

**IMPLEMENTASI PERATURAN DAERAH KABUPATEN SERDANG  
BEDAGAI NOMOR 7 TAHUN 2011 TENTANG PENGELOLAAN  
PERTAMBAHAN TERHADAP UMUR RENCANA JALAN  
DI KECAMATAN PERBAUNGAN KABUPATEN  
SERDANG BEDAGAI**

**TESIS**

OLEH

**DAHLAN SIREGAR  
NPM. 111801032**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2013**

**UNIVERSITAS MEDAN AREA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**Judul : Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan terhadap Umur Rencana Jalan di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai**

**Nama : Dahlan Siregar**

**NPM : 111801032**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**



**Dr. Warjio, MA**

**Pembimbing II**



**Drs. Kariono, MA**

**Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Publik**



**Dr. Warjio, MA**

**Direktur**



**Prof. Dr. Ir. Retna Astuti Kuswardani, MS**

**Telah diuji pada Tanggal 10 April 2013**

---

---

**Nama : Dahlan Siregar**

**NPM : 111801032**



**Panitia Penguji Tesis :**

**Ketua : Ir. E. Harso Kardhinata, M.Sc**

**Sekretaris : Isnaini, SH, M.Hum**

**Pembimbing I : Dr. Warjio, MA**

**Pembimbing II : Drs. Kariono, MA**

**Penguji Tamu : Dr. Heri Kusmanto, MA**

## PERNYATAAN KEORISINILAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**Nama : Dahlan Siregar**

**NPM : 111801032**

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis ini dengan judul :

**“Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan terhadap Umur Rencana Jalan di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai”**

Adalah benar merupakan hasil penelitian yang saya kerjakan sendiri tanpa meniru atau menjiplak hasil penelitian orang lain.

Apabila di kemudian hari bahwa tesis ini tidak orisinil dan merupakan hasil plagiat, maka saya bersedia di cabut gelar magister yang saya peroleh.

Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sebenarnya.

Medan, Mei 2013

Yang menyatakan,



**Dahlan Siregar**

## ABSTRAK

### **Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan Terhadap Umur Rencana Jalan Di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai**

**Nama** : Dahlan Siregar  
**NPM** : 111801032  
**Program** : Magister Administrasi Publik  
**Pembimbing I** : Dr. Warjio, MA  
**Pembimbing II** : Drs. Kariono, MA

Jalan merupakan prasarana transportasi yang penting dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi dan sosial masyarakat pada suatu daerah. Jalan digunakan sebagai sarana aksesibilitas angkutan manusia dan barang/komoditi dari daerah sentra-sentra produksi ke pusat-pusat koleksi atau pasar, serta kepelabuhan-pelabuhan untuk melakukan pengiriman barang ke luar daerah atau bahkan juga melakukan ekspor ke luar negeri.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan dan menganalisis dampak dari Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan Terhadap Umur Rencana Jalan di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai. Sampel diambil secara *purposive sampling*, yaitu pengambilan sampel secara sengaja dengan tujuan tertentu. Tujuan tersebut dimaksudkan adalah orang yang terlibat dalam Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai No. 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan sebanyak 34 orang. Analisis data dilakukan secara deskriptif dengan analisis table tunggal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan dilihat dari faktor-faktor: komunikasi kebijakan, sumber-sumber yang digunakan dalam implementasi kebijakan seperti sumber daya manusia dan sumber dana serta prasarana, dan faktor kecenderungan, menunjukkan bahwa dalam proses Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan belum berjalan secara efektif. Belum efektifnya Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan disebabkan karena dalam ketentuan Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan tidak ada diatur secara khusus tentang batasan tonase bagi perusahaan pertambangan khususnya Galian C yang sesuai dengan status jalan yang dilaluinya. Dampak dari Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan terhadap umur jalan di Kecamatan Perbaungan adalah Truk pengangkut bahan galian golongan C telah menimbulkan permasalahan terjadinya kelebihan beban (*overloading*) dari muatan sumbu terberat (MST) 8 ton untuk jalan kelas III yang diizinkan dan menjadi salah satu penyebab mempercepat terjadinya kerusakan jalan.

