

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. DELI CITRA KENCANA
M E D A N**

Oleh :

M E M E

No. Stb. : 96 830 0043



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. DELI CITRA KENCANA
M E D A N**

SKRIPSI

Oleh

M E M E

No Stb 96 830 004 2

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

**Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. DELI CITRA KENCANA
M E D A N**

Nama Mahasiswa : M E M E

No. Stambuk : 96 830 0043

J u r u s a n : Manajemen

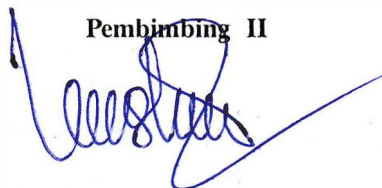
**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I



(Dra. Hj. RAFIAH HASIBUAN, MM)

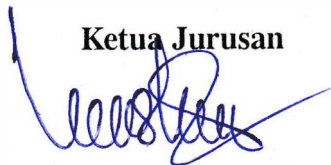
Pembimbing II



(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

D e k a n



(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 12 September 2001

RINGKASAN

MEME, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN, (Di bawah bimbingan Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM., Sebagai Pembimbing I dan Drs. Muslim Wijaya, MSi., Sebagai Pembimbing II).

Produksi di dalam suatu perusahaan, akan merupakan suatu kegiatan yang cukup penting. Bahkan didalam beberapa pembicaraan dikatakan bahwa produksi merupakan dapurnya perusahaan. Apabila kegiatan produksi dalam suatu perusahaan berhenti, maka boleh dikatakan bahwa kegiatan dalam perusahaan tersebut secara menyeluruh akan ikut terhenti. Demikian pula apabila terdapat berbagai macam hambatan yang mengakibatkan tersendatnya kegiatan produksi, maka kegiatan perusahaan akan terganggu. Dalam hal ini diperlukan perencanaan dan pengawasan produksi yang efektif.

Perencanaan dan pengawasan produksi adalah penentuan kegiatan-kegiatan produksi yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dan mengawasi kegiatan pelaksanaan dari proses dan hasil produksi, agar apa yang telah direncanakan dapat terlaksana dan tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Perencanaan produksi yang berarti suatu fungsi yang menentukan batas dari kegiatan perusahaan didalam periode yang akan datang. Juga dipergunakan sebagai dasar untuk pengawasan produksi. Dalam hal ini pengawasan produksi adalah pelaksanaan produksi yang telah ditentukan terlebih dahulu baik dalam jumlah, kualitas yang diinginkan dan tidak memberikan peluang penyimpangan dalam waktu tertentu.

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut : Perencanaan dan pengawasan produksi yang diimplementasikan oleh perusahaan belum cukup efektif, sehingga tingkat volume produksi belum mencapai target dan mutu produk yang memenuhi standar, sebagaimana diestimasikan oleh perusahaan.

Berdasarkan analisis dan evaluasi dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Jenis produksi yang dihasilkan perusahaan adalah tepung mash 80 yang terbuat dari tempurung kelapa.
2. Proses produksi yang diterapkan perusahaan adalah proses produksi secara terus-menerus.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa dan Maha Pengasih, karena berkat KasihNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Adapun judul dari skripsi ini adalah : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menerima kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

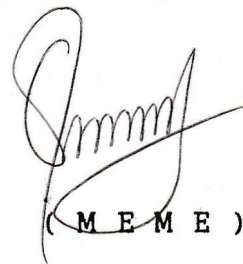
1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi, Selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus merangkap sebagai Pembimbing II.
3. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM., Sebagai Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.
4. Seluruh Staf pengajar dan fungsionaris akademis Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

5. Bapak pimpinan PT. Deli Citra Kencana Medan beserta staf dan karyawan yang telah memberikan bantuan data untuk penulisan skripsi.
7. Ayahanda Suparman dan Ibunda Go Kim I, beserta Abang, Kakak dan Adik ku yang selama ini telah membimbing dan memberi bantuan materil dan moril kepada penulis.
8. Seluruh rekan-rekan kampus yang sedikit banyak telah membantu penulis.

Akhirnya penulis berharap, agar skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan khususnya kepada penulis sendiri.

