9 Sarana Prasarana	50
4.2 Pembahasan	50
4.2.1 Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Asahan Nomor 11 Tahun 2011	50
4.2.1.1 Penetapan NJOP.....	50
4.2.1.2 Penyampaian SPOP.....	52
4.2.1.3 Surat Pemberitahuan Pajak Terhutang.....	59

4.2.1.4 Pembetulan dan Keberatan.....	63
4.2.1.5 Pengurangan Atas Ketetapan PBB-P2	65
4.2.1.6 Tata Cara Pembayaran	67
4.2.2 Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Asahan Nomor 11 Tahun 2011 (Model Implementasi Edward III di Kelurahan Bunut Barat)	71
4.2.2.1 Kewenangan.....	71
4.2.2.2 Sumber Daya Manusia (SDM).....	78
4.2.2.3 Komunikasi	80
4.2.2.4 Disposisi Atau Sikap Para Pelaksana Kebijakan	85
4.2.3 Faktor Penghambat	90
4.2.3.1 Tingkat Kesadaran dan Pemahaman Masih Kurang ...	90
4.2.3.2 Keterbatasan Kuantitas dan Kualitas Petugas Pemungut PBB-P2	91
4.2.3.3 Kekeliruan Dalam Administrasi.....	92
4.2.3.4 Pemberian Sanksi Belum Tegas.....	93
4.2.3.5 Terjadinya Perpindahan	93
 BAB V SIMPULAN DAN IMPLIKASI	
5.1 Simpulan	95
5.2 Implikasi Kebijakan	96
 DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Kerangka Pemikiran.....	11
Gambar 4.1	Struktur Organisasi dan Tata Kerja Kel. Bunut Barat	48



DAFTAR TABEL

Tabel	1.1	Target, Realisasi, Tunggakan dan Persentase Realisasi PBB-P2 Kec. Kota Kisaran Barat	4
Tabel	1.2	Target, Realisasi, Tunggakan dan Persentase Realisasi PBB-P2 Kel. Bunut barat.....	5
Tabel	4.1	Luas Wilayah per-Lingkungan.....	39
Tabel	4.2	Keadaan Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur	40
Tabel	4.3	Keadaan Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian	41
Tabel	4.3	Keadaan Penduduk Berdasarkan Jenis Tempat Tinggal	42
Tabel	4.4	Keadaan Penduduk Berdasarkan Suku	43
Tabel	4.5	Keadaan Penduduk Berdasarkan Pendidikan.....	44
Tabel	4.6	Keadaan Penduduk Berdasarkan Agama	45
Tabel	4.7	Jumlah Tempat Ibadah	46
Tabel	4.8	Komposisi Pegawai Kantor Kel. Bunut Barat	49
Tabel	4.9	Sarana Prasarana Kantor Kel. Bunut Barat	50

DAFTAR LAMPIRAN

1. Wawancara100
2. Target PBB-P2 per-Kecamatan di Kabupaten Asahan.....102
3. Perda No. 11 th 2011 (Bab X tentang Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan109