**Kata kunci** : Implementasi kebijakan, peraturan daerah, pengelolaan pertambangan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“ Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan Terhadap Umur Rencana Jalan Di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai”**. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof.Dr. A. H. M. Ya`kub Matondang MA, Rektor Universitas Medan Area
2. Ibu Prof.Dr.Ir. Retna Astuti Kuswardani, MS, Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area
3. Bapak Dr. Warjio, MA, Ketua Program Studi MAP, Program Pascasarjana Universitas Medan Area, sekaligus sebagai Pembimbing I, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian Tesis ini.
4. Bapak Drs. Kariono, MA, sebagai Pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian Tesis ini.
5. Bapak Bupati Serdang Bedagai atas izin belajar yang diberikan kepada penulis.

6. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar PPs Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area yang telah memberikan bekal ilmu serta kelancaran dalam proses penyusunan dan penyelesaian Tesis ini.
7. Bapak Ir. Yusran Safrī, M.Si, Kepala Dinas Bina Marga Kabupaten Serdang Bedagai.
8. Bapak Ir. Endar Sutan Lubis, M.Si, Sekretaris Dinas Bina Marga Kabupaten Serdang Bedagai.
9. Bapak Drs. Akmal, M.Si, Camat Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.
10. Bapak Para Kepala Desa Se Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.
11. Ayahanda dan Ibunda, Rina Andriani, ST isteri tercinta, anak-anakku Natasya Sarahdiva Siregar, Radithya Javas Nararya Siregar dan seluruh keluarga.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran ataupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, April 2013

Penulis  
  
Dahlan Siregar

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
ABSTRAK.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
 <b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Hasil Penelitian.....	6
1.5. Kerangka Penelitian.....	6
 <b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Kebijakan Publik.....	7
2.2. Implementasi Kebijakan.....	8
2.3. Faktor –Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan.....	11
2.4. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kegagalan Implementasi Kebijakan.....	16
2.5. Politik Implementasi Kebijakan Publik.....	17



<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	22
3.2. Bentuk Penelitian.....	22
3.3. Populasi Penelitian.....	22
3.4. Sampel Penelitian .....	23
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.6. Variabel Penelitian.....	25
3.7. Teknik Analisis Data .....	27
<b>BAB IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Kabupaten Serdang Bedagai .....	28
4.2. Gambaran Umum Demografis.....	31
4.3. Kondisi Ekonomi .....	37
<b>BAB V : HASIL PENELITIAN DAN ANALISA DATA</b>	
5.1. Hasil Penelitian .....	51
5.1.1. Karakteristik Responden.....	51
5.1.2. Variabel Penelitian .....	53
5.2. Implementasi Kebijakan.....	54
5.3. Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan .....	58
5.4. Dampak Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan Terhadap Umur Rencana Jalan di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.....	75
<b>BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan.....	86
6.2. Saran – Saran.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Jumlah Penduduk Kabupaten Serdang Bedagai Tahun 2012.....	32
Tabel 4.2. Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Dan Kepala Keluarga Kabupaten Serdang Bedagai Tahun 2012 .....	34
Tabel 4.3. Komposisi Penduduk Menurut Kelompok Umur Kabupaten Serdang Bedagai Tahun 2012.....	35
Tabel 4.4. Presentase Penduduk Menurut Status Pendidikan Dan Jenis Kelamin Kabupaten Serdang Bedagai Tahun 2012 .....	36
Tabel 4.5. Jenis Perkebunan Kabupaten Serdang Bedagai Tahun 2012 .....	38
Tabel 4.6. Tabel Produksi Perkebunan Tahun 2012.....	39
Tabel 4.7. Produksi Dan Pemasaran Perikanan Tahun 2012.....	42
Tabel 4.8. Potensi Industri Kabupaten Serdang Bedagai .....	49
Tabel 5.1. Distribusi Responden Menurut Jenis Kelamin.....	52
Tabel 5.2. Distribusi Responden Menurut Jenis Umur .....	52
Tabel 5.3. Distribusi Responden Menurut Pendidikan.....	53
Tabel 5.4. Pendapat Responden Tentang Adanya Peraturan Dalam Pengelolaan Pertambangan.....	54
Tabel 5.5. Pendapat Responden Tentang Adanya Kesesuaian Pelaksanaan Dengan Aturan Dalam Pengelolaan Pertambangan .....	55
Tabel 5.6. Pendapat Responden Tentang Adanya Kesesuaian Pelaksanaan Dengan Tatacara Dalam Pengelolaan Pertambangan.....	56
Tabel 5.7. Pendapat Responden Tentang Adanya Kesesuaian Pelaksanaan Dengan Ketentuan Yang Berlaku Dalam Pengelolaan Pertambangan .....	57