Medan,

2001



(M E M E)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Produksi dan Proses Produksi	8
B. Pengertian Perencanaan dan Pengawasan Produksi, Fugsi Serta Tujuannya	11

C. Perencanaan Produksi dan faktor faktor yang perlu dipertimbangkan	16
D. Fungsi dan jenis-jenis Pengawasan Produksi	20
BAB III : PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan	26
B. Perencanaan Produksi yang diterapkan dan realisasinya	35
C. Jenis produk dan Proses produksi	41
D. Pelaksanaan Pengawasan Produksi	44
E. Hambatan-hambatan yang dihadapi	50
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	52
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	62
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. STRUKTUR ORGANISASI PT. DELI CITRA KENCANA	
MEDAN	28

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN, TARGET DAN REALISASI BAHAN BAKU TEMPURUNG KELAPA TAHUN 1998, 1999 DAN 2000 (Dalam ton)	37
2. PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN, TARGET DAN REALISASI PRODUKSI TEPUNG BATOK MASH 80 TAHUN 1998, 1999 DAN 2000 (Dalam ton)	37
3. DAFTAR NAMA MESIN YANG DIMILIKI PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN	46
4. DAFTAR NAMA PERALATAN YANG DIMILIKI PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN	46
5. PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN, TARGET DAN REALISASI PRODUKSI TEPUNG BATOK MASH 80 TAHUN 1998, 1999 DAN 2000 (Dalam ton)	55
6. RENCANA DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI TAHUN 2000 (DALAM RIBUAN RUPIAH).....	60

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Secara umum tujuan yang ingin dicapai perusahaan adalah mendapatkan keuntungan, mempertahankan kontinuitas dan mewujudkan pengembangan. Agar tujuan tersebut dapat tercapai dengan baik, dalam arti efektif dan efisien, maka keseluruhan pelaksanaan kegiatan yang ada pada perusahaan haruslah dikelola dengan baik dan konsisten.

Produksi didalam suatu perusahaan, akan merupakan suatu kegiatan yang cukup penting. Bahkan didalam beberapa pembicaraan dikatakan bahwa produksi merupakan dapurnya perusahaan. Apabila kegiatan produksi dalam suatu perusahaan berhenti, maka boleh dikatakan bahwa kegiatan dalam perusahaan tersebut secara menyeluruh akan ikut terhenti. Demikian pula apabila terdapat berbagai macam hambatan yang mengakibatkan tersendatnya kegiatan produksi, maka kegiatan perusahaan akan terganggu. Dalam hal ini diperlukan perencanaan dan pengawasan produksi yang efektif.

Perencanaan dan pengawasan produksi adalah penentuan kegiatan-kegiatan produksi yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dan mengawasi kegiatan pelaksanaan

dari proses dan hasil produksi, agar apa yang telah direncanakan dapat terlaksana dan tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Perencanaan produksi yang berarti suatu fungsi yang menentukan batas dari kegiatan perusahaan didalam periode ,ang akan datang. Juga dipergunakan sebagai dasar untuk pengawasan produksi. Dalam hal ini pengawasan produksi adalah pelaksanaan produksi yang telah ditentukan terlebih dahulu baik dalam jumlah, kualitas yang diinginkan dan tidak memberikan peluang penyimpangan dalam waktu tertentu.

Berdasarkan uraian di atas jelas bahwa pengawasan produksi mempunyai peranan penting dalam kegiatan produksi perusahaan, baik mengenai kualitas maupun kuantitas produk yang direncanakan. Dalam hubungan ini penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian. Selanjutnya memilih perusahaan yang dipandang tepat dan memenuhi syarat untuk dijadikan sebagai objek penelitian ilmiah, yaitu PT. Deli Citra Kencana Medan. Dengan alasan-alasan tersebut, akhirnya judul penelitian dipilih dan dirumuskan sebagai berikut: "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. DELI CITRA KENCANA MEDAN".

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Elwood S. Buffa, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Jilid II, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi-Universitas Indonesia, Jakarta, 1992.
- Gajali, Tata Laksana Pabrik (Production Management), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1992.
- H.A. Harding, Production Management (Manajemen Produksi), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, Analisa Manajemen Produksi, Edisi IV, Penerbit Alumni Bandung, 1991.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi IV, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Sukanto Reksohadiprojo, Perencanaan dan Pengawasan Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, Manajemen Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.