Tabel 5.8.	Pendapat Responden Tentang Kesesuaian Antara Pemahaman Pelaksanaan Dengan Perintah Kebijakan Dalam Pengelolaan Pertambangan.....	60
Tabel 5.9.	Pendapat Responden Tentang Kejelasan Petunjuk Pelaksanaan Yang Digunakan Dalam Pengelolaan Pertambangan .....	62
Tabel 5.10.	Pendapat Responden Tentang Kejelasan Dalam Penyampaian Informasi Kebijakan Dalam Pengelolaan Pertambangan.....	63
Tabel 5.11.	Pendapat Responden Tentang Ketersediaan Sumberdaya Manusia Dalam Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	66
Tabel 5.12.	Pendapat Responden Tentang Kecukupan Dana Dalam Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	66
Tabel 5.13.	Pendapat Responden Tentang Dukungan Prasarana Untuk Mendukung Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	67
Tabel 5.14.	Pendapat Responden Tentang Peranan Pemerintah Dalam Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	69
Tabel 5.15.	Pendapat Responden Tentang Pemerintah Daerah Dalam Implementasi Kebijakan Pengendalian Pencemaran Lingkungan .....	69
Tabel 5.16.	Pendapat Responden Tentang Peranan Masyarakat Dalam Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	70
Tabel 5.17.	Pendapat Responden Tentang Keterpaduan Komponen Pelaksana Dalam Implementasi Kebijakan Pengendalian Pencemaran Lingkungan.....	73
Tabel 5.18.	Pendapat Responden Tentang Hambatan Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	74

Tabel 5.19. Pendapat Responden Tentang Dampak Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.....	79
Tabel 5.20. Daftar Panjang Jalan Di Kabupaten Serdang Bedagai Menurut Keadaan Dan Status Jalan Dalam Kilometer .....	80
Tabel 5.21. Daftar Panjang Jalan Di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai .....	81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Kerangka Penelitian.....	6
Gambar 2.	Bagan Kepolitan Implementasi Kebijakan Publik.....	18
Gambar 3.	Peta Administrasi Kabupaten Serdang Bedagai.....	30
Gambar 4.	Peta Administrasi Kecamatan Perbaungan .....	31
Gambar 5.	Peta Sebaran Pembawa Batuan Logam Kabupaten Serdang Bedagai.....	43
Gambar 6.	Peta Pertambangan Kecamatan Perbaungan.....	44

## **DARTAR LAMPIRAN**

1. Surat Permohonan Izin Penelitian .....	90
2. Surat Keterangan Pelaksanaan/Selesai Penelitian.....	92

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1. Latar Belakang**

Mineral dan batubara merupakan sumber daya alam bersifat tak terbarukan sebagai karunia Tuhan Yang Maha Esa yang mempunyai peranan penting dalam memenuhi hajat hidup orang banyak, sehingga pengelolaannya perlu dilakukan secara berdaya guna, berhasil guna, bertanggung jawab dan berkelanjutan serta pemanfaatannya ditujukan bagi sebesar-besarnya kesejahteraan rakyat. Kegiatan usaha pertambangan mineral dan batubara yang merupakan kegiatan usaha pertambangan di luar panas bumi, minyak dan gas bumi serta pertambangan mineral dan batubara mempunyai peranan penting dalam memberikan nilai tambah secara nyata kepada pertumbuhan ekonomi dan pembangunan daerah secara berkelanjutan. Berdasarkan pertimbangan tersebut di atas, Pemerintah Kabupaten Serdang Bedagai telah menetapkan Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan.

Pertambangan mineral dan batubara dikelola dengan memperhatikan asas: manfaat, keadilan, dan keseimbangan; keberpihakan kepada kepentingan bangsa; partisipatif, transparansi, dan akuntabilitas; dan berkelanjutan dan berwawasan lingkungan. Pengelolaan mineral dan batubara, bertujuan: menjamin efektivitas pelaksanaan dan pengendalian kegiatan usaha pertambangan secara berdaya guna, berhasil guna, dan berdaya saing; menjamin manfaat pertambangan

mineral dan batubara secara berkelanjutan dan berwawasan lingkungan hidup; menjamin tersedianya mineral dan batubara sebagai bahan baku dan/atau sebagai sumber energi untuk kebutuhan dalam negeri; mendukung dan menumbuhkembangkan kemampuan nasional agar lebih mampu bersaing di tingkat nasional, regional, dan internasional; meningkatkan pendapatan masyarakat lokal, daerah, dan negara, serta menciptakan lapangan kerja untuk sebesar-besarnya kesejahteraan rakyat; dan menjamin kepastian hukum dalam penyelenggaraan kegiatan usaha pertambangan mineral dan batubara.

Penguasaan dan kewenangan pengelolaan Pemerintah Kabupaten Serdang Bedagai berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan antara lain, adalah : pemberian IUP dan IPR, pembinaan, penyelesaian konflik masyarakat, dan pengawasan usaha pertambangan di wilayah kabupaten dan/atau wilayah laut sampai dengan 4 (empat) mil; dan pemberian Izin Usaha Pertambangan (IUP) dan Izin Pertambangan Rakyat (IPR), pembinaan, penyelesaian konflik masyarakat dan pengawasan usaha pertambangan operasi produksi yang kegiatannya berada di wilayah kabupaten dan/atau wilayah laut sampai dengan 4 (empat) mil. Izin Usaha Pertambangan (IUP) dan Izin Pertambangan Rakyat (IPR) yang ada di Kabupaten Serdang Bedagai umumnya berada di Kecamatan Kotarih, Dolok Masihul, Sipispis, Tebing Tinggi dan Perbaungan. Kecamatan Perbaungan berada berbatasan langsung dengan Kabupaten Deli Serdang memiliki potensi bahan galian golongan C yaitu pasir, batu, kerikil pasir alami (sirtu), tanah liat, dan tanah urug. Seiring dengan meningkatnya permintaan bahan



## DAFTAR PUSTAKA

- Brinkerhoff, Derick W– Benjamin L. Crosby, 2002, *Managing Policy Reform*, Kumarian Press, USA.
- Danisworo, Mohammad (1998), *Konseptualisasi Gagasan dan Upaya Penanganan Proyek Peremajaan Kota : Pembangunan Kembali sebagai Fokus*, Jakarta.
- Dwiyanto, Agus , 2002, *Reformasi Birokrasi Di Indonesia* , Pusat Studi Kependudukan Dan Kebijakan, Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta
- Damanhuri, Didin S. 2002. *Kebijakan dan Pembangunan : Teori, Kritik dan Solusi bagi Indonesia dan Negara Berkembang*. Bogor: IPB Press.
- Dunn, William N., 2003, Penerjemah Samodra Wibawa dkk., *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*, Gadjah Mada University Press.
- Danim, Sudarwan, 2002, *Menjadi Peneliti Kualitatif*, Pustaka Setia, Bandung.
- Ekowati, Mas Roro, 2004. *Perencanaan, Implementasi dan Evaluasi Kebijakan atau Program (Suatau Kajian Teoritis dan Praktis)*. Pustaka Cakra, Surakarta.
- Edwards III, George C., 1980, *Implementing Public Policy*, Congressional Quarterly Inc., United States of America.
- Fisher, B. Aubrey, 1986, *Teori-Teori Komunikasi : Perspektif Mekanistik, Psikologis, Interaksional, dan Pragmatis*, Remadja karya CV., Bandung.
- Hamidi. 2004. *Metode Penelitian Kualitatif, Aplikasi Praktis Pembuatan Proposal dan Laporan Penelitian*. Universitas Muhammadiyah Malang
- Islamy, M.Irfan, 2000, *Prinsip-Prinsip Perumusan Kebijaksanaan Negara*, Bumi Aksara, Jakarta.
- Jones, Charles O. 1996. *Pengantar Kebijakan Publik (Public Policy)*. PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Lembaga Administrasi Negara, 2006. *Evaluasi Kebijakan Pengawasan Internal dan Eksternal: Sistem Pengendalian Internal*, Jakarta,
- Mantra, Ida Bagoes, 2004. *Filsafat Penelitian & Metode Penelitian Sosial*. Pustaka Pelajar, Yogyakarta.
- Mustopadidjaja, 2002. *Manajemen Proses Kebijakan Publik, Formulasi, Implementasi, dan Evaluasi Kinerja*. Lembaga Administrasi Negara, Jakarta.
- Moleong, Lexy J. 1995, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, PT. Remaja Rosdakarya, Bandung.

- Miles, Matthew B dan Michael A Huberman (1992). *Analisa Data Kualitatif, Buku Sumber tentang Metode-metode Baru*. Universitas Indonesia (UI Pres), Jakarta
- Miles, Matthew B. & A. Michael Huberman, 1984, *Qualitative Data Analysis*, Sage publication Inc, USA.
- Natsir, Moh, 1988. *Metode Penelitian*. Ghalia, Jakarta.
- Nawawi, Hadari, 1995. *Metode Penelitian Bidang Sosial*, Gadjahmada University Press, Yogyakarta.
- Osborne, David and Ted Gaebler, 2005. *Mewirauahakan Birokrasi*. Penerjemah Abdul Rosyid, Jakarta : PPM
- Osborne Dan Plastrik, 2004, *Banishing Bureaucracy: The Five Strategic For Reinventing Government*, Addison-Westey Publishing Company, Inc, California
- Pemerintah Kabupaten Serdang Bedagai, 2011. Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai Nomor 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan.
- Putra, Fadilah, 2001. *Paradigma Kritis dalam Studi Kebijakan Publik: Perubahan dan Inovasi Kebijakan Publik dan Ruang Partisipasi Masyarakat dalam Proses Kebijakan Publik*. Pustaka Pelajar, Yogyakarta.
- Ripley, Randall B., 1985, *Policy Analysis in Political Science*, Nelson-Hall Inc., Chicago.
- Sugiyono, 2003, *Metode Penelitian Administrasi*, Alfabeta, Bandung.
- Tangkilisan, Hesel Nogi, 2003. *Kebijakan Publik yang Membumi*. Lukman Offset, Yogyakarta.
- Tjokroamidojo, Bintoro, 1974. *Administrasi Pembangunan*. LP3ES, Jakarta.
- Van Meter, Donald S., and Carl E Van Horn, 1975, *Administration & Society : The Policy Implementation Process A Conceptual Framework*, Sage Publications Inc., Ohio.
- WWW. serdangbedagaikab.go.id, 2013. Profil Kabupaten Serdang Bedagai.
- Winarno, Budi, 2002, *Teori dan Proses Kebijakan Publik*, Media Pressindo, Yogyakarta.
- Wahab, Solichin Abdul, 2002. *Analisa Kebijaksanaan dari Formulasi ke Implementasi Kebijaksanaan Negara*. PT Bumi Aksara, Jakarta.
- Wibawa, Samudra, 1994, *Evaluasi Kebijakan Publik*, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta.



# UNIVERSITAS MEDAN AREA

## PROGRAM PASCASARJANA

~~Program Studi: Magister Administrasi Publik - Magister Agribisnis~~

~~Magister Ilmu Hukum - Magister Psikologi~~

Jalan Setia Budi No. 79-B Telp. (061) 8201994 Fax. (061) 8226331 Medan 20120

Nomor : 23/Wadir.Ak/PPS-UMA/2013

Medan, 11 Februari 2013

Lamp. . -

H a l : Izin Penelitian

Yth. Camat  
Kecamatan Perbaungan  
di -  
Perbaungan

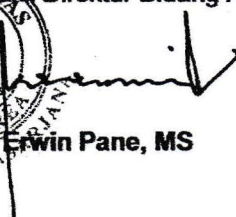
Dengan Hormat,

Sehubungan dengan adanya tugas akhir mahasiswa Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area, kami mohon kesediaan Saudara memberikan izin penelitian kepada mahasiswa yang tersebut namanya dibawah ini :

Nama : Dahlan Siregar  
NPM : 111801032  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai No. 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan Terhadap Umur Rencana Jalan Di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.

Untuk melaksanakan Pengambilan data di instansi yang saudara pimpin sebagai bahan melengkapi tugas-tugas penulisan Tesis pada Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.

Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

  
Wakil Direktur Bidang Akademik,  
Ir. Erwin Pane, MS

Tembusan :

1. Ka. Prodi MAP PPs UMA
2. Mahasiswa Ybs
3. Peringgal.



# UNIVERSITAS MEDAN AREA

## PROGRAM PASCASARJANA

Program Studi : *Magister Administrasi Publik - Magister Agribisnis*

*Magister Ilmu Hukum - Magister Psikologi*

Jalan Setia Budi No. 79-B Teip. (061) 8201994 Fax. (061) 8226331 Medan 20120

Nomor : 236 Wadir.Ak/PPS-UMA/2013

Medan, 11 Februari 2013

Lamp. . . -

H a l : Izin Penelitian

Yth. Kepala  
Dinas Bina Marga  
Kabupate Serdang Bedagai  
di -  
Perbaungan


Dengan Hormat,

Sehubungan dengan adanya tugas akhir mahasiswa Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area, kami mohon kesediaan Saudara memberikan izin peneitiiian kepada mahasiswa yang tersebut namanya dibawah ini :

Nama : Dahlan Siregar  
NPM : 111801032  
Program Studi : Magister Administrasi Publik  
Judul Tesis : Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai No. 7 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Pertambangan Terhadap Umur Rencana Jalan Di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.

Untuk melaksanakan Pengambilan data di instansi yang saudara pimpin sebagai bahan melengkapi tugas-tugas penulisan Tesis pada Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.

Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Wakil Direktur Bidang Akademik,  
  
Ir. Erwin Pane, MS

Tembusan :

1. Ka. Prodi MAP PPs UMA
2. Mahasiswa Ybs
3. Pertinggal.



PEMERINTAH KABUPATEN SERDANG BEDAGAI  
**KECAMATAN PERBAUNGAN  
PERBAUNGAN**

Jln. Perintis Kemerdekaan No. 3, Kode Pos : 20986

**SURAT KETERANGAN**

**NOMOR: 10.40/423.1/130/2013**

Sehubungan dengan Surat Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area Nomor.236/Wadir.Ak/PPS-UMA/2013 tanggal 11 Februari 2013 tentang izin penelitian, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Dahlan Siregar, ST  
Judul Tesis : Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai No.7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan terhadap Umur Rencana Jalan di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.

Telah selesai melaksanakan pengambilan data/ penelitian di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai sejak tanggal 12 Februari 2013 sampai dengan 08 Maret 2013.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di : Perbaungan  
Pada Tanggal : 14 Maret 2013

CAMAT PERBAUNGAN  
KABUPATEN SERDANG BEDAGAI





**PEMERINTAH KABUPATEN SERDANG BEDAGAI**  
**DINAS BINA MARGA**

Jalan Rumah Sakit No. 15 Perbaungan Kode Pos: 20985

[www.serdangbedagaikab.go.id](http://www.serdangbedagaikab.go.id)

**SURAT KETERANGAN**

**NOMOR: 18-13/070/27/2013**

Sehubungan dengan Surat Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area Nomor.236/Wadir.Ak/PPS-UMA/2013 tanggal 11 Februari 2013 tentang izin penelitian, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Dahlan Siregar, ST

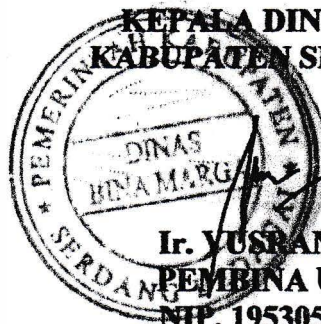
Judul Tesis : Implementasi Peraturan Daerah Kabupaten Serdang Bedagai No.7 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Pertambangan terhadap Umur Rencana Jalan di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai.

Telah selesai melaksanakan pengambilan data/ penelitian di Dinas Bina Marga Kabupaten Serdang Bedagai sejak tanggal 14 Februari 2013 sampai dengan 04 Maret 2013.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Perbaungan, 05 Maret 2013

**KEPALA DINAS BINA MARGA  
KABUPATEN SERDANG BEDAGAI**



**Ir. YUSBAN SYAFRI, M.Si**  
**PEMBINA UTAMA MUDA**  
**NIP. 19530519 198503 1 002**